



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Bergamo Ovest

S.C. PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CONTABILITA'

Direttore ad interim. Avv. Francesco Ozzo
Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo, 1 - 24047 Treviglio (BG)
Tel. 0363424297 - Fax 0363424518
email: ragioneria@asst-bgovest.it

Spett.le

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano**

OGGETTO: TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025 - VERSIONE 2

Con la presente si trasmette l'atto n° 206 del 30.01.2025 di approvazione del bilancio preventivo 2025 - Versione 2 composto da:


1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato ____ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Francesco Ozzo che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 532 pagine numerate da 1 a 532, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Il Direttore ad interim
S.C. Programmazione, bilancio, contabilità
Avv. Francesco Ozzo
Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Firmato da:
FRANCESCO OZZO
Codice fiscale: ZZOFNC67P22F952Y
Valido da: 16-01-2024 09:02:22 a: 16-01-2027 01:00:00
Certificato emesso da: InfoCert Qualified Electronic Signature CA 3, InfoCert S.p.A., IT
Riferimento temporale 'SigningTime': 30-01-2025 16:00:25
Motivo: Approvo il documento

Il Funzionario referente: Maristella D'Adda Tel.0363/424279. Email: ragioneria@asst-bgovest.it 

ASST Bergamo Ovest
Sede legale: Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo, 1 - 24047 Treviglio (BG)
CF/P. IVA 04114450168 - PEC: protocollo@pec.asst-bgovest.it

Allegato 5 PODAZ01 Rev.0 del 28/10/22





Delibera N° 206 del 30/01/2025

OGGETTO: BILANCIO DI PREVISIONE 2025 – Versione 2

Il sottoscritto Dott. Giovanni Palazzo, in qualità di Direttore Generale di questa Azienda Socio-Sanitaria Territoriale, come tale nominato in forza della Deliberazione della Giunta Regionale di Lombardia n. XII/1627, adottata in seduta del 21 Dicembre 2023, in attuazione della L.R. 30.12.2009 n. 33, così come modificata dalla L.R. n. 23 del 2015 e s.m.i., delibera quanto segue:

IL DIRETTORE GENERALE

PRESO ATTO dell'istruttoria compiuta dal Responsabile del procedimento proponente che qui si riporta:

VISTA la D.G.R. n. XII/3670 del 16.12.2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico";

VISTO il Decreto n. 20032 del 18.12.2024 ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025";

VISTE le linee guida pubblicate su portale SCRIBA e trasmesse con Nota protocollo n. G1.2024.0046960 del 13.12.2024 ad oggetto "Bilancio Preventivo 2025. Linee guida di compilazione sul costo del personale";

DATO ATTO che il Bilancio Preventivo Economico anno 2025 definisce, per le principali voci di ricavo e di costo, gli obiettivi economici assegnati con decreto all'Azienda e che è stato predisposto con tutti gli allegati richiesti, secondo le disposizioni del D.Lgs 118/2011;

PRESO ATTO che il Bilancio Preventivo Economico 2025 delle aziende ed enti sanitari pubblici operanti nel sistema Sanitario Regionale è stato inviato il giorno 20 dicembre 2024 attraverso il portale SCRIBA;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 2596 del 20.12.2024 ad oggetto: "Bilancio di Previsione Anno 2025" trasmessa come da disposizioni regionali il giorno 20.12.2024 attraverso il portale SCRIBA;





PRESO ATTO della nota protocollo A1.2025.0059883 del 24.01.2024 con la quale Regione Lombardia ha richiesto una diversa modulazione relativamente ai costi del Personale assegnati a Bilancio Preventivo Economico 2025, come precisato nel parere della Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ex Protocollo n. G1.2025.0001606 del 17/01/2025;

CONSIDERATO che il termine per il caricamento del Bilancio Preventivo Economico 2025 – Versione 2 – sul portale SCRIBA è fissato per il giorno 30.01.2025;

ACQUISITO il parere tecnico favorevole in merito espresso dal Responsabile del procedimento proponente, Avv. Francesco Ozzo Direttore ad interim S.C. Programmazione Bilancio Contabilità che, ai sensi della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e successive modificazioni e integrazioni, ne attesta la regolarità e la completezza;

DATO ATTO dell'attestazione resa dal competente Responsabile in ordine alla regolarità amministrativo/contabile e tecnica del presente provvedimento e alla registrazione al conto economico dell'esercizio di competenza:

- Avv. Francesco Ozzo, Direttore ad interim S.C. Programmazione Bilancio Contabilità;

ACQUISITI, per quanto di competenza, i pareri favorevoli in merito espressi dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Socio Sanitario

DELIBERA

Per tutto quanto suindicato e che qui si intende integralmente richiamato:

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2025 – Versione 2
2. di dare atto che lo stesso è stato redatto nel rispetto delle disposizioni regionali e che chiude con il pareggio di bilancio;
3. di precisare che la presente deliberazione sostituisce integralmente la deliberazione n. 2596 del 20.12.2024 ad oggetto: Bilancio di Previsione 2025;
4. di dichiarare che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto all'atto precedente n. 2596 del 20.12.2024;
5. di approvare la seguente documentazione allegata quale parte integrante e sostanziale del presente atto:
 - Bilancio;
 - Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
 - Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - Relazione del Direttore Generale;
 - Schema di dettaglio contributi vincolati;
 - Tabella dettaglio altre prestazioni;
 - Modello A: Dettaglio costi del personale;





- Tabella di dettaglio accantonamenti;
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - Piano degli investimenti;
 - Relazione piano investimenti;
 - Modello UDO ASST;
 - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
 - Tabelle di dettaglio MMG/PDF;
6. di approvare le risultanze finali come sintetizzate nella tabella allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale;
7. di dare atto che il presente provvedimento sarà inviato alla Regione Lombardia per il controllo di legge unicamente attraverso la piattaforma Bilanci WEB di cui al portale SCRIBA;
8. di dare atto che il presente provvedimento è a disposizione del Collegio Sindacale per le verifiche di competenza;
9. pubblicare il presente provvedimento all'Albo on Line sul sito istituzionale dell'Azienda, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17 - comma 6 - della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO

Avv. Francesco Ozzo

IL DIRETTORE
SANITARIO

Dott. Antonio Manfredi

IL DIRETTORE
SOCIO SANITARIO

Dott. Pietro Tronconi

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giovanni Palazzo

SI ATTESTA LA LEGITTIMITA' DELL'ATTO PRESENTATO

Responsabile del procedimento amministrativo:

Avv. Francesco Ozzo





FONTE:CE MIN

**Valore Preventivo
2025**

A) Valore della produzione

A.1) Contributi in c/esercizio	129.757.216
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.868.545
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	107.760.299
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	742.920
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.726.415
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.548.313
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
A.9) Altri ricavi e proventi	447.333

Totale valore della produzione (A)

250.851.041

B) Costi della produzione

B.1) Acquisti di beni	29.465.493
B.2) Acquisti di servizi	83.876.292
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.451.234
B.4) Godimento di beni di terzi	2.324.139
B.5) Personale del ruolo sanitario	79.988.316
B.6) Personale del ruolo professionale	570.912
B.7) Personale del ruolo tecnico	14.746.748
B.8) Personale del ruolo amministrativo	10.222.651
B.9) Oneri diversi di gestione	1.664.640
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	785.571
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.763.021
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4.454.748
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.308.273
B.12) Svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti	
B.13) Variazione delle rimanenze	
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3.019.498

Totale costi della produzione (B)

242.878.515

C) Proventi e oneri finanziari

C.1) Interessi attivi

-

C.2) Altri proventi

-

C.3) Interessi passivi

-

C.4) Altri oneri

-

Totale proventi e oneri finanziari (C)

0

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

D.1) Rivalutazioni

-

D.2) Svalutazioni

-

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

0

E) Proventi e oneri straordinari

E.1) Proventi straordinari

-

E.2) Oneri straordinari

-

Totale proventi e oneri straordinari (E)

0

Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)

7.972.526

Imposte e tasse

0

Y.1) IRAP

7.952.526

Y.2) IRES

20.000

Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)

-

Totale imposte e tasse

7.972.526

RISULTATO DI ESERCIZIO

0



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

ASST BERGAMO OVEST

Codice azienda:

719

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	4
Gestione Sanitaria	5
3. Ricavi	5
ASSTIR01 – DRG	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	6
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	6
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	6
ASSTIR05 – SCREENING	7
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	7
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	8
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	9
ASSTIR09 – FILE F	9
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	10
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	11
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	11
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	12
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	12
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	12
4. Costi	14
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	14
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	20
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	21
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	28
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	28
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	31
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	31
Gestione Territoriale	32
ENTRATE PROPRIE.....	33



LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	33
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	33
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	33
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	34
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	34
PERSONALE e IRAP personale dipendente	34
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	34
BENI E SERVIZI (netti).....	34
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	38
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	38
ALTRI COSTI.....	38
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	39
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	40



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
- TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- ALLEGATO PIANO INVESTIMENTI;
- MODELLO UDO ASST;
- DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S
- TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto: “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del Sistema Socio-sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025”, oltre alle “Linee guida di compilazione sul costo del personale” trasmesse con Protocollo n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – quadro economico programmatico – (di concerto con il vicepresidente Alparone)”.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



3. Ricavi

Il valore dei ricavi complessivamente assegnato in sede di Bilancio di Previsione 2025 ricalca quanto evidenziato con Decreto Assestamento 2024. E' stato riconosciuto un incremento con riferimento a:

- Neuropsichiatria Infantile
- File F
- Doppio Canale

Nelle sezioni che seguono sono evidenziati i valori confrontati con gli anni precedenti (2022-2024) e i criteri di valutazione adottati da Regione Lombardia al fine di assegnare gli obiettivi alle aziende.

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 46.344.006, in linea con il Decreto di assegnazione.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“La valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2024.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

Per ciò che riguarda la LR 7/2010 - maggiorazione tariffaria legata alla didattica universitaria, per le sole aziende interessate è stato confermato il valore assegnato in sede di Bilancio d'Esercizio 2023 che sarà aggiornato in sede di Consuntivo sulla base dei dati definitivi.

Coerentemente alle indicazioni sugli indirizzi di programmazione regionale di prossima emanazione, nei primi mesi dell'anno 2025 verrà dato mandato alle ATS di adeguare i budget alla reale capacità produttiva del settore pubblico e di riequilibrare le risorse su tutto il territorio regionale. La reale capacità produttiva verrà stimata di concerto tra l'ente erogatore e l'ATS di appartenenza, anche considerando il trend storico pluriennale, al fine di sterilizzare gli effetti “non ricorrenti” che possono interessare talune annualità.”

Si propone l'andamento di tale voce di ricavo nel periodo 2022-2025:

		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI					
AOIR01	DRG	46.608.865	49.560.700	53.430.244	46.344.006	46.344.006



ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 15.212.174.

Come riportato nel Decreto Preventivo 2025:

“Sono al momento riproposti i valori complessivamente assegnati sulla base della deliberazione n. 2334 del 13/05/2024 “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l’anno 2023” nelle more degli specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati in tempo utile per la chiusura dei bilanci d’esercizio 2024 delle aziende sanitarie pubbliche in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 “Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l’istituto delle funzioni di cui all’articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall’esercizio 2024”.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 35.430.394, in linea con il Decreto di assegnazione.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell’anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“La valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2024.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell’assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

Nella valorizzazione delle prestazioni ambulatoriali sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d’attesa.

Si richiama il paragrafo precedente con riguardo all’attività di rimodulazione dei budget che verrà effettuata nel 2025 di concerto tra le ATS e gli enti erogatori pubblici”.

Si propone l’andamento di tale voce di ricavo nel periodo 2022-2025:

		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI					
AOIR03	Ambulatoriale	33.972.353	32.825.678	33.156.866	35.430.394	35.430.394

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 1.979.991, ricompreso il valore delle progettualità per complessivi € 459.258.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell’anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:



“L’assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all’asestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua in applicazione alla D.G.R. n. XII/1827/2024 e alla D.G.R. XII/2966/2024, nonché dei posti contrattualizzati durante l’anno 2024 tramite spostamento di budget tra 43/SAN in applicazione alla D.G.R. n. XII/850/2023. Sono incluse nell’assegnazione le risorse relative ai progetti Salute Mentale e NPIA”.

Si propone l’andamento di tale voce di ricavo nel periodo 2022-2025:

		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI					
AOIR04	Neuropsichiatria	1.709.506	2.221.356	1.648.860	1.648.860	1.979.991

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 573.888. Il valore consuntivato per l’anno 2024 sarà più elevato e si evidenzia che in sede di assestamento 2024 era stata inserita un previsione a chiudere inferiore, che è stata utilizzata al fine di valutare le assegnazioni per l’anno 2025.

Si propone l’andamento di tale voce di ricavo nel periodo 2022-2025:

		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI					
AOIR05	Screening	807.376	1.097.316	639.911	573.888	573.888

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle entrate proprie in sede di Bilancio Preventivo 2025 è pari ad € 6.367.375, in linea rispetto al Decreto Preventivo 2025.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell’anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“L’ammontare per ogni singola azienda è stato determinato sulla base dei valori indicati dalle aziende in sede di assestamento 2024 e dei valori della DPC Vaccini indicati nel decreto contenente le assegnazioni per l’assestamento 2024.

Nel corso dell’esercizio sarà valutato l’andamento delle stesse. Si rammenta l’obbligo di destinare le entrate proprie al mantenimento dell’equilibrio aziendale e di sistema precisando che anche eventuali variazioni negative del margine generato dall’attività libero professionale non potranno incidere sulle risorse destinate all’erogazione dei livelli essenziali di assistenza.

Sono stati esposti altresì tra gli accantonamenti i gettiti derivanti da sanzioni a seguito di attività di controllo ex D.Lgs. n. 81/2008 che dovranno essere versati secondo le modalità e le tempistiche già definite con specifica comunicazione della Direzione Generale Welfare”.



Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono valori appostati in tale categoria di proventi in sede di Bilancio Preventivo 2025.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei ricavi della Libera professione in sede di Bilancio di previsione 2025 è pari a € 3.315.626 e rispecchia quanto assegnato con Decreto Preventivo 2025.

Tali ricavi, correlati ai relativi costi, saranno monitorati anche nel corso dell'esercizio 2025, con riferimento all'analisi del margine, il quale in sede di preventivo è stimato.

Di seguito si propone il Conto economico della Libera professione:

Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650.000	554.000	-96.000
40201160020000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.951.714	2.217.000	265.286
40201160030000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	700.000	532.626	-167.374
40201160050000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13.912	12.000	-1.912
40201160060000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	3.315.626	3.315.626	0
50201120010000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	279.998	279.998	0
50201120020000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1.857.241	1.857.241	0
50201120030000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	393.620	393.620	0
50201120050000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.530.859	2.530.859	0
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	281.830	281.830	0
	Accantonamento L. Balduzzi	94.826	94.826	0
	Accantonamento al Fondo di perequazione	131.084	131.084	0
	Altri accantonamenti per Libera Professione			0
	TOTALE COSTI INTRAMOENIA	3.038.599	3.038.599	0
	PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	277.027	277.027	0
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.853.596	1.685.377	-168.219
	Costi diretti aziendali			0
	Costi generali aziendali	165.781	165.781	0
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.019.377	1.851.158	-168.219



ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 7.639.587, ricompreso il valore delle progettualità per complessivi € 249.264.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“L’assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all’asestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua in applicazione alla D.G.R. n. XII/1827/2024 e alla D.G.R. XII/2966/2024, nonché dei posti contrattualizzati durante l’anno 2024 tramite spostamento di budget tra 43/SAN in applicazione alla D.G.R. n. XII/850/2023.

Sono incluse nell’assegnazione le risorse relative ai progetti Salute Mentale e NPIA”.

Si propone l’andamento di tale voce di ricavo nel periodo 2022-2025:

		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI					
AOIR08	Psichiatria	6.910.064	6.928.901	7.639.587	7.639.587	7.639.587

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi per farmaci file F sono pari a € 8.073.908, in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:

“La valorizzazione ha tenuto conto delle previsioni degli Enti in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%; le schede di assegnazione pubblicate in Scriba suddividono i consumi per tipologia (File F “tradizionale”, doppio canale e farmaci innovativi oncologici e non oncologici).

Per le sole aziende interessate, i valori tengono conto anche delle proiezioni aggiornate degli acquisti di farmaci innovativi per conto delle strutture private da parte delle strutture pubbliche accreditate. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell’assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).”

Di seguito si dà evidenza dell’allocazione in quadratura dei Ricavi e dei Costi relativi:



RICAVI PER FARMACI FILE F (escluso HCV)			
COD_COGE_NI	Descrizione		BPE 2025
40201040010010	ricavi per farmaci File F(escluso HCV) per le ATS di appartenenza	€	6.437.163
40201040020010	ricavi per farmaci File F(escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	1.413.036
40201040030010	ricavi per farmaci File F(escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	223.709
40201040040010	ricavi per farmaci File F(escluso HCV) per stranieri	€	0
Totale ricavi farmaci File F (escluso HCV)			8.073.908
COSTI PER FARMACI FILE F (escluso HCV)			
COD_COGE_NI	Descrizione		BPE 2025
50101010010010	Farmaceutici:Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	8.073.908
Totale costi farmaci File F (escluso HCV)			8.073.908

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In tale categoria è stato inserito il valore € 1.868.545, riferito a contributi regionali per:

- *Recupero liste d'attesa (contributi 2023): € 1.750.000*
- *Prestazioni orarie aggiuntive (contributi 2023): € 118.545*

Il dettaglio è disponibile nell'apposita scheda.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:

- *"le risorse derivanti da utilizzi FSR finalizzato – anno 2023 per recupero liste di attesa erogatori pubblici (destinate a coprire quota parte dei costi sostenuti per le collaborazioni nell'ambito dell'aggregato "beni e servizi" per l'implementazione delle attività connesse con il recupero delle liste di attesa sulle prestazioni sanitarie, ad esclusione dei costi per le prestazioni orarie aggiuntive che hanno già uno specifico finanziamento nel presente provvedimento);*
- *le risorse derivanti da utilizzi FSR finalizzato – anno 2023 per coprire quota parte del costo per prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)".*



ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

In tale categoria è stato inserito il valore assegnato dal Decreto Preventivo 2025 pari ad € 6.159.179 e così composto:

- Equiparazione finanziaria: € 1.500.000;
- Accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione: € 1.409.506;
- Storizzazione contributi anni precedenti: € 1.809.000;
- Rafforzamento dipartimenti di salute mentale: € 73.322;
- Prestazioni orarie aggiuntive (quota corrente): € 978.345;
- Risorse art. 2 c. 1 e 7 D.L. 34/2020 – Terapie intensive: € 389.006.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:

“Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto

- Equiparazione Finanziaria: è confermato il valore di cui all'assegnazione dell'assestamento 2024;
- Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione: le assegnazioni tengono conto del valore SIR/Franchigie così come verificato dalla Direzione Generale Welfare.
- Altri contributi regione - storizzazione anni precedenti: è confermato il valore di cui all'assegnazione dell'assestamento 2024.
- Altri Contributi da Regione: nell'apposita scheda 3 allegata sono dettagliati per le aziende interessate specifici contributi assegnati a vario titolo in continuità con l'esercizio precedente.

Si segnalano, in particolare, le seguenti assegnazioni:

- risorse ex art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge n. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "TERAPIE INTENSIVE";
- risorse per il rafforzamento dei Dipartimenti Salute Mentale ai sensi della DGR n. XII/2966/2024 (per ASST interessate, IRCCS Policlinico di Milano e IRCCS San Gerardo di Monza).

Contributi in c/esercizio da Regione – FSR VINCOLATO

- Unità di Continuità Assistenziale (UCA): per le ASST che hanno rendicontato i relativi costi sul sezione SAN sono assegnate le risorse per il finanziamento delle UCA attraverso l'utilizzo delle somme contenute nel riparto definitivo del SSN 2024. Nel corso del 2025 saranno fornite indicazioni d'intesa con la DG Welfare per favorire l'omogeneizzazione delle imputazioni contabili delle UCA da parte di tutte le ASST interessate”.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 0. Tale valore sarà aggiornato in sede di rendicontazione trimestrale in relazione ai contributi che saranno assegnati con riferimento a specifiche progettualità.



ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono valori appostati in tale categoria di proventi in sede di Bilancio Preventivo 2025.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Tale voce in sede di Bilancio di Previsione 2025 è pari a € 35.805.949.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“In continuità con l'esercizio precedente è riconosciuto un contributo di funzionamento in misura pari a quanto assegnato in sede di Assestamento 2024 per le sole ASST interessate dalle gestioni dirette sociosanitarie consolidate (RSA, RSD, CDD).

Tali contributi saranno eventualmente rivalutati nel corso dell'esercizio 2025, in relazione alle azioni poste in essere dalle aziende interessate per il miglioramento della situazione economica delle gestioni dirette sociosanitarie, d'intesa con i competenti uffici della DG Welfare.

Rimane, in ogni caso, prioritario l'obiettivo del perseguimento da parte delle ASST interessate dell'equilibrio economico delle gestioni dirette di strutture sociosanitarie.”

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Tale valore è pari a complessivi € 2.738.941, in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Di seguito sono evidenziati i dettagli riguardo la composizione della voce.

Si propone l'andamento di tale voce di ricavo nel periodo 2022-2025:

		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI					
AOR15	Prestazioni sanitarie	5.178.414	2.891.695	3.012.366	2.618.695	2.738.941

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore è pari ad € 1.386.516, in linea con il Decreto Preventivo 2025. Nessun valore è stato appostato con riferimento al Primo Ciclo Terapeutico, il quale già a partire dal 2023 è allocato tra i ricavi per Doppio Canale.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:



“La valorizzazione è avvenuta in analogia al File F, prevedendo un incremento di risorse a livello di sistema pari al 6,25%.”

Di seguito si da evidenza dell’allocazione in quadratura dei Ricavi e dei Costi relativi:

RICAVI PER FARMACI DOPPIO CANALE			
COD_COGE_NI	Descrizione		BPE 2025
40201050010000	ricavi per farmaci EROGATI IN "Doppio Canale " per ATS di appartenenza	€	1.151.888
40201050020000	ricavi per farmaci EROGATI IN "Doppio Canale " per altre ATS lombarde	€	203.274
40201050030000	ricavi per farmaci EROGATI IN "Doppio Canale " per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	31.354
40201050040000	ricavi per farmaci EROGATI IN "Doppio Canale " per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0
Totale ricavi farmaci doppio canale			1.386.516
COSTI PER FARMACI DOPPIO CANALE			
COD_COGE_NI	Descrizione		BPE 2025
50101010020010	Farmaceutici:Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	1.386.516
Totale costi farmaci doppio canale			1.386.516
RICAVI PER FARMACI PRIMO CICLO			
COD_COGE_NI	Descrizione		BPE 2025
40201060010000	ricavi per farmaci erogati in "Primo Ciclo" per ATS di appartenenza	€	0
40201060020000	ricavi per farmaci erogati in "Primo Ciclo" per altre ATS lombarde	€	0
40201060030000	ricavi per farmaci erogati in "Primo Ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0
40201060040000	ricavi per farmaci erogati in "Primo Ciclo" per stranieri	€	0
Totale ricavi farmaci Primo Ciclo			0
COSTI PER FARMACI PRIMO CICLO			
COD_COGE_NI	Descrizione		BPE 2025
50101010030010	Farmaceutici:Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02	€	0
Totale costi farmaci Primo ciclo			0

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore è pari ad € 0, come da assegnazione con il Decreto Preventivo 2025.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore è pari ad € 920.517, in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell’anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:

“Per le prestazioni per subacuti sono stati al momento confermati i dati relativi all’assestamento 2024”.



Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è valorizzata per € 353.231, in linea con quanto assegnato con il Decreto Preventivo 2025 ed è relativa a:

- Prevenzione malattie infettive € 418
- Emocomponenti verso ATS appartenenza € 352.813

Le prestazioni sono riferite alla prevenzione malattie infettive in convenzione con ATS di Bergamo, al quale potrebbe non replicarsi durante l'anno 2025, in quanto tali prestazioni dovrebbero essere riasorbite nel flusso produzione. Si procederà al monitoraggio e all'evidenza nelle sedi di rendicontazioni previste.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:

"In relazione a tale voce le prestazioni residuali rispetto a quelle sopra elencate sono state considerate secondo i valori esposti dalle singole aziende in sede di assestamento 2024."

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore è pari ad € 74.116, in linea con il Decreto Preventivo 2025 ed è relativa a Emocomponenti verso altre ATS/ASST/IRCCS Regione.

4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato:

"AREA PERSONALE"

Il budget assegnato è unico per il personale a tempo indeterminato e determinato, comprese le prestazioni orarie aggiuntive, e per il personale gravante su beni e servizi; rappresenta il vincolo invalicabile della spesa del personale ed è subordinato al Piano Triennale dei Fabbisogni 2023/2025.

Per le ASST è stato attribuito un livello costi specifico sia per il sezionale "sanitario", sia per il sezionale "assistenza" e sia per il sezionale "territoriale". (...)

La Direzione Generale Welfare ha proceduto, a determinare la quota budget sulla base delle risorse assegnate con il "Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 15942 del 16 ottobre 2024" come sopra evidenziata secondo le modalità di seguito rappresentate.

Sono state portate in riduzione le seguenti risorse per:

- importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2024) (...);



- importi relativi all'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN.L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti "una tantum" per l'anno 2024 (...);

- quote relative alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" riconosciute in occasione del Decreto sopracitato, (...), comprensive di oneri riflessi ed irap;

- le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" già assegnate in assestamento, pari al 50% del valore complessivo, previste dagli accordi recepiti con la D.G.R. n. XII/2748 del 15/07/2024 avente ad oggetto "Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza e del comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle risorse aggiuntive regionali (RAR) anno 2024", pari ad euro 55.005.619,00 comprensive di oneri riflessi ed irap

Sono altresì confermate, le risorse ai sensi del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77, assegnate nel decreto della Direzione Generale Presidenza n. 16093 del 20/10/2023 e precisamente per le assunzioni riferite a:

- "Terapie Intensive" in attuazione dell'art. 2 commi 1 e 7, (...) le cui risorse sono comprensive del trattamento economico accessorio, degli oneri riflessi e dell'IRAP;

- "Infermieri di Famiglia" in attuazione dell'art. 1 comma 5, (...) le cui risorse sono comprensive del trattamento economico accessorio, degli oneri riflessi e dell'IRAP;

- "Mezzi di trasporto" in attuazione dell'art. 2 comma 5, (...) le cui risorse sono comprensive del trattamento economico accessorio, degli oneri riflessi e dell'IRAP;

- "Implementazione delle centrali operative" in attuazione dell'art. 1 comma 8, (...) le cui risorse sono comprensive del trattamento economico accessorio, degli oneri riflessi e dell'IRAP.

Inoltre, sono stati riconfermati i costi del personale:

➤ per le "Stabilizzazioni" ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. e finanziate ai sensi del D.L. 35/2019 art. 11 comma 1, attuate a seguito dei protocolli d'intesa sottoscritti con le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità di cui alla DGR XII/606 del 10/07/2023 (...), comprensivi di oneri riflessi ed irap e del trattamento economico accessorio;

➤ per le assunzioni di personale ai sensi dell'art. 1 comma 274 Legge 234/2021 (...), comprensivi di oneri riflessi ed irap e del trattamento economico accessorio (sez. TER);

➤ per le assunzioni di personale ai sensi del Decreto-legge 30 aprile 2019, n. 35 ad implementazione del personale necessario per la realizzazione del piano di riordino ospedaliero (...), comprensivi di oneri riflessi ed irap e del trattamento economico accessorio (sez. SAN);

➤ per il reclutamento di personale riferito all'Unità Continuità Assistenziale (UCA) (...) per assunzioni di personale dipendente, comprensivi di oneri riflessi ed irap e del trattamento economico accessorio;

➤ con riferimento a ulteriori assunzioni effettuate nel 2023, sono state altresì confermate, a titolo di anticipo, le risorse per il trattamento economico accessorio, indicate nella SK fondi anno 2023 foglio "Assunzioni variabili ex-lege" ai sensi del Decreto 30 aprile 2019, n. 35 articolo 11 comma 1, pari ad euro 24.421.400,00 comprensivi di oneri riflessi ed irap (sez. SAN).

CCNL triennio 2019/2021 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 2/11/2022

Nel presente decreto, in applicazione del CCNL triennio 2019/2021 relativo al personale del Comparto, sono state riconosciute le risorse rendicontate dagli Enti di competenza 2025, (...) comprensivi di oneri riflessi ed irap (...).



CCNL triennio 2019/2021 Area Dirigenza Sanità sottoscritto in data 23/01/2024

Nel presente decreto, in applicazione del CCNL triennio 2019/2021 relativo al personale della Dirigenza Area Sanità, sono state riconosciute le risorse rendicontate dagli Enti di competenza 2025, (...) comprensivi di oneri riflessi ed irap, (...).

Tale assegnazione è comprensiva:

- degli incrementi sullo stipendio tabellare e tredicesima mensilità, artt. 61 e 67, comprensivi del conglobamento dell'Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) 2019/2021 Area Sanità, comprensivi di oneri riflessi ed irap;
- dell'indennità di esclusività art. 64 comprensiva di oneri riflessi ed irap;
- degli incrementi relativi al fondo per la retribuzione degli incarichi, art. 72, del fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro art. 73 e del Fondo per la retribuzione di risultato art. 74, comprensivi di oneri riflessi ed irap;
- dell'acconto delle risorse previste di cui all'art. 1 comma 293 della Legge n. 234/2021, a seguito dell'approvazione del verbale di confronto con le OO.SS. approvato con DGR XII/2651 del 01/07/2024 recante: "Approvazione verbale di confronto tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza dell'area sanità in materia di indennità di pronto soccorso ai sensi dell'art. 7 comma 1 lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021" (...)6 comprensivo di oneri riflessi ed irap.

CCNL triennio 2019/2021 relativo al personale dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali

Nel presente decreto, in applicazione del CCNL triennio 2019/2021 relativo al personale dell'Area Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto in data 16/07/2024, sono state riconosciute le risorse rendicontate dagli Enti di competenza 2025, (...) comprensivi di oneri riflessi ed irap (...).

Tale assegnazione è comprensiva:

- Incremento dello stipendio tabellare e della retribuzione fissa e della tredicesima mensilità (art. 49);
- Incremento fondi e una tantum ai sensi dell'art. 52.

Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022 / 2024 e 2025 /2027

L'IVC 2022/2024 deve essere erogata a tutto il personale a tempo indeterminato, determinato e convenzionato universitario con le consuete modalità utilizzando le apposite tabelle pubblicate dalla RGS.

Per quanto attiene il triennio 2025/2027, si forniranno ulteriori indicazioni nel corso dell'anno.

Accantonamenti per rinnovi contrattuali

I competenti uffici regionali forniranno indicazioni al fine di prevedere l'accantonamento delle quote riguardanti i rinnovi contrattuali delle aree contrattuali del Comparto e delle Dirigenze per il triennio 2022/2024 e per il triennio 2025/2027 ove gli stessi risultassero ancora non sottoscritti. Relativamente agli accantonamenti per i rinnovi contrattuali, la quantificazione degli stessi verrà comunicata come di consueto in sede di bilancio consuntivo.

Determinazione della spesa delle assunzioni integrative e dei fondi contrattuali

In merito ai costi del trattamento economico accessorio, si conferma quanto recepito nella circolare approvata nella DGR XII/1827 del 31/01/2024 paragrafo 7.2 Linee Guida per la determinazione della spesa delle assunzioni integrative e dei fondi contrattuali e DGR XII/2003 del 13/03/2024:

➤ 7.2.1 Incrementi variabili di assunzioni ex art. 11 del Decreto Legge n. 35/2019:



Si è proceduto ad una assegnazione provvisoria delle suddette risorse;

➤ 7.2.2 Incrementi stabili di assunzioni a tempo indeterminato previsti dal D.L. 34/2020 art. 1 comma 4 (ADI), comma 5 e DM 77/2022 (Infermieri di Famiglia), comma 8 (Centrali Operative Regionali), art. 2 comma 1 (Terapie Intensive), comma 5 (Trasporti per trasferimenti secondari), dall'art. 50 comma 1 del D.L. 73/2021 (Servizi di prevenzione per la sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro), art. 1 comma 274 della Legge 234/2021 (Territorio).

Con riferimento alle risorse indicate per assunzioni a tempo indeterminato riferite al "Panflu" nell'ambito della prevenzione, richiamate nell'Allegato 7 delle Regole di sistema per l'anno 2024 le stesse si intendono esaurite e non è pertanto possibile imputare costi per le nuove assunzioni 2025 dedicate a tali fini.

➤ 7.2.4 Integrazioni annuali dei fondi contrattuali previste dall'art. 1 commi 435 e 435 bis Legge 205/2017, si confermano le quote anno 2023".

La S.C. Risorse Umane relaziona con riferimento alle assegnazioni Bilancio Preventivo 2025 quanto di seguito riportato:

"Le risorse assegnate in sede di Bilancio Preventivo 2025, partendo dai valori rendicontati ed approvati in sede di bilancio di assestamento 2024, comprendono le risorse di cui al D.L. 34/2020 relative alle Terapie Intensive sul polo ospedaliero, agli Infermieri di Famiglia e Comunità e al potenziamento ADI sul polo territoriale, nonché alle assunzioni per l'Unità di Cura Assistenziale e le risorse incrementali in attuazione della L.R. 22/2021 per le assunzioni dedicate al territorio. Sul polo ospedaliero sono state, altresì, riconfermate le risorse riferite alle stabilizzazioni avvenute entro fine anno 2024 ed assegnate provvisoriamente, a titolo di anticipo, ulteriori risorse per il solo trattamento economico accessorio indicate nella SK fondi anno 2023 nel foglio "Assunzioni variabili ex legge ai sensi del DL 35/2019 art. 11".

Anche in questa sede, si ritiene doveroso sottolineare che a livello di bilancio economico il costo del personale afferente al dipartimento di salute mentale impatta sul sezionale sanitario e analogamente avviene per il personale dedicato ai poliambulatori esterni, la cui attività produttiva ricade ancora sul sezionale sanitario pur trattandosi di attività attribuibili al prestazionale delle case di comunità.

In continuità con gli anni 2023-2024, rimane il focus sulla riorganizzazione del polo territoriale al fine di un rafforzamento dell'assistenza sul territorio, con la previsione di adeguare gli organici alle indicazioni del DM 77/2022. In particolare sono previsti, nel corso dell'anno 2025, l'apertura di tre Ospedali di Comunità (Martinengo, già attivo dal 19.12.2024, Treviglio e Ponte San Pietro). Sono altresì previsti nell'ambito dell'offerta delle case di comunità, il reclutamento di personale dipendente per l'attivazione delle UCA.

Sul fronte ospedaliero, si sottolinea la volontà dell'Azienda di potenziare l'offerta con il conseguente reclutamento di personale strutturato, in particolare nel profilo dirigenziale medico, al fine di garantire le prestazioni e i servizi di cura istituzionali con attivazione di tutti i posti letto accreditati. Questo comporterebbe un'assegnazione sul costo del personale dipendente di risorse incrementali, rispetto a quanto assegnato in sede di BPE 2025, con conseguente potenziale riduzione al ricorso a contatti libero professionali.

Nella tabella sottostante sono evidenziate le procedure concorsuali aperte:



TIPOLOGIA	N. POSTI	DURATA	PROFILO PROFESSIONALE (NUOVO)	DISCIPLINA
AVVISO PUBBLICO	N.1	TD - titoli e prova pratica	COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	
AVVISO PUBBLICO	N.3	TD 12 MESI - titoli e colloquio	TECNICO DELLA FISIOPATOLOGIA CARDIOCIRCOLATORIA E PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE	
AVVISO DI MOBILITA'	N.1	VOLONTARIA	DIRIGENTE MEDICO	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA (da destinare alla S.C. Vaccinazioni e Soreveglianza Malattie Infettive)
CONCORSO PUBBLICO	N.1	TITOLI ED ESAMI	DIRIGENTE FISICO	FISICA SANITARIA
CONCORSO PUBBLICO	N.25	TITOLI ED ESAMI	INFERMIERE	
CONCORSO PUBBLICO	N.7	TITOLI ED ESAMI	TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO	
CONCORSO PUBBLICO	N.4	TITOLI ED ESAMI	TECNICO SANITARIO DI RADIOLOGIA MEDICA	
CONCORSO PUBBLICO	N.4	TITOLI ED ESAMI	INFERMIERE PEDIATRICO	
CONCORSO PUBBLICO	N.3	TITOLI ED ESAMI	ASSISTENTE SANITARIO	
CONCORSO PUBBLICO	N.2	TITOLI ED ESAMI	FISIOTERAPISTA	
CONCORSO PUBBLICO	N. 1	TITOLI ED ESAMI	DIRIGENTE MEDICO	MEDICINA TRASFUSIONALE E PATOLOGIA CLINICA
CONCORSO PUBBLICO	N. 1	TITOLI ED ESAMI	DIRIGENTE MEDICO	DISCIPLINE VARIE PER CASE DI COMUNITA'
AVVISO PER INCARICO QUINQUENNALE	N.1	TITOLI E COLLOQUIO	DIRETTORE S.C. CARDIOLOGIA	CARDIOLOGIA
AVVISO PER INCARICO QUINQUENNALE	N.1	TITOLI E COLLOQUIO	DIRETTORE S.C. PSICHIATRIA 2	PSICHIATRIA
AVVISO SUPPLENZA PER INCARICO QUINQUENNALE	N.1	TITOLI E COLLOQUIO	DIRETTORE S.C. RISORSE UMANE	Dirigenza Area PTA

Relazione all'istruttoria resa dalla Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ex Protocollo n. G1.2025.0001606 del 17/01/2025

In occasione della compilazione del BPE 2025 versione V2, i valori di costo complessivo relativi al personale dipendente esposti nei diversi sezionali di bilancio sono stati ridotti, rispetto al Decreto di Assegnazione della Direzione Generale Presidenza n. 20032 del 18 dicembre 2024, di un importo pari ad € 1.067.316, che è stato iscritto tra gli "Accantonamenti tipici di esercizio", in linea con quanto indicato da Regione con nota prot. n. G1.2025.0001606 del 17.01.2025 sul parere in ordine al BPE 2025 versione V1.

Tale riduzione è correlata all'indennità di vacanza contrattuale 2022-2024, comprensiva di oneri riflessi ed IRAP, che è stata valorizzata correttamente in sede di BPE 2025 versione V1, mentre era stata sovrastimata, per mero errore materiale, in sede di Assestamento 2024, il quale ha rappresentato la base per la determinazione dell'assegnazione delle risorse per il BPE 2025.

La tabella sottostante evidenzia il valore sovrastimato della vacanza contrattuale 2022-2024, portato in riduzione sulle competenze fisse del costo del personale indicato nel modello A del BPE 2025 Versione 2, anche dettagliato per sezionali:



Pre-chiusura III CET 2024	VC 2022-2024	ONERI SU VC	IRAP SU VC	TOTALE
Comparto	770.842	227.180	65.521	1.063.543
Dirigenza Sanità	281.537	84.418	23.930	389.885
Dirigenza P.T.A.	11.404	3.300	969	15.673
Totale	1.063.783	314.898	90.420	1.469.101

BPE 2025 V1	VC 2022-2024	ONERI SU VC	IRAP SU VC	TOTALE
Comparto	211.522	58.813	17.921	288.256
Dirigenza Sanità	80.022	22.148	6.767	108.937
Dirigenza P.T.A.	3.367	939	286	4.592
Totale	294.911	81.900	24.974	401.785

Valore sovrastimato	VC 2022-2024	ONERI SU VC	IRAP SU VC	TOTALE
Comparto	559.320	168.367	47.600	775.287
Dirigenza Sanità	201.515	62.270	17.163	280.948
Dirigenza P.T.A.	8.037	2.361	683	11.081
Totale	768.872	232.998	65.446	1.067.316

Pre-chiusura III CET 2024	Ivc SAN	Ivc TER	Ivc AREU	oneri SAN	oneri TER	oneri AREU	Irap SAN	Irap TER	Irap AREU
Comparto	629.329	139.730	1.783	185.394	41.296	490	53.493	11.877	151
Dirigenza Sanità	253.204	28.106	227	76.098	8.258	62	21.522	2.389	19
Dirigenza P.T.A.	10.025	1.379		3.052	248		852	117	
Totale	892.558	169.215	2.010	264.544	49.802	552	75.867	14.383	170

BPE 2025 V1	Ivc SAN	Ivc TER	Ivc AREU	oneri SAN	oneri TER	oneri AREU	Irap SAN	Irap TER	Irap AREU
Comparto	169.354	40.385	1.783	46.572	11.751	490	14.395	3.375	151
Dirigenza Sanità	72.035	7.760	227	19.809	2.277	62	6.123	625	19
Dirigenza P.T.A.	2.914	453		801	138		248	38	
Totale	244.303	48.598	2.010	67.182	14.166	552	20.766	4.038	170

Valore sovrastimato	Ivc SAN	Ivc TER	Ivc AREU	oneri SAN	oneri TER	oneri AREU	Irap SAN	Irap TER	Irap AREU
Comparto	459.975	99.345	-	138.822	29.545	-	39.098	8.502	-
Dirigenza Sanità	181.169	20.346	-	56.289	5.981	-	15.399	1.764	-
Dirigenza P.T.A.	7.111	926	-	2.251	110	-	604	79	-
Totale	648.255	120.617	-	197.362	35.636	-	55.101	10.345	-

Con riferimento alla segnalazione relativa ai fondi contrattuali dell'Area Comparto e dell'Area Dirigenza Sanità contenuta nella nota regionale soprarichiamata, si è proceduto ad allineare i valori degli stessi a quelli inseriti nella colonna di prechiusura al 31 dicembre del CET relativo al III trimestre 2024, riducendo contestualmente le competenze fisse per la quota parte di risorse legate alle assunzioni variabili ex-lege anno 2023 (€ 660.520) che nel BPE 2025 versione V1 non erano state allocate sui fondi.



Le tabelle sottostanti ricostruiscono le movimentazioni delle competenze fisse, retribuzione individuale di anzianità ed oneri sociali del BPE versione 1 rispetto ai dati di prechiusura al 31 dicembre del CET relativo al III trimestre 2024, così come segnalati nella nota regionale, raffrontate con le medesime movimentazioni risultanti a seguito delle variazioni apportate nella versione 2 del BPE 2025:

Pre-chiusura III CET 2024	CF	RIA	ONERI SOCIALI	Pre-chiusura III CET 2024	CF	RIA	ONERI SOCIALI
Comparto	38.078.432	31.612	14.782.127	Comparto	38.078.432	31.612	14.782.127
Dirigenza Sanità	16.281.333	89.212	7.965.097	Dirigenza Sanità	16.281.333	89.212	7.965.097
Totale	54.359.765	120.824	22.747.224	Totale	54.359.765	120.824	22.747.224

BPE 2025 V1	CF	RIA	ONERI SOCIALI	BPE 2025 V2	CF	RIA	ONERI SOCIALI
Comparto	38.684.775	21.546	14.702.700	Comparto	37.787.014	21.546	14.534.333
Dirigenza Sanità	16.619.830	82.199	8.562.236	Dirigenza Sanità	16.407.742	82.199	8.188.460
Totale	55.304.605	103.745	23.264.936	Totale	54.194.756	103.745	22.722.793

Delta	CF	RIA	ONERI SOCIALI	Delta	CF	RIA	ONERI SOCIALI
Comparto	606.343	(10.066)	(79.427)	Comparto	(291.418)	(10.066)	(247.794)
Dirigenza Sanità	338.497	(7.013)	597.139	Dirigenza Sanità	126.409	(7.013)	223.363
Totale	944.840	(17.079)	517.712	Totale	(165.009)	(17.079)	(24.431)

Si conferma la riduzione degli importi della RIA legata ai pensionamenti che avverranno nel corso del 2025.

Per quanto concerne, infine, l'incremento della voce di indennità di esclusività nell'Area contrattuale Dirigenza Sanità, si precisa che sono stati stimati i costi derivanti dai passaggi di esclusività aventi decorrenza nel corso dell'anno".

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei costi della Libera professione in sede di Bilancio di previsione 2025 è pari a € 2.812.689 e rispecchia quanto assegnato con il Decreto Preventivo 2025.

Si rimanda alla sezione ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) nella quale si evidenzia il margine della libera professione, che è positivo.

In sede di Certificazione Trimestrale sarà monitorato l'andamento dell'anno 2025.



ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Il valore complessivo assegnato con il Decreto Preventivo 2025 è pari a complessivi € 65.666.782.

Il Decreto sopra citato evidenzia, come di seguito riportato, i criteri utilizzati per la valutazione delle assegnazioni alle ASST:

“L’assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In particolare:

- *Beni sanitari: valore assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l’andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze.*

- *File F e Doppio Canale: valore assegnato in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale. L’assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo.*

- *Dispositivi medici: valore assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse dell’assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell’assegnazione tra l’1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell’effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024.*

In corso d’anno verrà effettuata una verifica di coerenza dei consumi con l’andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione dei CET.

- *Personale non strutturato: l’assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate “Liste di Attesa” sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l’aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all’abbattimento delle liste di attesa.*

- *Altri beni e servizi: valore assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili:*

- *alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico;*

- *alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti per finanziare specifiche attività (esternalizzazioni, nuovi servizi, ecc.), che ha comportato l’assegnazione agli Enti beneficiari di contributi finalizzati; l’utilizzo di tali contributi dovrà essere rendicontato nell’ambito dei CET attraverso la compilazione di un paragrafo dedicato in calce alla relazione del DG;*

- *alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della spesa per l’aggregato “altri beni e servizi”;*

- *Premi RC Professionale: valore assegnato in base ai dati verificati dalla DG Welfare, aggiornati in base alle aggiudicazioni 2024 delle gare RCT/O i cui premi verranno corrisposti nel 2025.*



Le assegnazioni per beni e servizi saranno oggetto di puntuale valutazione in sede di Consuntivo 2025. Pertanto, non sono da ritenersi storicizzate, tenuto conto dell'incidenza delle spese "una tantum" e delle valutazioni definitive circa l'andamento della produzione e dei correlati costi.

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle assegnazioni 2025, con riferimento al periodo 2023-2025:

ANALISI AOIC04 - BENI E SERVIZI		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025
AOIC04 - FILE F		6.056.170 €	6.304.615 €	7.333.246 €	8.073.908 €
AOIC04 - DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO		1.534.572 €	1.627.005 €	1.304.977 €	1.386.516 €
		7.590.742 €	7.931.620 €	8.638.223 €	9.460.424 €
AOIC04 - BENI E SERVIZI Al netto FILE F e DOPPIO CANALE	DISPOSITIVI MEDICI	12.108.552 €	9.726.427 €	14.293.914 €	14.595.630 €
	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	4.696.103 €	4.638.064 €	4.557.876 €	4.557.876 €
	CONSULENZE, COLLAB.	3.835.174 €	6.846.602 €	5.359.832 €	5.914.252 €
	ALTRI BENI E SERVIZI	28.673.080 €	26.905.041 €	30.903.656 €	31.138.600 €
		49.312.909 €	48.116.134 €	55.115.278 €	56.206.358 €
TOTALE AOIC04 BENI E SERVIZI		56.903.651 €	56.047.754 €	63.753.501 €	65.666.782 €

Le Strutture aziendali assegnatarie dei budget di spesa hanno relazionato con riferimento ai fabbisogni per l'anno 2025, come di seguito sintetizzato.

Il Direttore S.C. Gestione Acquisti – Provveditorato Economato relaziona quanto segue:

"In merito all'andamento di previsto per l'anno 2025 si evidenzia di aver rilevato incrementi di costo derivanti da:

- adesioni a gare aggregate espletate da altre ASST (Bergamo Ovest mandante)
- adesioni a convenzioni ARIA
- gare espletate in autonomia
- richieste di revisione prezzi per contratti in corso.

In particolare, i principali settori, per quanto al momento noto, sono i seguenti:

- reagenti di laboratorio
- canoni di noleggio correlati ai sistemi diagnostici di laboratorio (nuove tecnologie)
- servizi di gestione strutture psichiatriche protette (rinnovo CCNL)
- nuovo appalto ristorazione ospedaliera (presunta attivazione convenzione ARIA da giugno 2025)
- set sterili per emodialisi.
- servizio di lavanolo e pulizia per revisione prezzi e conguagli attività".



Il Direttore S.C. Farmacia Ospedaliera e Territoriale relaziona quanto segue:

“Con riferimento alle stime di fabbisogno per l’anno 2025, sono state effettuate delle valutazioni che hanno tenuto conto dei consumi registrati nel 2024, delle nuove introduzioni di Farmaci e dispositivi medici già autorizzate per il 2024 e degli incrementi di spesa registrati nel 2024 rispetto al 2023.

E’ possibile ipotizzare per l’anno 2025 l’andamento di seguito dettagliato:

- Farmaceutica ospedaliera: per l’immunizzazione dei neonati, nel 2024, è stato acquistato su indicazione di Regione l’anticorpo monoclonale Beyfortus € 63.000 (IVA inclusa), questa attività proseguirà anche nel 2025; si segnala un aumento dei prezzi dei farmaci. Inoltre a seguito delle carenze dei farmaci sono state aumentate le scorte o effettuati ordini ad altri fornitori. Si riscontra in aumento anche l’utilizzo del Ferinject (carbossimaltoso ferrico) utilizzato nei raparti (dato confermato dal SIMT) in sostituzione delle trasfusioni. Inoltre, nel 2025 potrebbe essere acquistato inibitore diretto del fattore Xa (FXa) (apixaban o rivaroxaban), quando è richiesta l’inversione della terapia anticoagulante a causa di emorragie potenzialmente fatali o incontrollate, non abbiamo ancora stima dei consumi, ma ipotizzando 5 pazienti/anno per € 30.000, il costo dovrebbe essere € 100.000 (IVA escl.). Dal 2024 abbiamo iniziato ad acquistare i LARC (terapia anticoncezionale autorizzata con delibera interna a seguito di un progetto). La spesa annua stimata ad oggi è di circa € 16.000. Questi farmaci sono in co-pagamento. Proseguirà per il 2025.

- Dispositivi di prelievo e raccolta – CND A: si ipotizza un incremento di spesa a seguito dell’introduzione degli aghi da biopsia vuoto assistita, maggiori richieste di aghi da anestesia, nello specifico epidurale (dovuta anche la chiusura del punto nascita di Ponte);

- Dispositivi medici con repertorio e senza CND, tipo kit; verrà gestito su questo conto il service dell’elettrofisiologia che gestirà l’attività introdotta nel 2024 di fibrillazione atriale che comporterà una diminuzione dei costi sulla CND C e che da delibera è stimato per l’anno 2025 in € 1.078.631;

- Materiali per emodialisi – CND F: si suppone un aumento anche per il 2025 visto l’aumento di pazienti nel 2024;

- Dispositivi medici - CND M: si suppone un incremento nel 2025 visto l’aumento delle richieste, dei prezzi delle medicazioni nelle nuove gare e la scarsità di qualità dei materiali che comporta un maggior consumo;

- Presidi medici chirurgici specifici – CND B,G,N,Q,R,U: non ancora autorizzate dalla Commissione DM, potrebbero essere acquistati dei cateteri endoscopici digitali da utilizzare in endoscopia da € 2.200 (IVA 22% escl.)/cad. Il fabbisogno non è ancora stato definito.

- Strumentario chirurgico – CND K,L: si suppone un incremento nel 2025 dovuto ad un maggior utilizzo dei dispositivi per coagulazione. Inoltre, non ancora autorizzate dalla Commissione DM, potrebbero essere acquistati dei filtri aspirafumi da utilizzare in sala operatoria da € 6.000 (IVA 22% escl.).

Per quanto riguarda la parte territoriale si segnala:

- Farmaceutica ospedaliera: per l’immunizzazione dei neonati, nel 2024, è stato acquistato su indicazione di Regione l’anticorpo monoclonale Beyfortus € 506.000 (IVA inclusa), questa attività proseguirà anche nel 2025.

Si sottolinea inoltre che l’apertura di tutti gli ospedali di Comunità prevista per l’anno 2025 comporterà un aumento dei costi di cui sono si conoscono ancora i fabbisogni”.



Il Direttore S.C. Tecnico Patrimoniale evidenzia quanto segue:

“Sono emerse esigenze manutentive per le quali le risorse assegnate nell’anno 2024 non sono risultate sufficienti alla copertura dei fabbisogni, per cui si è dovuto ricorrere alla integrazione dei fondi assegnati ed in particolare:

- manutenzione fabbricati sia del Polo sia del Territorio per interventi manutentivi vari
- manutenzione impianti e macchinari per interventi manutentivi vari per il Polo, dato che tale conto è stato ridotto per l'integrazione del conto " noleggi non sanitari" per il noleggio dei gruppi frigoriferi per l'Ospedale di Romano
- materiale per interventi manutentivi eseguiti da parte dei ns. operatori tecnici”.

Il Direttore S.C. Sistemi Gestionali Informativi relaziona quanto segue:

“Nel corso dell’ultimo anno e mezzo, indicativamente a partire dalla metà del 2023, i Sistemi Gestionali Informativi hanno avviato un deciso processo di rinnovamento, volto al raggiungimento di adeguati livelli di servizio in vari ambiti, riconducibili alle seguenti macro aree:

- Aggiornamento Software Aziendali
- Aggiornamento e Potenziamento Infrastrutturale (networking e firewalling)
- Migrazione in Cloud di Virtual Machines e servizi erogati
- Ristrutturazione del Sistema di Connettività Aziendale
- Potenziamento delle politiche di Cyber Security e di Transizione Digitale

Tenendo conto di ulteriori progettualità, attualmente in fase di studio di opportunità, piuttosto che di raccolta dei requisiti e studio di fattibilità, l’impegno economico stimato è pari a € 7.250.000”.

Il Dirigente della S.S. Ingegneria Clinica relaziona quanto segue:

Per quanto riguarda di contratti di manutenzione relativi alle attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie, ad oggi non si segnalano criticità per l'anno 2025 rispetto all'importo assegnato nel 2024 (a meno di richiesta di aggiornamento ISTAT da parte del fornitore aggiudicatario, ad oggi non ancora pervenuta).

I costi aumenteranno sicuramente nell'anno 2026 per scadenza del periodo di garanzia di numerose apparecchiature di alta tecnologia (tra cui l'acceleratore).

Segnalo invece che per il 2025 è prevista la fornitura in noleggio di apparecchiature per le quali sono in atto o devono essere attivate le procedure di gara.

A seguire sintesi:

- Letti bilancia (già aggiudicati, saranno collaudati il 18 Dicembre p.v.): 30.875,76 Euro/anno
- Colonne laparoscopiche (da attivare gara): massimo 176.000,00 Euro/anno.
- Ecotomografi per ginecologia (in fase di aggiudicazione): circa 30.500,00 Euro/Anno
- Sistema di elastografia (aggiudicato delibera 2392/2024, in fase di collaudo): 19.520 Euro/anno
- Tavolo operatorio (da attivare gara): 26.000,00 Euro/anno
- Frazionatore di dose (da attivare gara): 10.000,00 Euro/anno
- Litotritore endoscopico: 12.000 Euro/anno.



Si propone di seguito la suddivisione delle macrocategorie previste:

719 ASST DI BERGAMO OVEST		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA				
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025
	COSTI					
DM	Dispositivi Medici	12.414.443	12.108.552	9.726.427	14.293.914	14.595.630
BS_e FAR	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	5.283.421	4.696.103	4.638.064	4.557.876	4.557.876
AB&S	Altri Beni e Servizi	29.872.051	28.673.080	26.905.041	30.903.656	31.138.600
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	3.465.258	3.835.174	6.846.602	5.359.832	5.914.252
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	51.035.173	49.312.909	48.116.134	55.115.278	56.206.358
	FILE F	5.365.597	6.056.170	6.304.615	7.333.246	8.073.908
	HCV					
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	1.501.000	1.534.572	1.627.005	1.304.977	1.386.516
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI	57.901.770	56.903.651	56.047.754	63.753.501	65.666.782

Con riferimento ai costi che compongono tale categoria si rilevano le seguenti dinamiche:

- non è prevedibile l'andamento dei costi per utenze, in quanto legati a variabili esterne;
- con riferimento al Fleet Management e alla manutenzione informatica si evidenzia che l'anno 2025 evidenzierà costi incrementali derivanti dall'ammodernamento informatico sviluppato a partire dal secondo semestre 2022.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore complessivo assegnato con il Decreto Preventivo 2025 è pari a complessivi € 28.613.930.

Si rimanda alla sezione "ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)" per i dettagli.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore relativo agli acquisti di beni e servizi è pari a € 541.064, in linea con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

Si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente con riferimento all'andamento della spesa prevista per l'anno 2025.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli acquisti di servizi sanitari in sede di Bilancio Preventivo 2025 è pari a € 14.907.846.



Si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente con riferimento all'andamento della spesa prevista per l'anno 2025.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di tale voce è pari a € 2.811.981.

Di seguito il dettaglio delle voci confrontate con l'anno 2024:

Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	2.621.332	2.811.981	190.649
Gestione strutture protette	€.	1.034.512	1.034.513	1
Gestione centrale di sterilizzazione	€.	1.470.268	1.470.268	0
Service lavaendoscopi	€.	81.552	81.500	(52)
Service emodinamica	€.	35.000	183.000	148.000
Service elettrofisiologia	€.		42.700	42.700

Si evidenzia che il service di Elettrofisiologia è stato attivato dal IV Trimestre 2024, come anche il service di Emodinamica, i quali avranno un impatto annuo sull'esercizio 2025, come sopra specificato.

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di tale voce è pari a € 5.334.252, allocati in linea con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

Le Linee guida di compilazione sul costo del personale ex Protocollo n G1.2024.0046960 del 13.12.2024 evidenzia quanto segue con riferimento ai criteri utilizzati per la valutazione delle assegnazioni alle ASST:

“Per quanto riguarda il rispetto dell’art. 70, comma 3 del CCNL 2019/2021 relativo al personale del Comparto sul numero dei contratti di somministrazione lavoro e i contratti a tempo determinato che non può superare complessivamente il 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1^a gennaio dell’anno di assunzione, si chiede apposita attestazione del rispetto di tale limite da parte del Direttore Generale da indicarsi in nota integrativa descrittiva.

Si rammenta che non sono consentiti spostamenti di costi da singole voci di bilancio (da personale strutturato a contratti atipici e viceversa), salvo preventiva autorizzazione dei competenti uffici regionale della Direzione Generale Welfare - Struttura Personale, Professioni del Servizio Sanitario Regionale - nonché della Direzione Generale Presidenza – Area Finanza- UO Risorse Economico Finanziarie.

I costi 2025 ricompresi nella voce di nota integrativa “Indennità a personale universitario - area sanitaria” sono stati assegnati agli Enti sulla base degli importi rendicontati e pervenuti in data 5 novembre 2024, comprensivi dell’impatto economico del CCNL 2019/2021 Area Sanità sottoscritto in data 23/01/2024 competenza 2024.

In merito agli arretrati contrattuali per gli anni dal 2019 al 2023 gli stessi non dovranno essere imputati nella competenza 2025.

L’andamento dei costi sulle macro classi B2.A.14 e B2.B2 saranno oggetto di costante monitoraggio nel corso dell’anno 2025, tenuto conto del rispetto da parte degli Enti del Budget 2025 complessivamente assegnato”.



Tali forme di reclutamento del personale di natura atipica sono necessarie in conseguenza della carenza di personale ed è assegnato uno specifico contributo per il recupero delle liste d'attesa pari a complessivi € 1.750.000.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio di previsione 2025 è pari a € 15.937.311. Nelle sezioni che seguono è evidenziato il dettaglio della composizione.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si evidenziano valorizzazioni in tale voce.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di tale voce è pari a € 1.322.321 e si evidenzia che anche a tali costi sono state applicate le riduzioni assegnate da Regione Lombardia.

Tale voce comprende il servizio di sorveglianza e pronto intervento antincendio. In particolare si è aderito alla gara dell'ASST PAPA GIOVANNI XXIII e si evidenzia che tale servizio è necessario per garantire il mantenimento delle misure di protezione antincendio per le strutture ospedaliere secondo quanto previsto dalla normativa in materia, ciò al fine di assicurare le prime e più urgenti azioni in caso di incendio, con esclusione delle attività per le quali vige la riserva di legge dell'attribuzione all'autorità di Pubblica Sicurezza, come previsto dalla normativa vigente.

In tali oneri sono ricompresi servizi per: trasporto utenti CRA e CPS, progetti riabilitativi pazienti psichiatrici, servizio gestione albo fornitori informatizzato, controllo per la qualifica fornitori, sorveglianza e guardiania pronto soccorso, portineria, censimento e scarto d'archivio, customer satisfaction.

Si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente con riferimento all'andamento della spesa prevista per l'anno 2025.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a € 580.000 si rileva in linea rispetto al Decreto Preventivo 2025.

Si evidenzia che il costo per il personale in comando risulta alla data di redazione del presente documento pari ad € 0, per termine comandi in entrata.

Con riferimento al limite previsto dal CCNL 2016-2018 per il ricorso al lavoro interinale il Direttore Generale ha certificato nella Relazione, alla quale si rimanda, il rispetto del limite, che si rileva al 31.12.2024 pari al 5,03%, contro un massimo del 20%.

Si certifica, quindi, il rispetto del limite del 20% previsto.



B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo relativo alla formazione del personale è pari a € 191.000, pressochè in linea con l'Assestamento 2024 ed in coerenza rispetto al budget complessivo storicamente stanziato annualmente per il piano formativo aziendale.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di tale voce è pari ad € 8.976.234 in aumento rispetto all'assestamento 2024. Si rimanda al paragrafo "ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)" per le evidenze del Direttore SC Sistemi Gestionali Informativi con riferimento all'andamento della spesa previsto per l'anno 2025.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore è pari a € 1.946.369. Tale voce ricomprende:

- Affitti passivi e relative spese condominiali	€ 109.085
- Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€ 1.074.187
- Canoni di Noleggio non sanitari	€ 734.097
- Canoni di leasing non sanitari.	€ 29.000

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore degli ammortamenti è pari ad € 1.995.886, in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Il Decreto sopracitato evidenzia l'adozione dei seguenti criteri per la valutazione delle risorse da attribuire:

"Gli ammortamenti sono stati considerati tenuto conto dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2024 e al netto delle sterilizzazioni. Verranno effettuate verifiche in corso d'anno".

Si provvederà ad effettuare le opportune verifiche in corso d'anno in coerenza con le risultanze del libro cespiti.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Il valore degli altri costi in sede di Bilancio Preventivo 2025 è evidenziato per un importo di complessivi € 4.858.251 compresi oneri e IRAP.

Il Decreto Preventivo 2025 evidenzia l'adozione dei seguenti criteri per la valutazione delle risorse da attribuire:

"Con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)) e all'IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente (conto 91010020000000 IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente) è stato indicato il valore comunicato dalla Direzione Generale Welfare.



Sono comprese, inoltre, le assegnazioni 2025 relative alle indennità a personale universitario (cd. Indennità De Maria), secondo gli importi indicati dalla Direzione Generale Welfare, da allocare a bilancio -sezionale SAN al conto 50201140020050 "Indennità a personale universitario – area sanitaria". Per quanto riguarda le altre tipologie comprese nell’aggregato “altri costi”, si è tenuto conto dei valori indicati dalle aziende in sede di assestamento 2024, al netto di eventuali importi riferiti alla svalutazione dei crediti”.

Di seguito si propone il confronto 2022-2025, con la specifica della voce relativa alle Prestazioni Orarie Aggiuntive:

719 ASST DI BERGAMO OVEST		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA			
Cod.	Voce	2023	2024	2024	2025
		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025
	COSTI				
	ALTRI COSTI	7.547.751	7.802.614	8.252.090	4.858.251
	Di cui AREA A PAGAMENTO (escluso IRAP)	3.972.311	4.022.899	4.205.319	1.016.225
AOIC06 ALTRI COSTI	TOTALE ALTRI COSTI	7.547.751	7.802.614	8.252.090	4.858.251

Nelle specifiche sezioni che seguono sono evidenziati i dettagli per ogni categoria di costo.

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Tale voce di costo risulta pari a € 1.948.888, in linea rispetto al Decreto Preventivo 2025.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Non vi sono valori appostati in tale categoria di bilancio.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Tale voce in sede di Bilancio Preventivo 2025 si evidenzia pari ad € 1.016.225 in linea con le assegnazioni del Decreto Preventivo 2025.

Il Decreto Preventivo 2025 evidenzia l’adozione dei seguenti criteri per la valutazione delle risorse da attribuire:

Prestazioni orarie aggiuntive voce di Nota Integrativa "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 2 CCNL)"

Nel decreto di assegnazione per il bilancio di previsione 2025 è stata assegnata alle ASST e alle Fondazioni IRCCS a titolo di acconto, una quota pari al 25% dell’assegnazione fatta in sede di decreto per il bilancio di assestamento 2024, in attesa di specifico confronto sindacale in merito.

Le assegnazioni sono state imputate sul sezionale sanitario.

Si evidenzia che nell’assegnazione è stata indicata la suddivisione delle prestazioni fra le aree contrattuali comparto e dirigenza e sono state inserite tre distinte tipologie di prestazioni aggiuntive:

- Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA e prestazioni orarie aggiuntive per il pronto soccorso di cui all’art. 11 comma 1 del DL 34/2023);



- *Prestazioni aggiuntive orarie aggiuntive per liste di attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del D.L. 104/2020 e s.m.i., in tali righe dovranno essere imputati esclusivamente i costi previsti per le prestazioni individuate dal PNGLA e dalle relative DGR regionali”.*

Il valore ricomprende le risorse per l'attività di recupero liste d'attesa e la carenza di personale, come evidenziato nelle tabelle di dettaglio relative all'assegnazione delle risorse:

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2 - Acconto del 25% dell'assegnato nel bilancio di assestamento 2024			
(Importo,00)			
AREA DEL COMPARTO	SANITARIO		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA);	185.516,00	12.635,00	198.151,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	152.658,00	10.397,00	163.055,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/1827 del 31/01/2024			0,00
TOTALE	338.174,00	23.032,00	361.206,00
(Importo,00)			
AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA	SANITARIO		
	Importo escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA);	396.069,00	33.665,00	429.734,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	281.982,00	23.968,00	305.950,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/438/2023 e della DGR XII/2454 del 03/06/2024			0,00
TOTALE	678.051,00	57.633,00	735.684,00

Il costo esclusa IRAP per l'anno 2024 assegnato con Decreto Assestamento 2024 è stato pari ad € 4.205.319. il quale sarà consolidato per l'effettiva spesa in sede di Preconsuntivo 2024. Permangono i fabbisogni, anche con riferimento al Pronto Soccorso, il quale non risulta assegnato a Preventivo 2025, rilevati dall'azienda nel 2024.

Si procederà al monitoraggio di tale voce di costo nelle sedi infrannuali previste.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore allocato in sede di Bilancio preventivo 2025 è pari a € 1.893.138, in linea con il Decreto Preventivo 2025 ed è così suddiviso:

- Irap relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente: € 632.887;
- Ires: € 20.000;
- Imposte e tasse: € 484.000;
- Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale: € 749.400
- Rimborso spese organi societari: € 5.000;
- Sanzioni verso ATS della Regione: € 1.851.



ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore in sede di bilancio di previsione 2025, il valore assegnato da Decreto n. 20032 del 20.12.2024 pari a € 1.927.097.

In tale sede è stato esposto un ulteriore accantonamento alla voce "Altri accantonamenti" per un importo complessivo pari ad € 900.718, relativo al recepimento delle indicazioni dell'istruttoria resa dalla Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ex Protocollo n. G1.2025.0001606 del 17/01/2025. In tale documento sono state fornite le disposizioni per la redazione della Versione 2 del Bilancio Preventivo Economico 2025, con la richiesta di effettuare la riduzione dell'importo del costo del personale e contestuale iscrizione tra gli "Accantonamenti tipici dell'esercizio", della voce "Indennità Vacanza Contrattuale 2022/2024 anno 2025" per complessivi € 1.06.7.316, suddivisi rispettivamente in € 900.718 sul sezionale sanitario ed € 166.598 sul sezionale territoriale.

Il Decreto Preventivo 2025 evidenzia l'adozione dei seguenti criteri per la valutazione delle risorse da attribuire:

"Le assegnazioni tengono conto:

- del valore SIR/Franchigie, verificato dalla Direzione Generale Welfare e, per le Aziende interessate, della quota accantonamento per rischio in autoassicurazione;
- degli accantonamenti ex art. 113 D.lgs. n. 50/2016, ora novellato dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023, che vengono al momento confermati nei valori dell'assestamento 2024 e che verranno aggiornati nel corso dell'esercizio 2025;
- del premio di operosità ex SUMAI e dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e legge Balduzzi e altri accantonamenti per libera professione, sulla base dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2024.

Adeguamenti saranno effettuati in corso d'anno.

Nel corso dell'esercizio verranno altresì valutati i fondi rischi e svalutazione crediti per ciascuna azienda."

La voce è così composta:

- Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): € 1.409.506;
- Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI: € 118.000;
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto: € 73.322;
- Accantonamento per fondo di perequazione libera professione: € 131.084;
- Accantonamento Legge Balduzzi per Libera professione: € 94.826;
- Accantonamento fondo ex art. 113 d.lgs 50/2016: € 100.359;
- **Accantonamento "Indennità Vacanza Contrattuale 2022/2024 anno 2025": € 900.718**

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono valori appostati in tale categoria di bilancio.



Gestione Territoriale

Le attività rappresentate nel presente sezionale rappresentano quelle trasferite dalle gestioni sanitarie dell'ex ASL di Bergamo: la gestione dei SERT, consultori e altre attività territoriali. L'Azienda non ha Gestioni dirette.

La legge regionale 22/2021 ha istituito i distretti quali nuovi nuclei dell'attività territoriale, la quale proseguirà il suo sviluppo con riferimento all'istituzione delle Case di Comunità, già attive dal 01.01.2023, degli Ospedali di Comunità e delle Centrali Operative Territoriali.

Con particolare riferimento all'Assistenza Domiciliare Integrata si evidenzia che tale attività ha avuto inizio a partire dall'ultimo trimestre 2023 e che il contributo "ADI - PNRR - DGR 717/2023" assegnato per complessivi € 743.490 ha rilevato spese consolidate al 31.12.2023 relative ad investimenti per complessivi € 34.808. I costi sostenuti sono relativi a:

- Sistema HOLTER cardiaco e pressorio
- Spirometro
- Arredi per locali infermieri ADI

Il finanziamento erogato è utilizzato, oltre che per l'acquisto di servizi necessari per l'espletamento delle attività, nel corso dell'anno 2024 e sono emerse le seguenti necessità di spesa per le quali sono già stati programmati gli acquisti:

- Aspiratori chirurgici portatili
- Elettrocardiografi
- Sfigmomanometri
- Bracciali diversi (con velcro, pediatrici, obesi)
- Fonendoscopi
- Termometri digitali
- Borse multifunzione
- Ferri chirurgici
- Telo alto scorrimento
- Banana board
- Pesini 1 kg
- Terabend
- Foam roller 10 o 25 cm
- n. 25 autovetture modello Fiat Panda

A partire dal 01.01.2024 sono state acquisite dalle ASST le competenze relativamente alle Cure Primarie, fino al 31.12.2023 in capo alle ATS. In sede di Bilancio Preventivo 2025 sono state assegnate specifiche risorse, le quali ricomprendono nelle voci relative ai Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta la Continuità Assistenziale a partire dall'anno 2025.

Nel mese di dicembre 2024 saranno avviate le attività dell'Ospedale di Comunità di Martinengo e nella primavera 2025 sarà aperto anche l'Ospedale di Comunità di Treviglio.



ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle entrate proprie per il preventivo 2025 è pari a € 1.077.803, in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Il Decreto Preventivo 2025 evidenzia l'adozione dei seguenti criteri per la valutazione delle risorse da attribuire:

“L'ammontare per ogni singola azienda è stato determinato sulla base dei valori indicati dalle aziende in sede di assestamento 2024.

Nel corso dell'esercizio sarà valutato l'andamento delle stesse. Si rammenta l'obbligo di destinare le entrate proprie al mantenimento dell'equilibrio aziendale e di sistema precisando che anche eventuali variazioni negative del margine generato dall'attività libero professionale non potranno incidere sulle risorse destinate all'erogazione dei livelli essenziali di assistenza”.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono valori appostati in tale categoria.

Doppio canale ex Tip 13

Già dagli esercizi precedenti tali ricavi sono stati trasferiti nel sezionale sanitario.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di € 135.448 è in linea con il Decreto Preventivo 2025, così come i costi correlati.

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a € 0. Si procederà all'inserimento della valorizzazione nelle prossime sedi di rendicontazione previste ove si verificheranno utilizzi.

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Tale voce pari a € 71.013.007 rileva un aumento rispetto a quanto assegnato con Decreto Preventivo 2024. Questa risorsa copre i costi delle attività trasferite dalle gestioni sanitarie dell'ex ASL di Bergamo: la gestione dei SERT, consultori ed altre attività territoriali.

A partire dal 01.01.2024 sono state trasferite alle ASST le attività e le risorse relative ai Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta e Continuità Assistenziale, in capo al Dipartimento Cure Primarie.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“In continuità con l'esercizio precedente è riconosciuto un contributo di funzionamento in misura pari a quanto assegnato in sede di Assestamento 2024 per le sole ASST interessate dalle gestioni dirette sociosanitarie consolidate (RSA, RSD, CDD).



*Tali contributi saranno eventualmente rivalutati nel corso dell'esercizio 2025, in relazione alle azioni poste in essere dalle aziende interessate per il miglioramento della situazione economica delle gestioni dirette sociosanitarie, d'intesa con i competenti uffici della DG Welfare.
Rimane, in ogni caso, prioritario l'obiettivo del perseguimento da parte delle ASST interessate dell'equilibrio economico delle gestioni dirette di strutture sociosanitarie."*

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Tale voce è pari a € 0.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono poste allocate in tale categoria.

PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto sopra citato, sono evidenziati nella medesima sezione della "Gestione Sanitaria", alla quale si rimanda in toto.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a € 68.855 e rispecchia l'andamento dei correlati ricavi.

Il valore è in linea con il Decreto Preventivo 2025.

BENI E SERVIZI (netti)

Il valore complessivo della voce beni e servizi è pari a € 53.065.638 in contrazione rispetto al valore dell'assestamento 2024 e in linea con il Decreto Preventivo 2025.

I criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2024, come evidenziati nel Decreto sopra citato, sono esplicitati nella medesima sezione della "Gestione Sanitaria", alla quale si rimanda in toto.

Il livello dei costi assegnato non è consolidabile in quanto nell'anno 2025 saranno aperte e attivate n. 2 Ospedali di Comunità, oltre alla prosecuzione delle attività relative all'Assistenza Domiciliare Integrata e alle Unità di Continuità Assistenziali. Con riferimento agli Ospedali di Comunità non è possibile stimare i costi presunti, in quanto trattasi di nuova attività per la quale non esiste storico.

Rispetto alle macrocategorie di tale voce si evidenzia la composizione delle stesse confrontate con gli esercizi 2022-2024:



719 ASST DI BERGAMO OVEST						
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE						
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025
	COSTI					
DM	Dispositivi Medici	588	5.575	8.969	72.605	72.602
BS_e FAR	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	56.516	105.356	60.000	137.443	137.446
AB&S	Altri Beni e Servizi	3.129.691	3.328.854	3.505.785	4.319.377	4.319.377
AB&S MMG- PLS-CA	MMG - PLS - CA			40.459.656	43.582.431	46.879.039
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	570.545	647.027	905.802	1.815.602	1.657.174
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	3.757.340	4.086.812	44.940.212	49.927.458	53.065.638
	FILE F					
	HCV					
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO					
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI	3.757.340	4.086.812	44.940.212	49.927.458	53.065.638

Con riferimento ai costi che compongono tale categoria si rilevano le seguenti dinamiche:

- non è prevedibile l'andamento dei costi per utenze, in quanto legati a variabili esterne;
- si stima un incremento con riferimento allo smaltimento dei rifiuti di tipo sanitario, già in aumento nell'anno 2022 e 2023;
- i costi relativi al trasporto dializzati, a fronte dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT hanno subito già dal 2023 un incremento stimati di circa il 30%, in attesa della definizione della gara centralizzata AREU;
- con riferimento alle manutenzioni software si evidenzia che l'anno 2025 rileverà costi incrementali rispetto agli esercizi precedenti per l'avvio delle attività legate agli Ospedali di Comunità e alle nuove attività sviluppate presso i distretti (ADI e UCA).

Il livello dei costi sarà costantemente monitorato nel corso dell'anno 2025.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore complessivo dei beni sanitari è pari a € 210.048. Il valore è in linea rispetto al Decreto Assegnazione 2025.



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a € 91.226 in lieve aumento rispetto al valore dell'assestamento 2024.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore evidenziato in sede di preventivo è pari a € 50.509.495.

Tale voce comprende il servizio di trasporto dei dializzati, che già nel corso del 2022 ha subito un incremento rispetto al costo relativo al 2021, previsto già ulteriormente anche per il primo trimestre 2023. Tale andamento è legato a quanto evidenziato con nota protocollo n. 1391 del 13/01/2023 della Direzione Generale Welfare la quale comunica che, nelle more dell'attivazione dei nuovi servizi Areu, le tariffe dializzati sono state aggiornate con adeguamento ISTAT. Il costo dell'anno 2025 sarà costantemente monitorato.

I costi ricomprendono anche le risorse assegnate con riferimento all'attività delle Cure Primarie, che a partire dal 01.01.2024 è stata trasferita dalle ATS alle ASST per quanto di competenza territoriale. Il valore trasferito all'ASST Bergamo Ovest è pari ad € 46.879.039 per Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta. A partire dal 2025 la Continuità Assistenziale è riassorbita nell'ambito della MMG.

Si rimanda al dettaglio evidenziato nelle tabelle dedicate e parte integrante del Bilancio Preventivo 2025.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono poste allocate in tale categoria.

Cure Primarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore evidenziato in sede di preventivo è pari a € 46.879.039 in linea con le assegnazioni Decreto Preventivo 2025.

Di seguito si riporta uno stralcio relativamente ai criteri di valutazione utilizzati per le assegnazioni dell'anno 2025, come evidenziati nel Decreto Preventivo 2025:

“Le assegnazioni relative ai Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatri di Famiglia sono calcolate, per ciascuna ASST, sulla base dei criteri previsti dai relativi Accordi Collettivi Nazionali e Integrativi Regionali, prendendo come riferimento la popolazione assistibile a settembre 2024 in carico a ciascuna ASST e in base all'offerta dei medici a quest'ultime rispetto alla sede dell'ambulatorio primario (comuni e municipi).

Le voci relative alla quota capitaria (compenso forfettario e compenso aggiuntivo), al governo clinico, alle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) e ai progetti per medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono calcolate in base al numero degli assistibili.

Le voci relative al compenso orario e alla formazione dei medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono assegnate tenendo conto del rapporto ottimale 1/5000.

Il fondo dei fattori produttivi è assegnato per intero rispetto all'assestato 2024 e le quote per l'attività vaccinale sono assegnate in base allo storico”.

Di seguito si riporta la relazione della SC Cure Primarie:



“Le tabelle del Bilancio Preventivo recepite da S.C. Cure Primarie evidenziano i seguenti valori:

Totale complessivo del valore di Bilancio € 46.879.038

articolato nelle tre sezioni seguenti:

- *Medicina Generale/Continuità Assistenziale € 37.133.270*
- *Pediatria di Famiglia: € 9.745.769*

Il Decreto Preventivo 2025 dettaglia i seguenti valori:

- *Medicina generale/ Continuità Assistenziale € 37.133.270*

Di cui: PAI € 247.800 – DGR 2966 – CA (CDC) € 1.696.455 - Vaccinazioni € 69.569

– Tamponi 45.343

- *Pediatria di Famiglia: € 9.745.769*

Di cui: Tamponi € 45.641,00

1) Ruolo unico di assistenza primaria a ciclo di scelta MMG/Continuità Assistenziale

Ruolo unico di assistenza primaria a ciclo di scelta MMG

Quota Capitaria

In riferimento al compenso forfettario, in sede di contrattazione vi è stato un incremento da € 41,32 annui ad assistito a € 42,14 annui ad assistito.

Quota Variabile

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo anche nella sezione del Governo Clinico da € 4,74 annui a € 6,64 annui ad assistito.

Fondo dei fattori produttivi (FFP)

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo per quanto riguarda il personale amministrativo/infermieristico/forme associative per l'aumentata necessità da parte dei medici di avere personale di supporto.

Continuità Assistenziale

Attività Oraria – Continuità Assistenziale

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo per il compenso orario/regionale e per attività.

2) Pediatria di famiglia PDF

Quota capitaria

In riferimento al compenso forfettario, in sede di contrattazione vi è stato un incremento da € 86,31 annui ad assistito a € 87,92 annui ad assistito.

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo anche nella sezione del Governo Clinico da € 6,25 annui a € 9,79 annui ad assistito.

Fondo dei fattori produttivi

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo per quanto riguarda il personale amministrativo/infermieristico/forme associative per l'aumentata necessità da parte dei medici di avere personale di supporto”.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Il valore dei servizi non sanitari in sede di preventivo 2025 è pari a € 1.791.147. Il valore è in aumento rispetto al Decreto Assestamento 2024 ed in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono poste allocate in tale categoria.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a € 77.417 in riduzione rispetto all'assestamento 2024.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a € 92.000 ed è relativa alle Prestazioni di lavoro interinale amministrativo.

Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo relativo alla formazione del personale è pari a € 7.000, pressochè in linea con l'Assestamento 2024 ed in coerenza rispetto al budget complessivo storicamente stanziato annualmente per il piano formativo aziendale. Si evidenzia l'insorgere di fabbisogni formativi anche per i convenzionati afferenti alle attività delle Cure Primarie: tale necessità sarà monitorata nel corso dell'anno 2025 e rendicontata, se necessario, nelle sedi previste.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce pari a € 475.000 è in linea rispetto al Decreto Preventivo 2025.

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore in sede di preventivo 2025 è pari a € 377.770 in linea rispetto al Decreto Preventivo 2025 e in lieve aumento rispetto all'assestamento 2024. Sono compresi i canoni di affitto dei locali delle strutture territoriali e le relative spese condominiali.

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono poste allocate in tale categoria, in quanto tale attività già dagli esercizi precedenti è stata trasferita all'ASST Papa Giovanni XXIII, nell'ambito del progetto provinciale SUPI.

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore degli ammortamenti è pari a € 4.393 in linea rispetto al Decreto Preventivo 2025.

ALTRI COSTI



Il valore complessivo della voce Altri costi pari a € 636.581 è in linea con il Decreto Preventivo 2025.
Di seguito si propone il confronto 2022-2025, con la specifica della voce relativa alle Prestazioni Orarie Aggiuntive:

719 ASST DI BERGAMO OVEST		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE				
Cod.	Voce	2023	2024	2024	2025	
		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025	DELTA DECRETO BPE 2025 - DECRETO ASSE 2024
	COSTI					
	ALTRI COSTI	662.922	636.808	779.187	636.581	-142.606
	Di cui AREA A PAGAMENTO (escluso IRAP)	91.960	42.000	139.100	0	-139.100
AOIC06 ALTRI COSTI	TOTALE ALTRI COSTI	662.922	636.808	779.187	636.581	-142.606

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore complessivo della voce Altri costi pari a € 352.335 è in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Non vi sono poste allocate in tale categoria.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Tale valore è pari ad € 0 ed è in linea con il Decreto Preventivo 2025.

Con riferimento i criteri di assegnazione si rimanda alla sezione relativa al "Sezionale Sanitario" e si evidenzia che la stessa sarà monitorata nel corso dell'anno con riferimento anche alle attività emergenti con riferimento agli Ospedali di Comunità, nonché ai servizi già sviluppati a pieno regime sul territorio.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Tale voce è pari a complessivi € 284.246 ed è composta da:

- Imposte e tasse € 41.310;
- Costo per direzione socio sanitaria € 191.500;
- IRAP collaboratori e redditi assimilati € 51.436.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore in sede di bilancio di previsione 2025, il valore assegnato da Decreto n. 20032 del 20.12.2024 pari a € 25.085 ed relativo all'accantonamento del fondo premio per operosità medici SUMAI.

In tale sede è stato esposto un ulteriore accantonamento alla voce "Altri accantonamenti" per un importo complessivo pari ad € 900.718, relativo al recepimento delle indicazioni dell'istruttoria resa dalla Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ex Protocollo n. G1.2025.0001606 del 17/01/2025. In tale documento sono state fornite le disposizioni per la redazione della Versione 2 del Bilancio Preventivo Economico 2025, con la richiesta di effettuare la riduzione dell'importo del costo del personale e contestuale iscrizione tra gli "Accantonamenti tipici dell'esercizio", della voce "Indennità Vacanza Contrattuale 2022/2024 anno 2025" per complessivi € 1.06.7.316, suddivisi rispettivamente in € 900.718 sul sezionale sanitario ed € 166.598 sul sezionale territoriale.

"Le assegnazioni tengono conto del premio di operosità ex SUMAI e dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e Legge Balduzzi e altri accantonamenti per libera professione, sulla base dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2024. Adeguamenti saranno effettuati in corso d'anno."

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono poste allocate in tale categoria.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
EMERGENZA URGENZA
BILANCIO PREVENTIVO 2025

ASST BERGAMO OVEST

Codice azienda:

719

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	3
Gestione Attività Emergenza Urgenza	4
3. Ricavi	4
ASSTIR01 – DRG	4
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	4
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	4
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	4
ASSTIR05 – SCREENING.....	4
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	4
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	4
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	4
ASSTIR09 – FILE F	5
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	5
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	5
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	5
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	5
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	5
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	5
4. Costi	6
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	6
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	6
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	6
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	8
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	8
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	8
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	8



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
- TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- MODELLO UDO ASST;
- TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS
- DETTAGLIO SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto: “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del Sistema Socio-sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025”, oltre alle “Linee guida di compilazione sul costo del personale” trasmesse con Protocollo n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – quadro economico programmatico – (di concerto con il vicepresidente Alparone)”.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



Gestione Attività Emergenza Urgenza

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.



ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore evidenziato per il preventivo 2025 è pari a € 1.566.907 è in linea con quanto assegnato con Decreto Preventivo 2025.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Non vi sono importi allocati in tale voce.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono importi allocati in tale voce.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza e altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono evidenze in tale voce.



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In sede di Bilancio Preventivo Economico 2025, tale valore è pari a € 807.045 per il personale e di € 54.741 per l'IRAP relativa.

L'attività di emergenza-urgenza è sempre gestita attraverso una convenzione con l'AREU la quale, ha comunicato l'assegnazione del proprio Bilancio Preventivo per l'anno 2024.

Il Decreto assegnazione Preventivo 2025 evidenzia quanto segue con riferimento ai criteri di valutazione dei costi del personale AREU:

"Sezionale costo del personale "118 AREU"

La quota di risorse riferita al personale dell'attività emergenza urgenza 118 AREU è attribuita da AREU con l'assegnazione definita dalla stessa".

I valori esposti nel modello A del BPE 2025 rispecchiano tale assegnazione.

Il valore relativo al cosiddetto "sistema premiante" è assegnato per l'anno 2025 tra gli altri costi nella voce "area a pagamento".

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non vi sono evidenze in tale voce.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Tale valore in sede di Bilancio Preventivo Economico 2025 è pari ad € 33.675.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore in sede di Bilancio Preventivo Economico 2025 è pari a € 9.150, i valori sono in linea rispetto all'assegnazione 2025.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale valore in sede di Bilancio Preventivo Economico 2025 è pari ad € 75, i valori sono in linea rispetto all'assegnazione 2025.



B.2.A) Acquisti di servizi sanitari*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Tale valore in sede di Bilancio Preventivo Economico 2025 è pari a € 632.622.***Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale categoria di costo.***B.2.B.1) Servizi non sanitari***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**L'importo previsto al Bilancio preventivo 2025 è pari a € 24.450 così suddivisi:*

- € 1.200 servizio di pulizia;
- € 4.000 servizio di lavanderia e stireria;
- € 7.650 servizio mensa;
- € 1.000 servizio di smaltimento rifiuti;
- € 6.050 per utenze telefoniche;
- € 3.000 per utenze elettricità;
- € 1.550 per utenze acqua, gas.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non si evidenziano valorizzazioni in tale voce.***Altri servizi non sanitari***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non si evidenziano valorizzazioni in tale voce.***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.***B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.***B.4) Godimento di beni di terzi***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.*

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.***ASSTIC06 – ALTRI COSTI***L'importo previsto al Bilancio preventivo 2025 è pari a € 671.446.***Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento**Non vi sono valori appostati in tale categoria di bilancio.***Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento**Non vi sono valori appostati in tale categoria di bilancio.***Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento**Tale valore in sede di Bilancio Preventivo 2025 è pari a € 632.622 ed è relativo al cosiddetto "sistema premiante".***Altri costi***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento**Il valore allocato in sede di Bilancio preventivo 2025 è pari a € 38.824, in linea con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025 e rappresenta l'IRAP relativa al cosiddetto "sistema premiante" retrocesso al personale dipendente è così suddiviso:**- IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente: € 38.824.***ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.***ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Non vi sono importi allocati in tale sottocategoria di costo.*

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE
BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria
ASST BERGAMO OVEST

Codice azienda:
719

Regione Lombardia



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	2
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	3
3.1	Assistenza ospedaliera.....	12
3.2	Emergenza Urgenza (118)	16
3.3	Territoriale	21
3.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	40
4.	Il sistema degli acquisti – area contratti	72
5.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	77
6.	Il bilancio dell'anno 2025	96
7.	Confronto assegnazioni e Bilancio Preventivo 2025.....	107
8.	Recepimento richieste sospensiva	108



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio 3° CET 2024 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

In attuazione della L.R. 23/2015 con deliberazione n. 4488 del 10.12.2015 la Regione Lombardia ha proceduto, a partire dal 01.01.2016, alla costituzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Bergamo Ovest avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Treviglio, Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo n. 1 - 24047 Treviglio (BG).

L'ASST di Bergamo Ovest nasce dalla fusione di strutture sanitarie e socio-sanitarie, personale e competenze dell'ex Azienda Ospedaliera di Treviglio (ospedali di Treviglio e Romano di Lombardia) e dei tre distretti di Dalmine, Ponte San Pietro-Isola Bergamasca e Treviglio dell'ex ASL di Bergamo.

La Mission dell'ASST di Bergamo Ovest (come definita dalla Legge Regionale 22/2021) è di assicurare alla popolazione residente nel proprio ambito territoriale il pieno soddisfacimento dei bisogni di salute attraverso la continuità della presa in carico, l'erogazione di servizi efficaci e appropriati, la collaborazione con altri soggetti erogatori pubblici e privati.

L'ASST Bergamo Ovest assume quali elementi centrali nella realizzazione della propria missione: la risposta al paziente fragile; il superamento della dicotomia ospedale-territorio; la piena integrazione attorno ai bisogni dei cittadini dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali a titolarità comunale; le costruzioni di reti tra professionisti e servizi al fine di multi professionalità e prossimità nelle cure e nell'assistenza.

Il fine perseguito è quello di rendere l'attività aziendale competitiva in termini di:

- tempi di risposta a fronte di corretti tempi di attesa;
- qualità delle prestazioni e valorizzazione delle aree di eccellenza;
- costi interni in rapporto alle condizioni di competitività.
- appropriatezza

I valori di riferimento sono:

- la centralità del paziente come bene fondamentale;
- il personale come patrimonio culturale e professionale, per garantire le prestazioni di cui il paziente necessita;
- il coinvolgimento delle Associazioni di volontariato;



- l'innovazione tecnologica e formativa a tutti i livelli, per sostenere i continui cambiamenti propri del settore sanitario-ospedaliero e per produrre attività di qualità;
- la sicurezza nell'ambiente di lavoro nei confronti dei pazienti e dei dipendenti nel rispetto della normativa vigente;
- la promozione della salute;
- la buona qualità del clima organizzativo.

Il vasto territorio cui l'ASST deve dare risposte ai bisogni di salute si estende dall'isola bergamasca, alla pianura Ovest con il naturale confine del fiume Adda, fino alla pianura Est ed il naturale confine del fiume Oglio. L'ASST garantisce prestazioni ospedaliere e socio-sanitarie ai cittadini di 77 Comuni, collocati nella porzione sud occidentale della Provincia di Bergamo e ad una popolazione pari a n. 482.650 abitanti (dato ultimo censimento ISTAT 2024 – Popolazione al 01.01.2024).

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. XII/1627 del 21/12/2023 è stato nominato quale Direttore Generale dell'ASST Bergamo Ovest il Dott. Giovanni Palazzo, dal 01/01/2024 al 31/12/2026 con verifica a ventiquattro mesi, con l'evidenza dei seguenti obiettivi, da realizzare con riferimento alle risorse che verranno annualmente stabilite con i provvedimenti che definiscono le regole di gestione del servizio socio sanitario:

- attuazione integrale delle progettualità previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con le tempistiche previste dall'Assessorato al Welfare;
- attuazione delle indicazioni regionali per la realizzazione delle attività e dei progetti del Piano Integrato Socio Sanitario Lombardo;
- messa a regime del CUP unico regionale secondo le tempistiche individuate dall'Assessorato al Welfare;
- piena ed integrale attuazione degli obiettivi stabiliti annualmente in materia di contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni;
- attuazione delle indicazioni regionali in ordine all'organizzazione del sistema di emergenza urgenza e al riordino delle reti clinico organizzative;
- collaborazione nella realizzazione delle azioni necessarie alla buona riuscita delle Olimpiadi invernali del 2026.

La Direzione Generale, attraverso il coordinamento tra le Direzioni Amministrativa (Avv. Francesco Ozzo), Sanitaria (Dr. Antonio Manfredi) e Socio Sanitaria (Dott. Pietro Tronconi) garantisce l'unitarietà di azione e l'approccio integrato, così da supportare le decisioni sulla base di valutazioni di carattere sanitario, socio sanitario ed economico-organizzativo. La legge R.L. 22/2021 promuove il principio di integrazione collegando orizzontalmente il polo ospedaliero con il polo territoriale, rilanciando i Distretti come capi saldo del territorio e luoghi dell'integrazione. Tale principio ha introdotto l'idea di unitarietà di azione, di approccio integrato all'analisi dei bisogni e di supporto alle decisioni sulla scorta di valutazioni sia di carattere sanitario e socio sanitario sia economico – organizzativo. Le attività della Direzione Strategica sono inoltre supportate dalle strutture di Staff che contribuiscono, ognuna per le proprie competenze, a coadiuvare le attività stesse. Infine, il Direttore Amministrativo, tenuto conto degli obiettivi aziendali dei settori rete territoriale e polo ospedaliero, sovrintende per quanto di propria competenza all'attività contabile ed amministrativa dei settori aziendali, garantendo l'unicità e l'universalità del bilancio delle ASST.



Regione Lombardia con Legge n. 22 del 14/12/2021 ha modificato il Sistema Sanitario Regionale. Il ruolo delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali è divenuto ancora più centrale nel garantire la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, compreso il raccordo con il sistema di cure primarie e delle farmacie convenzionate, al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale. In particolare le ASST operano garantendo la valorizzazione del pluralismo socioeconomico, riconoscendo il ruolo della famiglia, delle reti sociali e degli enti del terzo settore, quali componenti essenziali per lo sviluppo e la coesione territoriale e assicurano un pieno coinvolgimento degli stessi nell'erogazione dei servizi e delle prestazioni.

E' mantenuta la suddivisione tra il settore "polo ospedaliero" e "polo territoriale", con la necessità di adottare un nuovo schema organizzativo al fine di raggiungere gli obiettivi nell'ottica del soddisfacimento dei bisogni di salute del territorio di riferimento.

In particolare il settore aziendale polo ospedaliero è articolato in presidi ospedalieri e in dipartimenti organizzati in diversi livelli di intensità di cura, in coerenza con il Regolamento sugli standard ospedalieri. Questo settore è prevalentemente dedicato al trattamento del paziente in fase acuta ed è organizzato in dipartimenti a cui afferiscono le strutture complesse secondo quanto previsto dalla normativa nazionale e dai CCNL di riferimento.

Il dipartimento di emergenza e urgenza è costituito nelle aziende e nei presidi individuati dalla programmazione regionale.

Il settore aziendale polo territoriale è articolato in distretti e in dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali che svolgono l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale.

Come già in atto, proseguiranno le attività di integrazione delle funzioni sanitarie e sociosanitarie con le funzioni sociali di competenza delle autonomie locali in raccordo con la conferenza dei sindaci sulla base della valutazione dei fabbisogni del territorio, elaborati dall'ATS di riferimento, sentito il collegio dei sindaci, nell'ambito della funzione programmatica del dipartimento.

Al polo territoriale delle ASST afferiscono i seguenti dipartimenti:

- a) dipartimento di cure primarie;
- b) dipartimento della salute mentale e delle dipendenze;
- c) dipartimento funzionale di prevenzione.

Il Polo territoriale ha in capo il coordinamento dell'attività di erogazione delle prestazioni territoriali, in particolare le prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, di diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità e le cure intermedie. Sono in capo al Polo territoriale anche le prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali, sia territoriali che domiciliari, in base a livelli di intensità di cura, seguendo la logica di sistema e di integrazione delle funzioni e delle risorse, con modalità di presa in carico specialmente per persone in condizione di cronicità e di fragilità. Le attività di prevenzione sanitaria sono svolte dal dipartimento funzionale di prevenzione, in coerenza con gli indirizzi di programmazione del dipartimento di igiene e prevenzione sanitaria delle ATS. Vengono garantite inoltre le funzioni e le prestazioni medico-legali.

Il Polo ospedaliero opera mediante 2 presidi: P.O. di Treviglio e P.O. di Romano di Lombardia.

L'Azienda eroga prestazioni di ricovero e cura per acuti, riabilitazione e attività sub-acuta.

Entrambi i Poli Ospedalieri sono dotati di Pronto Soccorso.

L'ASST Bergamo Ovest partecipa attivamente alla missione del Sistema Socio Sanitario Lombardo di



tutela della salute individuale e collettiva della popolazione al fine di consentire la migliore qualità di vita possibile e garantendo i livelli essenziali di assistenza.

Il Piano di Organizzazione Aziendale strategico (POAS) 2022 - 2024 dell'ASST Bergamo Ovest attualmente vigente è stato approvato da Regione Lombardia con D.G.R. n. XI/6803 del 02.08.2022, recepita con provvedimento n. 1302 del 04/08/2022 ad oggetto: "Presa d'atto dell'approvazione da parte della Giunta Regionale della Lombardia del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022 - 2024 dell'ASST Bergamo Ovest".

Questa ASST, con Deliberazione n. 1684 del 31.07.2024 ha proposto delle modifiche al POAS 2022 – 2024 così come previsto sia dalla L.R. 33/2009 art. 17 comma 2 e dalle linee guida approvate con D.G.R. XI/6803 del 02.08.2022 che prevedono che annualmente, potranno essere proposte delle variazioni al POAS per esigenze motivate e particolari. La proposta di modifica potrà essere presentata un sola volta all'anno e dovrà essere accompagnata da motivata relazione.

La deliberazione n. 1684 del 31.07.2024 è stata pubblicata sul portale POAS Web secondo le indicazioni contenute nelle linee guida regionali e secondo la nota prot. n. 24531 del 24.06.2024 del Direttore Generale Welfare Regione Lombardia.

Le modifiche preliminari al POAS vigente che vengono proposte in questo documento rispondono ad alcune esigenze urgenti che sono così sintetizzabili:

- *disegnare un modello organizzativo più coerente alle necessità attuali dell'Azienda, in termini di maggiore integrazione e coordinamento tra processi gestiti da più strutture anche di dipartimenti diversi;*
- *rafforzare, sempre al fine di migliorare l'integrazione e il coordinamento tra diverse parti aziendali con responsabilità verticali, la dimensione di coordinamento e controllo orizzontale, attraverso la formalizzazione di strutture/funzioni che operino in senso trasversale, anche con contributi multi-professionali, incrementando i Dipartimenti funzionali;*
- *risolvere alcune criticità puntuali nell'assetto di alcune strutture, in termini di collocazione verticale (spostamenti di up/down-grading delle unità operative, soppressione di alcune, istituzione di nuove) o di disegno di aree di responsabilità, al fine di garantire maggiore presidio in alcuni territori o per alcune discipline.*
- *valorizzare il ruolo strategico del territorio punto di riferimento primario per i cittadini, integrando sempre più i due Poli aziendali, attraverso il rafforzamento dell'identità territoriale e l'implementazione delle funzioni trasversali di governo, aggregazione per aree omogenee ed efficientamento dei processi;*
- *aderenza alle indicazioni sovra-aziendali (D.G.R. XI/6893 e D.G.R. XII/787, in primis);*
- *aderenza all'assetto accreditato per il miglioramento della qualità dell'assistenza e di qualificazione degli interventi sanitari e socio sanitari.*

A tal fine si rappresenta che:

- *il numero di dipartimenti (gestionali e funzionali) afferenti alle Direzioni Sanitaria e Sociosanitaria è invariato. Il Dipartimento Amministrativo, precedentemente eliminato con la revisione del POAS, è stato istaurato nuovamente afferendo alla Direzione Amministrativa. Parallelamente è stata modificata la suddivisione tra dipartimenti gestionali e dipartimenti funzionali, elevando il numero di questi ultimi e favorendo una organizzazione di tipo matriciale.*
- *il numero di strutture complesse è invariato.*
- *il numero delle strutture semplici risulta nel complesso invariato, nonostante sia stato rivisto l'equilibrio tra le strutture semplici afferenti alle complesse e quelle afferenti ai dipartimenti, le cui ultime non hanno subito variazioni. I cambiamenti proposti rispondono ad esigenze urgenti, tra i quali portare alcuni*



elementi di attenuazione delle criticità nel breve periodo per condurre a una migliore gestione operativa in risposta ad obiettivi strategici orientati, in particolare, al recupero delle Liste di Attesa esitate dalla emergenza epidemiologica.

L'adozione del POAS, oltre a rappresentare un adempimento dovuto per norma, risponde all'esigenza di adeguare l'assetto organizzativo aziendale al mutato contesto ordinamentale di riferimento, quale delineato dalla legge regionale 14 dicembre 2021, n. 22, avente ad oggetto "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33", funzionale alla realizzazione degli obiettivi strategici definiti dalla Regione ed al perseguimento di una migliore qualità delle cure e dell'efficienza dei livelli di produzione delle prestazioni.

Il POAS 2022-2024 è stato adottato nel rispetto dei principi declinati all'articolo 2 della legge regionale della Regione Lombardia 30 dicembre 2009, n. 33, recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come innovata dalla sopra richiamata legge regionale n. 22/2021, con particolare riferimento a:

- garantire l'approccio *One Health* finalizzato ad assicurare globalmente la promozione e la protezione della salute;
- assicurare la presa in carico della persona nel suo complesso;
- favorire l'appropriatezza clinica, la trasparenza amministrativa, economica ed organizzativa;
- garantire la parità di accesso alle prestazioni e l'equità nella compartecipazione al costo delle stesse;
- incentivare la responsabilità della persona e della sua famiglia;
- garantire un'adeguata integrazione con l'ambito sociale.

Il POAS, pertanto, è lo strumento strategico attraverso il quale l'ASST di Bergamo Ovest, nell'ambito della propria autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, definisce il proprio assetto organizzativo e le correlate modalità di funzionamento.

Il vigente POAS identifica la suddivisione dell'ASST Bergamo Ovest, che è attualmente composta da due poli e due macro aree con ampie relazioni funzionali tra le stesse:

- Area Operations
- Area Amministrativa
- Polo Ospedaliero
- Polo Territoriale

AREA OPERATIONS

L'Area Operations, in afferenza diretta al Direttore Generale, è composta dalle seguenti Unità:

- S.C. Gestione Operativa
- S.C. Controllo di Gestione
- S.C. Sistemi Gestionali Informativi



Quest'area è deputata alla massimizzazione della produzione delle piattaforme aziendali (pronto soccorso, sale operatorie, degenze, centri vaccinali, case ed ospedali di comunità, COT), alla pianificazione strategica, alla definizione degli obiettivi e alla loro misura, al monitoraggio dei target assegnati alla verifica dell'andamento delle performance delle unità operative.

L'Area Operations si pone come mission quella di:

- Assicurare la corretta gestione e allocazione delle risorse infrastrutturali e tecnologiche (biomedicali ed informatiche), necessarie alle attività clinico-assistenziali svolte dai Dipartimenti, (S.C. Sistemi Gestionali informativi, Ingegneria clinica e Next generationEU);
- Monitorare l'efficiente utilizzo delle risorse, sia in regime istituzionale che in libera professione (S.C. Controllo di gestione), nonché gestire i flussi informativi verso Regione.

Tali funzioni vengono attuate mediante la pianificazione dinamica degli assetti ospedalieri (SC Gestione operativa – Next generationEU) e ambulatoriali (Struttura Accoglienza e Cup) utilizzando modalità di schedulazione che, partendo dalla domanda di prestazioni e dalla casistica attesa, assicurano l'ottimizzazione dell'utilizzo delle piattaforme produttive ed il raggiungimento degli standard di efficienza definiti dalla Direzione Aziendale.

Le strutture operano in perfetta integrazione ed in collaborazione con la Direzione Medica dei Presidi, i Distretti ed i Dipartimenti, a cui vengono assegnate funzionalmente le risorse, nonché con le funzioni della Direzione delle Professioni Sanitarie e Sociali deputate alla gestione organizzativa delle risorse, di volta in volta, assegnate in base alla pianificazione.

Considerata la complessità e la consistenza delle risorse da gestire, la Struttura di Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie (DAPSS), afferisce alla Direzione Generale.

Il pieno sviluppo delle professioni sanitarie e Sociosanitarie garantisce la realizzazione di servizi di qualità, con alto grado di efficienza organizzativa, coerenti con l'innovazione necessaria al sistema sociosanitario, con l'ottimale utilizzo delle competenze e capacità maturate in questi anni dai professionisti, sia nell'ambito ospedaliero che territoriale.

AREA AMMINISTRATIVA

L'Area Amministrativa, nel rispetto dei principi alla base della proposta, è volta ad azioni coordinate ed integrate con tutte le unità operative aziendali tese a:

- fondare l'attività amministrativa sui principi di legalità, trasparenza, buon andamento, efficacia, efficienza ed economicità, con la partecipazione attiva di tutte le unità operative aziendali, anche sanitarie e socio sanitarie;
- rafforzare una cultura generale aziendale che possa coadiuvare ed accompagnare con adeguate procedure amministrative/contabili i processi di erogazione e di integrazione dei servizi di assistenza sanitaria e socio sanitaria;
- utilizzare le innovazioni tecnologiche, informatiche e gestionali come strumento per conseguire la semplificazione del procedimento amministrativo e la coerenza dei comportamenti degli uffici e servizi.

Come già sopra specificato, tra le variazioni al POAS 2022 -2024 adottate con deliberazione n. 1684 del 31.07.2024, è prevista la modifica organizzativa dell'Area Amministrativa.

L'inserimento del Dipartimento Amministrativo, afferente alla Direzione Amministrativa, è stato indispensabile visto il maggior carico gestionale venutosi a creare nell'attuale contesto socio economico,



dato dalla presenza dei due poli ospedalieri e dalle strutture territoriali, un contesto complesso che necessitano di percorsi di completamento ed integrazione fondamentali per l'erogazione dei servizi, dando piena attuazione alla normativa nazionale e regionale. Il nuovo Dipartimento ha infatti lo scopo principale di attuare delle azioni collegate tra loro.

Il Dipartimento Amministrativo coordina le seguenti strutture complesse:

- SC Programmazione, Bilancio e Contabilità
- SC Gestione e sviluppo risorse umane
- SC Gestione Acquisti, Provveditorato ed Economato;
- SC Tecnico Patrimoniale

Tra le varie proposte vi è anche la costituzione di una Struttura Semplice denominata Comunicazione Aziendale, Relazioni Esterne e URP che nasce dall'esigenza di strutturare due funzioni aziendali che afferiscono alla Direzione Generale.

Le attività della Struttura costituirebbero il mezzo per la costruzione delle relazioni e il rafforzamento dell'immagine attraverso un modello di comunicazione multicanale integrato. Al suo interno sarebbero promossi e coordinati i processi di informazione, divulgazione e promozione. Gli interventi potrebbero essere trasversali e coinvolgere tutti gli stakeholder esterni e interni.

La SS svolgerebbe le seguenti attività:

- promuovere la comunicazione istituzionale e lo sviluppo delle attività favorendone l'integrazione con le istituzioni e con tutti gli stakeholder;
- definire le linee strategiche e il programma di comunicazione (esterno e interno), secondo gli indirizzi istituzionali e quelli formulati dal livello regionale;
- valorizzare e promuovere l'immagine dell'Azienda e i servizi offerti;
- svolgere attività di informazione rivolta ai mezzi di comunicazione di massa, attraverso stampa, audiovisivi e strumenti telematici;
- coordinare le pubblicazioni editoriali per il pubblico (Carta dei Servizi, materiale informativo) anche digitali, web e social;
- promuovere, anche mediante coinvolgimento dell'URP, lo sviluppo della comunicazione organizzativa (revisione dei processi di accoglienza, percorsi di accesso, segnaletica, etc.)
- assicurare il raccordo con gli uffici comunicazione dell'Assessorato Regionale e della Direzione Generale Welfare.

All'interno della Struttura l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) potrebbe collaborare in stretta sinergia con l'Ufficio Pubblica Tutela e le Associazioni di volontariato. Ai sensi della Legge n. 150/2000, l'attività dell'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico è indirizzata ai cittadini, singoli e associati.

L'ufficio, luogo di incontro privilegiato tra l'Azienda e il cittadino, ha il compito di:

- garantire l'esercizio dei diritti di informazione, di accesso e di partecipazione di cui alla L. 241/90 e s.m.i.;
- agevolare l'utilizzazione dei servizi offerti ai cittadini, anche attraverso l'illustrazione delle disposizioni normative e amministrative e l'informazione in ordine alle strutture ed alle relative competenze;
- attuare, mediante l'ascolto dei cittadini e la comunicazione interna, i processi di verifica della qualità dei servizi e di gradimento degli stessi da parte degli utenti;



- ascoltare e gestire segnalazioni di eventuali disservizi o criticità. A seguito delle segnalazioni o reclami, l'URP avvia le necessarie verifiche, favorisce le conseguenti azioni di miglioramento e fornisce risposta al cittadino entro 30 giorni dal ricevimento della segnalazione.

I DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI

L'ASST Bergamo Ovest aderisce a livello provinciale ai seguenti Dipartimenti interaziendali:

DIPO: Dipartimento Interaziendale Provinciale Oncologico: Il Dipartimento Interaziendale Provinciale Oncologico pone come missione promuovere l'integrazione a livello provinciale delle competenze professionali, delle strutture e delle risorse tecnologiche che operano in campo oncologico, per assicurare qualità ed efficienza nella prevenzione, diagnosi cura e riabilitazione dei pazienti con patologia oncologica.

DMTE: Dipartimento Interaziendale Provinciale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia della provincia di Bergamo: Il DMTE è una struttura di coordinamento, indirizzo e organizzazione delle attività e delle funzioni concernenti il sistema donazione-trasfusione, con sede presso la ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, nonché per la diagnosi e la cura delle malattie del sangue, secondo quanto previsto dalle specifiche norme di riferimento regionale.

Il DMTE coordina le attività trasfusionali per il territorio di competenza con particolare attenzione all'organizzazione della rete di raccolta di sangue ed emocomponenti.

Il DMTE costituisce l'interlocutore diretto del Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione (CRCC), a cui sono affidati compiti di programmazione e indirizzo delle attività di raccolta, controllo, produzione e distribuzione degli emocomponenti in ambito regionale.

Dipartimento provinciale Cure Palliative: al Dipartimento è attribuita la "responsabilità di dare attuazione alle funzioni della rete locale e di svolgere funzioni di coordinamento operativo tra i diversi nodi ai fini dell'assolvimento dei requisiti di rete" (Prime indicazioni operative per la riclassificazione delle unità di offerta cure palliative ai sensi della DGR n. 5918/16, 14 aprile 2017).



IL POLO OSPEDALIERO

Alla Direzione Sanitaria è demandato il governo del polo Ospedaliero, organizzato sui due ospedali per acuti:

- Ospedale di Treviglio (presidio ospedaliero di I livello ex DM 70/2015)



- Ospedale di Romano di Lombardia (presidio ospedaliero di Base ex DM 70/2015)





Il Polo Ospedaliero è organizzato in un'unica S.C. Direzione Medica dei presidi e sei Dipartimenti:

- Dipartimento Area Medica
- Dipartimento Area Chirurgica
- Dipartimento Area Neuroscienze
- Dipartimento Area Emergenza Urgenza
- Dipartimento Area Servizi
- Dipartimento Area Oncologica funzionale

Il nuovo assetto del polo ospedaliero, proposto con l'adozione della delibera n. 1684 del 31.07.2024 è organizzato ancora in un'unica S.C. Direzione Medica dei presidi e sei Dipartimenti ma con le seguenti caratteristiche:

- Dipartimento Area Chirurgica (DAC): gestionale;
- Dipartimento Area Medica (DAM): gestionale;
- Dipartimento Area dei Servizi (DAS): gestionale;
- Dipartimento Area Oncologica (DAO): funzionale;
- Dipartimento Emergenza/Area Critica (DEAC): funzionale (ospedale-territorio);
- Dipartimento Area Materno-Infantile (DAMI): nuovo, funzionale (ospedale-territorio).

L'organizzazione dipartimentale ha come obiettivo:

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



- realizzare modelli organizzativi matriciali in grado di implementare la gestione di processi orizzontali oltre alla classica articolazione organizzativa per branche specialistiche e competenze;
- adottare strumenti di organizzazione secondo la logica della rete sia interna che esterna, che si caratterizza per il lavoro comune, basato su regole esplicite, di persone/gruppi la cui opera è interdipendente. Tali soggetti accettano, quindi, di organizzare le proprie relazioni per ottenere vantaggi per la propria attività e soprattutto per gli utenti non conseguibili altrimenti;
- costruire la presa in carico del paziente, evitando la frammentazione dei processi e la suddivisione dei servizi fra area ospedaliera e territoriale: il punto organizzativo di accesso al servizio deve essere organizzato secondo procedure che consentano di intervenire, nel percorso di cura, al livello erogativo più appropriato.

Alcune delle Strutture afferenti alla Direzione Socio Sanitaria entrano inoltre nei Dipartimenti funzionali storicamente afferenti al Polo Ospedaliero: Dipartimento Emergenza/Area Critica e Dipartimento Area Materno-Infantile.

3.1 Assistenza ospedaliera

Il polo ospedaliero opera mediante 2 presidi: P.O. di Treviglio e P.O. di Romano di Lombardia.

L'Azienda eroga prestazioni di ricovero e cura per acuti, riabilitazione e attività sub-acuta.

Entrambi i poli ospedalieri sono dotati di Pronto Soccorso e, in particolare quello di Treviglio è un Pronto Soccorso DEA di 1° livello.

In particolare, si evidenzia che, per quanto riguarda il polo ospedaliero di Treviglio, dal 24.02.2022 non sono stati più previsti posti letto Covid dedicati, ma pazienti ricoverati Covid+ nei reparti ai quali è stato applicato il protocollo Covid. Per il Polo Ospedaliero di Romano tale procedura è stata applicata dal 15.06.2022.

Tuttavia, con nota protocollo n. 48431 del 23.12.2023 sono stati istituiti n. 10 posti Covid-19 presso il P.O. di Treviglio e n. 10 posti Covid-19 anche per il Polo Ospedaliero di Romano di Lombardia. Tali posti letto sono stati chiusi in data 07.02.2024.

Di seguito si evidenzia la media dei posti letto aggiornata al 30.11.2024. Si propone anche il dato degli anni 2019 – 2020 – 2021 - 2022 – 2023 periodo il quale, in larga parte, è stato interessato dal perdurare della pandemia da COVID-19, con conseguente riconversione di posti letto ordinari.



719 – ASST BERGAMO OVEST

<i>Media calcolata sugli anni</i>	POLO OSPEDALIERO TREVIGLIO			
ANNO	Posti letto ordinari	Posti tecnici sub acuti	Posti letto DH/DS	di cui posti COVID-19
2019	271	0	25	0
2020	239	0	8	34
2021	241	0	19	39
2022	258	0	9	0
2023	234	0	27*	10**

*posti letto accreditati

**10 pl effettivi dal 23 al 31/12/23, media distribuita nell'anno 0,25

<i>Media calcolata sugli anni</i>	POLO OSPEDALIERO ROMANO DI LOMBARDIA			
ANNO	Posti letto ordinari	Posti tecnici sub acuti	Posti letto DH/DS	di cui posti COVID-19
2019	117	18	15	0
2020	104	12	5	39
2021	88	13	11	22
2022	92	11	9	25
2023	97	18	15*	10**

*posti letto accreditati

**10 pl effettivi dal 23 al 31/12/23, media distribuita nell'anno 0,25

Posti letto al 31/03/2024

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto reparti ad attività originaria	252	84	336
Totale al 31/03/2024	252	84	336
	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto COVID-19	0	0	0
Posti letto terapia intensiva Covid-19	0	0	0
Totale al 31/03/2024	0	0	0

PO Treviglio dal 24/02/2022 Covid Free

10 pl Covid+ dal 23/12/23 al 07/02/24

PO Romano di L.dia dal 15/06/2022 Covid Free

10 pl Covid+ dal 23/12/23 al 07/02/24

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



719 – ASST BERGAMO OVEST

Posti letto al 30.06.2024

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto reparti ad attività originaria	218	84	302
Totale al 30/06/24	218	84	302
Media dall' 01/01/24 al 30/06/24	246	86	332

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto COVID-19	0	0	0
Posti letto terapia intensiva Covid-19	0	0	0
Totale al 30/06/2024	0	0	0

PO Treviglio dal 24/02/2022 Covid Free

10 pl Covid+ dal 23/12/23 al 07/02/24

PO Romano di L.dia dal 15/06/2022 Covid Free

10 pl Covid+ dal 23/12/23 al 07/02/24

Dall'08/02/24 Covid free Treviglio e Romano

Posti letto al 30.09.2024

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto reparti ad attività originaria	218	84	302
Totale al 30/09/24	218	84	302
Media dall' 01/01/24 al 30/09/24	237	86	323

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto COVID-19	0	0	0
Posti letto terapia intensiva Covid-19	0	0	0
Totale	0	0	0

Dall'08/02/2024 Covid free Treviglio e Romano



719 – ASST BERGAMO OVEST

MEDIA ANNO 2023

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto reparti ad attività originaria	234	97	331
Totale	234	97	331

	PO Treviglio	PO Romano di Lombardia	Totale ASST
Posti letto COVID-19	0,25	0,25	0,50
Posti letto terapia intensiva Covid-19	0	0	0
Totale	0,25	0,25	0,50

L'Asst Bergamo Ovest è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, concorre all'erogazione dei livelli essenziali di assistenza (di seguito chiamati LEA) e di eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione con risorse proprie, nella logica della presa in carico della persona.

Tale attività è volta a garantire la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, compreso il raccordo con il sistema di cure primarie dell'ATS di Bergamo (trasferito alle ASST a partire dal 01.01.2024), al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale, garantendo la completa realizzazione dei principi di cui all'articolo 2, comma 1, lettere h) e i) della L.R. 23/2015.

Anche per l'anno 2024 è proseguita l'attività di recupero delle liste d'attesa, posta in essere sia tramite le prestazioni aggiuntive di cui all'art. 89, comma 1, del CCNL dell'area della sanità relativo al triennio

2019–2021, con tariffa oraria aumentata, in deroga alla contrattazione, sia mediante la stipula di contratti libero professionali.

Per l'anno 2024 le Regole di Sistema di Regione Lombardia hanno evidenziato che:

- per le Prestazioni ambulatoriali: *“Le prestazioni aggiuntive rispetto al 2022 saranno finanziate oltre al 106% e fino al 110% senza applicare le regressioni tariffarie”. Si chiarisce che tale indicazione vale solo per le prestazioni rientranti nel gruppo di prestazioni previste nel PNGLA”*,



- è garantita *“la continuità delle attività con riferimento alle liste di attesa” assicurando la produzione delle prestazioni ambulatoriali di prima visita e diagnostica oggetto del PNGLA. Gli Enti Erogatori Pubblici, per garantire la produzione, possono avvalersi delle risorse economiche aggiuntive indicate nella Legge 213 del 30 dicembre 2023, art. 218”;*
- *“con successivo provvedimento verrà disciplinato il finanziamento delle eventuali risorse aggiuntive per la riduzione dei tempi di attesa che verranno assegnate a Regione Lombardia ai sensi della Legge 213/2023”.*

Il Decreto Preventivo 2025 ha confermato risorse per il recupero delle liste d'attesa per € 1.750.000 allocate sul costo del personale gravante sui beni e servizi e complessivi € 469.005 per Prestazioni Orarie Aggiuntive - art. 55 comma 2 a titolo di acconto del 25% dell'assegnato nel bilancio di assestamento 2024.

Alla data di redazione della presente relazione, l'Azienda sta programmando le attività da porre in essere per l'abbattimento delle Liste d'attesa e per far fronte alla carenza di personale, evidenziando che non risultano specifiche risorse con riferimento alle attività di gestione del Pronto Soccorso.

3.2 Emergenza Urgenza (118)

Regione Lombardia, con legge regionale n. 33/2009 e s.m.i., "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", disciplina all'art. 16 l'Azienda Regionale Urgenza Emergenza (AREU), che ha, tra l'altro, competenza per:

- lo svolgimento e il coordinamento intra-regionale e inter-regionale delle funzioni a rete relative all'indirizzo, al coordinamento e al monitoraggio dell'attività di emergenza urgenza extra-ospedaliera;
- il coordinamento delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati;
- il coordinamento logistico delle attività di prelievo e di trapianto di organi e tessuti;
- il coordinamento dei trasporti sanitari e sanitari semplici, anche finalizzati al rientro nel territorio regionale per il completamento delle cure;
- garantire l'operatività del servizio numero unico emergenza (NUE) 112 sul territorio lombardo;
- l'attivazione, in ottemperanza alla direttiva europea e in collaborazione con le ATS competenti, il numero unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti (116117).

Inoltre, stante la valenza regionale di AREU, la Direzione Generale Welfare, nell'ambito delle funzioni delegate a detta Azienda, si avvale della collaborazione e del supporto tecnico-specialistico della stessa.

L'ASST Bergamo Ovest gestisce l'attività di emergenza-urgenza tramite una convenzione con durata dal



719 – ASST BERGAMO OVEST

2020 – 2024 approvata con Deliberazione n. 356 del 21.02.2020. Tale convenzione sarà oggetto di rinnovo secondo le disposizioni regionali.

Le rinnovate criticità relative al reclutamento del personale da destinarsi a tali attività ha richiesto la prosecuzione anche per il 2024 del ricorso alle attività in sistema premiante. Oltre alla rendicontazione trimestrale delle attività di emergenza-urgenza effettuata dall'ASST ad AREU, si procede in modo separato alla rendicontazione del servizio relativo al numero unico di emergenza 112.

L'assegnazione per l'anno 2025 ricomprende sia le risorse per il personale dipendente, per il sistema premiante e i costi per beni e servizi. Si procederà alla predisposizione e all'invio delle rendicontazioni periodiche previste al fine di monitoraggio dei costi.

Pronto Soccorso

Con DGR n. XII/787 del 31/07/2023 Regione Lombardia ha approvato il “Piano di riordino delle strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete emergenza urgenza ospedaliera”.

La riforma del Pronto Soccorso (di seguito PS) ha l'obiettivo di migliorare ulteriormente la funzionalità e la qualità di un servizio tanto importante quanto critico.

Si evidenzia che già da giugno 2023 è attiva la nuova modalità di triage presso i due P.S. della ASST Bergamo Ovest per quanto riguarda l'adozione della nuova codifica e tassonomia. Quest'ultimo viene gestito non più su 4 livelli identificati da colori diversi (rosso, giallo, verde e bianco) ma mediante 5 numeri in base alla progressione di gravità (il numero 1 identifica la maggiore gravità mentre il numero 5 identifica la gravità lieve). In Italia si è optato per abbinare i numeri ai seguenti colori: 1-rosso; 2-arancione; 3-azzurro; 4-verde e 5-bianco), come da schema di seguito:

CODICE DI PRIORITA'	DESCRIZIONE	DEFINIZIONE	TEMPO MASSIMO DI PRESA IN CARICO
1	EMERGENZA	Assenza o rapido deterioramento di uno o più funzioni vitali	IMMEDIATO
2	URGENZA INDIFFERIBILE	Rischio di compromissione delle funzioni vitali Condizione stabile con rischio evolutivo	ENTRO 15 min
3	URGENZA DIFFERIBILE	Condizione stabile senza rischio evolutivo con sofferenza e ricaduta sullo stato generale che richiede due o più risorse	ENTRO 60 min
4	URGENZA MINORE	Condizione stabile senza rischio evolutivo che richiede una risorsa	ENTRO 120 min
5	NON URGENZA	Condizione stabile senza rischio evolutivo, non urgente o di minima rilevanza cliniche che non richiede risorse	ENTRO 240 min

Ad ottobre 2023 è stato attivato il progetto di ristrutturazione degli ambienti che porta ad un ampliamento dell'area di triage, passando da tre postazioni a quattro, stimando la conclusione dei lavori nella primavera del 2025.

L'ASST registra, in particolare, quali situazioni più critiche, in termini di afflusso il lunedì ed i giorni post-



festivi, specialmente per patologie ritenute minori e spesso dovute a traumi che impediscono al paziente l'attività lavorativa. Le fasce orarie più affollate sono in genere il mattino presto (dalle ore 7 circa) e dopo le ore 20, verosimilmente legate alla disponibilità degli accompagnatori. Anche in questo caso si tratta di codici di minore gravità. Occorre precisare che in caso di afflusso di codici 1 (Rosso, ossia pazienti in emergenza con pericolo di vita), l'attività del PS viene notevolmente rallentata sino alla stabilizzazione/ricovero/trasferimento del paziente. Questa attività a volte perdura anche 2-3 ore, con impegno di 1 medico di PS, di consulenti vari e di due infermieri dedicati. Nel Pronto Soccorso di Treviglio possono essere accolti contemporaneamente non più di due codici rossi, mentre per Romano di Lombardia uno.

Rispetto alle cause del sovraffollamento che incidono di conseguenza sulle attese, la situazione ha riscontrato un netto miglioramento dall'introduzione dell'attività di bed-management. L'attività giornaliera del bed manager ha portato ad un'azione mirata sulla ricerca dei posti letto per i pazienti da ricoverare, nonché una maggiore attenzione alle dimissioni protette, in modo da rendere il più possibile disponibili i posti letto attivi anche per il P.S. Per ogni reparto di area medica sono stati individuati i posti letto giornalieri necessari per il Pronto Soccorso, agendo quotidianamente affinché questo avvenisse.

Con riferimento alla riforma regionale sopracitata si evidenziano di seguito le principali caratteristiche che riguarderanno i P.S. dell'Asst Bergamo Ovest, sia nel modello organizzativo che in termini di spazi. Il P.S. dell'Ospedale di Treviglio–Caravaggio è attualmente classificato quale DEA di 1° livello e quello dell'Ospedale di Romano di Lombardia quale pronto soccorso. La DGR che già anticipa alcune modifiche organizzative prevede che dal punto di vista prettamente organizzativo assistenziale, vengono introdotti “i protocolli di presa incarico infermieristici (PPCI)”, ossia la messa a punto di modalità di intervento direttamente effettuate dall'infermiere su situazioni particolari ben definite. I protocolli vengono concordati con i medici ed identificano situazioni chiare e conosciute, dove anche la figura infermieristica può somministrare farmaci o richiedere esami prima che venga effettuata la visita medica. Dal punto di vista strutturale, sul P.S. di Treviglio occorre aumentare il numero di posti di Osservazione Breve Intensiva (OBI) che da 6 dovranno aumentare ad 8-10, nel rispetto del parametro di 1 Posto Letto di OBI ogni 5.000 accessi/anno (esclusi ginecologici e pediatrici) e tale possibilità è già stata recepita nel progetto in corso di ultimazione. Inoltre, nel corso del processo di ristrutturazione organizzativa, sarà necessario attivare stabilmente i posti letto di Medicina d'Urgenza per il Pronto soccorso, gestiti da medici dell'emergenza-urgenza (MEU), con conseguente necessità di incremento del personale medico ed infermieristico, che, oltre ai turni di guardia attiva di PS ed in medicina d'urgenza, ai trasporti dei pazienti, ai turni di guardia nel sistema dell'emergenza urgenza, gestiranno anche la guardia medica/chirurgica interdivisionale per pazienti allocati fuori dalle aree di terapia intensiva ma con deterioramento dei parametri cardiorespiratori/emodinamici (modello RRT- Rapid Response Team) con precoce condivisione con il rianimatore (MET- Medical Emergency Team).

Per entrambe le necessità (OBI e Medicina d'Urgenza) sono già all'attenzione le aree per l'attivazione, che necessitano però di alcuni interventi strutturali (predisposizione bagni, ampliamento spazi dedicati, ecc...). Questi lavori dovranno raccordarsi con quelli già previsti per l'ampliamento degli spazi di triage di accesso al PS, per l'ampliamento area di attesa parenti e per la separazione dei percorsi dei pazienti contagiosi e non.

Nel Pronto Soccorso di Treviglio sono inoltre presenti modalità di accesso dedicato a particolari tipologie di utenti (aree ginecologica, pediatrica, ortopedica, radiodiagnostica) al fine di ridurre ulteriormente il sovraffollamento ed efficientare i percorsi, fornendo risposte rapide ai bisogni della popolazione.



Per quanto riguarda Romano di Lombardia, essendo un Pronto Soccorso e non un Pronto Soccorso DEA di 1° livello, non è obbligatoria l'attivazione della medicina d'urgenza, ma il progetto di ristrutturazione, il cui cantiere è già attivo dal 18 agosto 2023, prevede l'ampliamento degli spazi di attesa pre e post-triage con la separazione dei percorsi per i pazienti infettivi e non, mantenendo gli spazi di OBI già attivi. Su Romano di Lombardia è di interesse la possibile attivazione del modello RRT e MET sopra descritti.

Per la realizzazione dei lavori di ristrutturazione complessivi si prevede come termine, a seguito di alcune modifiche che si sono rese necessarie nel corso dell'esecuzione dei lavori, la fine del 31 agosto 2025.

Come sopra precisato si rileva un ulteriore fabbisogno di personale medico e infermieristico, in considerazione della carenza ormai strutturale già presente; con riferimento all'area dell'emergenza sia i Medici per la Medicina d'urgenza e Pronto soccorso che gli infermieri sono figure per le quali è difficoltoso il reperimento. L'ASST ha effettuato numerosi concorsi per i medici, i quali non hanno consentito di effettuare assunzioni, oltre che per gli Infermieri che hanno registrato un numero esiguo di partecipanti. L'ASST ha inoltre aderito ai bandi AREU, con conseguente arruolamento di poche unità (alcune delle quali, peraltro, identificate come specializzandi). La problematica della carenza di personale nell'area dell'emergenza urgenza è diffusa a livello nazionale e anche in questo ambito è necessario che venga affrontato e risolto.

Con l'obiettivo di contenere le difficoltà di reclutamento del personale, l'ASST, oltre a procedere con i bandi per le assunzioni, ha attivato specifici progetti quali attività aggiuntive per garantire la presenza in pronto soccorso di medici dipendenti, destinati per lo più all'ambulatorio "Codici Minori". Quest'ultimo, secondo quanto indicato dalla DGR, viene effettuato nel pomeriggio su attivazione del medico di PS quando ci si avvicina agli indici di "sovrappollamento" quantificati con protocollo interno con più di dieci persone in attesa. Si evidenzia che in nessuno dei due P.S. dell'Azienda sono attivi contratti con Cooperative di Medici, terminati già a partire dal dicembre 2019. Sono invece attivi contratti Libero Professionali sia su Treviglio che Romano di Lombardia.

In seguito alla D.G.R. n. XI/6902 del 05.09.2022 si è provveduto, altresì, alla creazione di ambienti accoglienti per utenti e accompagnatori nelle sale di attesa, allestite con colonne di ricarica per smartphone e tablet, schermi televisivi con collegamento ai principali canali nazionali e la presenza di distributori automatici di bevande e snack.

L'Organizzazione del Centro DEA di Treviglio è così rappresentata:

	8 - 20	8 - 20	TOT	
Ambulatorio 1	1	1	2	
Ambulatorio 3 (alta intensità)	1	1	2	solo medico urgentista
Shock Room (2 p.l.)			0	solo medico urgentista
Ambulatorio Codici Minori	1		1	
OBI (6 p.l.)	1		1	60'/die a paziente
Linee/die	4	2	6	
Ore/die	48	24	72	
Ore/sett	336	168	504	

in aggiunta, è presente lo specialista ortopedico dalle ore 08:00 alle ore 20:00 dal lunedì alla domenica, oltre al medico radiologo dedicato, il medico ginecologo ed il pediatra h 24. Le ultime due figure sono attive nei Pronto Soccorso di reparto attivati con fast track.



719 – ASST BERGAMO OVEST

	8 - 20	8 - 20	TOT
Ambulatorio 1	1	1	2
Ambulatorio 2 (alta intensità)	1		1
Ore/die	24	12	72
Ore/sett	168	72	240

È presente inoltre il supporto dei medici del reparto di Chirurgia ed è assicurata la presenza dell'Anestesista per i trasferimenti in emergenza.

Con riferimento alla sicurezza e alla sorveglianza presso i PS si evidenzia che è già attiva la sorveglianza tramite Guardie Giurate esterne. Inoltre presso il DEA di Treviglio-Caravaggio è stato attivato il posto di Polizia di Stato permanente per i giorni feriali, in orario diurno. Tale necessità è conseguente alla garanzia della sicurezza degli operatori che prestano la propria attività presso i PS, a causa degli episodi registrati a danno di medici e infermieri. Sono inoltre state attivate specifiche convenzioni con associazioni di volontariato, per far sì che ci sia un maggior interazione con familiari/astanti in attesa (con relativa riduzione delle possibili aggressioni).

Come indicato nelle Regole di Sistema per l'anno 2023 di cui alla DGR n. XI/7758 del 28.12.2022 nel corso del corrente esercizio, di concerto con l'Osservatorio Regionale per i ricoveri in area medica, Regione Lombardia strutturerà il flusso informativo di indicatori che tutti gli IRCCS pubblici e le ASST sede di Pronto Soccorso (PS) trasmettono mensilmente alle ATS, a cui è affidato il compito di raccogliarli, analizzarli e trasmetterne le risultanze alla DG Welfare e all'Osservatorio per gli opportuni interventi.

Si evidenzia che a partire dal 13.06.2023 l'Azienda ha adottato un nuovo software gestionale per i Servizi di Pronto Soccorso degli ospedali di Treviglio e Romano di Lombardia.

Tale applicativo consente il monitoraggio in tempo reale dell'andamento del Pronto Soccorso, al fine di consentire il controllo e la gestione dei tempi di attesa sia da parte del Bed Manager, sia da parte della Direzione Strategica tramite dashboard elaborate e messe a disposizione dalla Gestione Operativa. Questo processo di rinnovamento tecnologico e digitalizzazione ha abilitato la creazione di un cruscotto direzionale dedicato alle figure apicali aziendali. Attraverso questo strumento, infatti, è possibile consultare in tempo reale lo stato delle attività presso i due Servizi di Pronto Soccorso in termini, a titolo esemplificativo e non esaustivo, di numero di pazienti in attesa di presa in carico, di livello di saturazione dei posti letto presso l'Osservazione Breve Intensiva, delle tempistiche medie che intercorrono tra le varie fasi del percorso clinico diagnostico di emergenza, della differenziazione dei codici numerici, in piena conformità con il nuovo modello regionale per il Triage, con numerosi indicatori e alert configurabili.

Presso i DEA dell'azienda, presenti a Treviglio e Romano di Lombardia, sono stati predisposti degli uffici che sono utilizzati per le attività sopra descritte dal Bed Manager oppure dalla Direzione Strategica.

Si rimanda alla sezione "Piano Investimenti" per i focus relativi ai lavori inerenti l'attività di Pronto Soccorso, Terapie intensive e Sub intensive.

Iniziative 2024 PRONTO SOCCORSO

Dal 25.03.2024, l'ASST Bergamo Ovest ha attivato un nuovo servizio di "comunicazione" con i parenti dei pazienti che stazionano nei nostri Pronti Soccorso.

Per poter accedere a questo servizio, e seguire passo dopo passo il percorso assistenziale del degente,

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



non servirà null'altro che fornire al personale di Triage, al momento dell'accettazione, uno o più numeri di cellulare di parenti/caregivers che il malato desidera tenere informati.

“Un'importante innovazione – ha evidenziato il Direttore Generale, Dott. Giovanni Palazzo – che, visti anche i picchi di afflusso di pazienti nelle nostre strutture di emergenza-urgenza, permetterà una comunicazione personale-paziente-caregivers più veloce, migliorando così anche l'esperienza, spesso traumatica, di un accesso in Pronto Soccorso. Gli accompagnatori saranno puntualmente informati su quali esami stia facendo il proprio caro, o in quale punto del percorso diagnostico si trovi”.

“Grazie a questo sistema in Real time – ha sottolineato il Direttore Sanitario, Dr. Antonio Manfredi – contiamo di diminuire le tensioni che, a volta, si instaurano tra parenti e operatori sanitari. I messaggi puntuali sul proprio device permetteranno la massima informazione sull'iter assistenziale a tutela della salute dei cittadini ma rendendo, altresì, partecipi i propri familiari del percorso di cura in essere, infondendo maggiore serenità nell'affrontare l'attesa in PS”.

Tutti i pazienti che desiderano attivare il servizio, in fase di Triage, potranno fornire il numero di cellulare dei propri parenti/caregivers i quali potranno accedere alla pagina web contenente le informazioni anonime della pratica Pronto Soccorso per il proprio parente.

La pratica di un paziente dimesso sarà visualizzabile, tramite WebApp, fino a 14 ore dopo l'ora di effettiva dimissione, per permettere ai parenti di poter essere aggiornati anche dopo una notte intera.

3.3 Territoriale

IL POLO TERRITORIALE

L'ASST Bergamo Ovest ha competenza su una popolazione pari a 482.650 abitanti, oggi organizzata su 4 Distretti coincidenti con i quattro ambiti sociali (istituiti con propria deliberazione n. 499 del 29.03.2022 e decorrenza dal 30.03.2022).

Il Distretto è un'articolazione organizzativo-funzionale dell'ASST sul territorio definita dall'art.7 bis della L.R. 33/2009, così come modificata dalla L.R. 22/2021 e rappresenta una consistente innovazione ed implementazione dell'offerta territoriale, assumendo un ruolo strategico di gestione e di coordinamento organizzativo e funzionale della rete dei servizi territoriali. Si concretizza altresì quale punto organizzativo dedicato alla continuità assistenziale ed all'integrazione dei servizi sanitari, ospedalieri, territoriali e sociosanitari.

L'ASST Bergamo Ovest oggi è organizzata tramite i seguenti Distretti:

Denominazione e ubicazione Distretto	Popolazione assistita per Distretto	Totale popolazione assistita
Distretto Media Pianura Sede a Dalmine (BG)	147.207	482.650
Distretto Isola e Val San Martino Sede a Ponte San Pietro (BG)	136.486	
Distretto Pianura Occidentale Sede a Treviglio (BG)	112.260	
Distretto Pianura Orientale Sede a Romano di Lombardia (BG)	86.197	

Fonte: popolazione residente dato Istat al 1/1/2024





I Distretti e le afferenti funzioni dell'ASST Bergamo Ovest sono:

- **Struttura Complessa (SC) Distretto Pianura Orientale**
Casa di Comunità e Ospedale di Comunità di Martinengo
Funzione COT
Gestione del punto erogativo di Romano di Lombardia
- **Struttura Complessa (SC) Distretto Pianura Occidentale**
Casa di Comunità e Ospedale di Comunità di Treviglio (in fase di costruzione, verrà attivato in primavera 2025)
Funzione COT
- **Struttura Complessa (SC) Distretto Media Pianura**
Casa di Comunità di Dalmine
Funzione COT
Gestione del punto erogativo di Zanica
- **Struttura Complessa (SC) Distretto Isola e Valle San Martino**
Con le funzioni di Casa di Comunità e Ospedale di Comunità di Ponte San Pietro (in fase di costruzione, non ancora attivo)
Funzione COT
Gestione dei Poliambulatori di Calusco e Brembate di Sopra

Al Distretto afferiscono: le Centrali Operative Territoriali, le Case di Comunità e gli Ospedali di Comunità.

Distretto Pianura Orientale

- Casa della comunità di Martinengo
- Ospedale della comunità di Martinengo
- Sede del Distretto di Romano di Lombardia
- Serd di Martinengo
- Consultorio Familiare di Romano di Lombardia
- Ambulatorio Psichiatrico Romano di Lombardia
- CRA Romano di Lombardia
- CD di Romano di Lombardia
- CPA di Martinengo
- Neuropsichiatria Infantile di Romano di L.dia
- Punto prelievo e ambulatorio Infermiere di Famiglia e di Comunità (IFEC) di Cologno al Serio
- Punto prelievi di Fontanella
- Attività di prelievo e ambulatorio IFEC di Cividate al Piano
- Attività di prelievo e ambulatorio IFEC di Calcio
- Attività di prelievo di Urgnano
- Attività di Prelievo di Ghisalba



Distretto Pianura Occidentale

- Casa della comunità di Treviglio
- Ospedale della comunità di Treviglio (in costruzione)
- Sede del Distretto Treviglio- Ospedale
- Ambulatorio Psichiatrico (c/o Ospedale)
- CPS di Treviglio
- Consultorio Familiare di Treviglio
- Ambulatorio Psichiatrico di Caravaggio
- Neuropsichiatria infantile di Verdello
- CD di Treviglio
- Serd di Treviglio
- Attività di prelievo di Brignano Gera D'Adda
- Attività di prelievo e ambulatorio IFEC di Fara Gera D'Adda
- Attività di prelievo di Spirano
- Attività di prelievo di Canonica d'Adda
- Attività di prelievo di Arcene
- Punto Prelievi e ambulatorio IFEC di Caravaggio

Distretto Media Pianura

- Casa della Comunità di Dalmine
- Consultorio familiare di Dalmine
- Consultorio familiare di Zanica
- Punto prelievi ed ambulatorio IFEC di Zanica
- Attività di prelievo e ambulatorio IFEC di Curno

Distretto Isola e Valle San Martino

- Serd di Ponte S.Pietro
- Consultorio familiare di Ponte S.Pietro
- Punto prelievi di Cisano Bergamasco
- CPS Bonate Sotto
- Ambulatorio Psichiatrico di Brembate di Sopra
- Neuropsichiatria infantile di Bonate Sotto
- CD Bonate Sopra
- CPM di Bonate Sopra
- CD di Bonate Sotto
- CRA di Bonate Sotto
- Attività di prelievo e ambulatorio IFEC di Terno d'Isola

Sul sito internet aziendale, è stata creata una pagina generale per le Case di Comunità (<https://www.asst-bgovest.it/626.asp>) che evidenzia le informazioni e le specifiche necessarie ai cittadini per ciascuna delle 4 strutture.



Le Case di Comunità

A partire dal 2023 sono state attivate le Case di Comunità, le quali per la valenza strategica, meritano un approfondimento, il quale è di seguito proposto.

Le Case di Comunità costituiscono un luogo fisico di prossimità, così come descritto dal DM 71/2022, la responsabilità organizzativo/assistenziale della casa di comunità, nell'ambito dell'organizzazione distrettuale, può afferire ad un dirigente con marcata esperienza organizzativa, con dipendenza gerarchica dal direttore di distretto, ovvero da quest'ultimo direttamente.

La nostra Azienda ha individuato n. 4 Case di Comunità e più precisamente:

- Dalmine in Via Natale Betelli, 2
- Treviglio in Via Giacomo Matteotti, 4
- Martinengo in Piazza Maggiore, 11
- Ponte S. Pietro in Via Caironi, 7.

L'obiettivo dello sviluppo delle Case di Comunità è quello di garantire in modo coordinato:

- l'accesso unitario e integrato all'assistenza sanitaria, sociosanitaria e socio assistenziale in un luogo di prossimità, ben identificabile e facilmente raggiungibile dalla popolazione di riferimento;
- la prevenzione e promozione della salute seguendo le linee guida fornite dal Dipartimento di Prevenzione delle ATS e il Dipartimento funzionale di Prevenzione delle ASST;
- la presa in carico della cronicità e fragilità;
- la valutazione del bisogno della persona e l'accompagnamento alla risposta più appropriata, programmabile e non;
- la risposta alla domanda di salute della popolazione e la garanzia della continuità dell'assistenza anche attraverso il coordinamento con i servizi sanitari territoriali, ivi compresa l'assistenza domiciliare integrata;
- l'attivazione di percorsi di cura multidisciplinari, che prevedono l'integrazione tra servizi sanitari, ospedalieri e territoriali e tra servizi sanitari e sociali;
- la partecipazione della comunità locale, delle associazioni di cittadini, dei pazienti, dei caregiver.

Nella Casa di Comunità, intesa come luogo fisico sono garantiti i seguenti servizi:

- Punto unico di accesso (PUA)
- Valutazione multidimensionale del bisogno
- Integrazione con servizi sociali
- Percorsi di presa in carico della persona fragile e cronica
- Gestione amministrativa dell'assistenza sanitaria al cittadino (esenzioni, fuori regione, estero)
- Integrazione e gestione dei servizi per la disabilità.
- Assistenza sanitaria di base
- Cure domiciliari — ADI/Cure Palliative
- Cup
- Assistenza specialistica ambulatoriale — Telemedicina
- Punto prelievi



- Continuità assistenziale
- Consultori Familiari
- Servizi per la consulenza e l'intercettazione precoce del disagio in aree salute mentale, dipendenze e neuropsichiatria infantile, dedicati in particolare ai giovani e ai loro familiari
- Vaccinazioni
- Screening
- Attività diagnostiche e di specialistica ambulatoriale erogate nel Distretto.

Le Case di Comunità sono le nuove strutture socio-sanitarie che entrano a fare parte del Servizio Sanitario Regionale, previste dalla legge di potenziamento per la presa in carico di pazienti affetti da patologie croniche.

Distribuite in modo capillare sul territorio lombardo, costituiscono un punto di riferimento continuativo per i cittadini, che possono accedere gratuitamente alle prestazioni sanitarie erogate.

Si tratta di strutture polivalenti che garantiscono:

- funzioni d'assistenza sanitaria primaria
- attività di prevenzione.

All'interno di queste strutture sono presenti equipe di medici specialisti, infermieri e altri professionisti della salute (assistenti sociali, psicologi, ecc.) che operano in raccordo con la rete territoriale.

In queste strutture è prevista la presenza di svariati servizi, citati nelle rispettive carte dei servizi.

Ruolo dello Psicologo nelle Case di Comunità

Premesso la Legge Regionale 1/2024, la Regione, nell'esercizio della propria competenza in materia di tutela della salute, istituisce il servizio di psicologia delle cure primarie a sostegno dei bisogni assistenziali della popolazione.

Il servizio ha tra le proprie finalità l'offerta di un supporto psicologico tempestivo, diffuso e di prossimità, nonché il sostegno e l'integrazione dell'azione dei medici di medicina generale (MMG), dei pediatri di libera scelta (PLS) e dei professionisti della salute mentale e della prevenzione nell'intercettare e rispondere ai bisogni assistenziali di base di natura psicologica dei cittadini lombardi, favorendo lo stato di salute bio-psico-sociale.

Lo psicologo delle Cure Primarie secondo la Legge Regionale dovrà operare per:

- intercettare i primi segni di sofferenza psicologica, assicurando diagnosi e interventi tempestivi;
- fornire consulenza e supporto psicologico a individui e famiglie;
- orientare verso i servizi specialistici di salute mentale, dipendenze, consultori, servizi sociosanitari e per la disabilità, o indirizzare verso ulteriori approfondimenti diagnostici;
- erogare cure psicologiche di prossimità, integrate con i servizi sanitari e sociosanitari distrettuali, anche in collaborazione con enti del terzo settore;
- valutare il bisogno psicologico della persona e della famiglia al primo accesso, attraverso il Punto Unico di Accesso (PUA) della Casa di Comunità, la Centrale Operativa Territoriale



(COT), oppure su invio da parte di medici di medicina generale (MMG), pediatri di libera scelta (PLS), specialisti ambulatoriali e servizi sociali.

Considerato dunque la deliberazione XII/2089 del 23/3/2024 con la quale Regione Lombardia individua l'area psicologia che, in attuazione del disposto della L.R. 22/2021, ha visto con la L.R. 1/2024 l'istituzione del Servizio di Psicologia delle Cure primarie. L'integrazione tra sociale e sociosanitario deve assumere forme strutturate e documentate attraverso evidenze ed indicatori di esito definiti. La collaborazione e la costruzione di percorsi integrati, sostenuti da un approccio sistemico centrato sulla persona e non più sui servizi è, infatti, fondamentale per affrontare in modo efficace le complesse sfide legate alla salute e al benessere della comunità.

Entro 31/12/24 viene dunque istituito il Servizio Psicologia delle Cure Primarie e con un fondo di € 70.000 messi a disposizione da Regione Lombardia per ogni ASST lombarda.

Lo stretto connubio tra MMG/PLS e Psicologo, mette in evidenza i vantaggi concreti di un'attività di Psicologia collocata in una stretta interfaccia multiprofessionale all'interno delle Case della Comunità. I professionisti che operano in questo settore possiedono competenze psicoterapeutiche, di Psicologia della salute e di comunità oltre che conoscenza della realtà organizzativa all'interno delle quali operano, anche dal punto di vista del capitale sociale in essa esistente.

Più nello specifico:

- capacità di leggere e identificare la domanda complessa del paziente/familiare/caregiver nelle sue diverse articolazioni (bio-psico-sociale) così come i fattori di vulnerabilità e protettivi;
- capacità di costruire un percorso di intervento a stadiazione per ogni area di disagio individuata con invii appropriati alla rete dei servizi di secondo livello;
- competenze nel lavoro di prossimità e nella strutturazione di interventi precoci integrati;
- competenze in progettazione, implementazione, monitoraggio e valutazione nell'area del lavoro di comunità;
- valutazione e consulenza breve focale su richiesta dei MMG/PLS e altri professionisti della rete territoriale (sia di area sociale che educativa) per quei cittadini che manifestano una condizione di disagio reattivo a condizioni cliniche generali o a particolari eventi di vita;
- valutazione e trattamento dei Disturbi Emotivi Comuni, in sinergia con la funzione cure primarie, qualora non fosse richiesto ulteriore intervento specialistico;
- invio ai servizi specialistici per percorsi clinici di secondo livello (CPS, SERD, NPIA, Consultorio, Servizi per la disabilità, percorsi ospedalieri) delle situazioni a valenza più spiccatamente psicopatologica che richiedano un intervento dedicato;
- interventi di raccordo con la rete territoriale dei servizi sociosanitari, partecipazione alla rete specialistica multidisciplinare nell'ambito della cronicità, per il sostegno al paziente, alla famiglia e nella gestione della comunicazione/relazione;
- conduzione di interventi di gruppo psicoeducativi, avvio/facilitazione gruppi di auto/mutuo aiuto;
- collaborazione alla conduzione di interventi di prevenzione e promozione della salute psicologica rivolti alla comunità (es. scuola, associazioni del volontariato, altre istituzioni locali ecc.);
- interventi psicologici a supporto dell'attività del personale sanitario delle Case di Comunità (eventuale supporto nella gestione della comunicazione con pazienti difficili);
- favorire il coinvolgimento dei cittadini nella definizione dei bisogni di salute e nella loro



elaborazione;

- supportare/sostenere/formare i cittadini nella autogestione delle malattie croniche (compliance, stili di vita, etc.) e valorizzare la loro esperienza e conoscenza al riguardo;
- valorizzazione del capitale sociale tramite azioni di promozione, coordinamento, co-progettazione, raccordo con le associazioni di utenti competenti e gruppi di self-help, in un'ottica di empowerment individuale e di comunità;
- attività di formazione con MMG/PLS e altri professionisti della rete dei servizi territoriali.
- Partecipazione all'interno dell'Equipe Valutazione Multidimensionale (EVM) dove richiesto.

Ruolo dell'Assistente Sociale nelle Case di Comunità

L'Assistente Sociale all'interno della CdC:

- svolge una funzione di raccordo e congiunzione tra l'area sanitaria e quella sociale territoriale;
- effettua una valutazione nell'équipe multi-professionale;
- assicura l'efficacia e l'efficienza degli interventi mediante un percorso definito «processo di aiuto», costituito dall'ascolto, l'accompagnamento e la presa in carico della persona e del suo nucleo familiare al fine del raggiungimento del benessere sia individuale che della collettività;
- garantisce i migliori percorsi di assistenza e cura in raccordo con il resto dell'équipe inserita in Cdc evitando possibili ricadute e aggravamenti, accessi ai servizi o ricoveri impropri.
- Collabora con l'assistente sociale di ambito.

2024 - Iniziative presso le Case di Comunità

Nella presente sezione sono riepilogate le iniziative sviluppate nel corso dell'anno 2024 nei Distretti territoriali ed in particolare presso le Case di Comunità, che rappresenteranno la base per sviluppare ulteriori e numerose proposte anche per l'anno 2025.

2024 – Prestazioni di prevenzione in occasione della Festa Patronale

Nella giornata del 29/02/2024, in occasione della Festa Patronale di Treviglio, La Casa di Comunità sita in Via Matteotti è rimasta aperta dalle ore 09.00 alle ore 12.00 e gratuitamente ha garantito i seguenti servizi:

- Prova della glicemia;
- Prova della pressione arteriosa;
- Prova di saturazione.

2024 – Giornata Mondiale contro le droghe: 26.06.2024

La diffusione sempre più ampia, soprattutto nei giovani, dell'utilizzo "tossico" di farmaci, di smart drugs e il ricorrere in modo sistematico all'abuso alcolico, ci richiamano ad un impegno costante e massiccio nella prevenzione e nel trattamento di tutte le forme di dipendenza e di disagio psichico ad esso correlato. Allo stesso tempo, l'Asst Bergamo Ovest con i Servizi Territoriali per la cura delle Dipendenze Patologiche, è impegnata quotidianamente nel costruire progetti in cui sia implementata la promozione alla salute ovvero la promozione a una vita libera dalle dipendenze, alle quali spesso chi ci sta vicino ricorre nell'illusione di stare meglio.

Sempre nel mese di Giugno 2024, e più precisamente in data 12 giugno 2024, ha aperto presso la Casa



di Comunità di Dalmine lo sportello GAP – Gambling & Addiction Point – uno sportello informativo e di ascolto per problemi di gioco d'azzardo e dipendenze patologiche.

Ogni mercoledì dalle ore 09:00 alle ore 13:00, personale specializzato nella gestione delle dipendenze facente capo ai SerD dell'ASST Bergamo Ovest, sarà a disposizione della popolazione con accesso libero per parlare delle problematiche legate, ad esempio, ad alcool, stupefacenti, tabacco o gioco patologico.

L'apertura del nuovo servizio è stata fortemente promossa dalla Direzione Strategica della nostra ASST in particolare dal Direttore Socio Sanitario Dott. Pietro Tronconi, a cui afferiscono sia il Dipartimento Salute Mentale, sia il Distretto Media Pianura di Dalmine.

“Il Distretto della Media Pianura – ha evidenziato il Direttore, Dott. Paolo Giuseppe Cogliati, con l'apertura di questo nuovo sportello, viene incontro alla necessità di un servizio ai cittadini con problemi di dipendenze, alle loro famiglie o i caregiver. Per rendere il servizio più accessibile, lo sportello sarà ad accesso gratuito e libero, senza prenotazione, grazie alla disponibilità dei professionisti che operano nei SerD aziendali”.

“Gli operatori dei Servizi per le Dipendenze di ASST Bergamo Ovest saranno presenti un giorno alla settimana presso la Casa di Comunità di Dalmine per fornire informazioni e ascolto circa le problematiche di dipendenza personali o familiari di chi si rivolgerà allo sportello. Il Dr. Luca Moltrasio, Direttore del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, ha precisato che “si tratterà di uno spazio di accoglienza e consulenza, in stretta connessione con i Servizi presenti sul territorio e in collaborazione con il Piano di Contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico di ATS Bergamo”.

2024 – 31 maggio – Giornata Mondiale senza tabacco

L'iniziativa è stata promossa con l'obiettivo di informare riguardo gli immediati benefici derivanti dalla cessazione del tabagismo, i quali sono di seguito riepilogati:

- miglior frequenza cardiaca
- migliore circolazione del sangue
- riduzione del rischio di complicazioni e patologie

In collaborazione con ABF - Centro di Formazione Professionale di Treviglio ABF - Sede di Treviglio, Associazione Amici di Gabry Associazione "Amici di Gabry", all'interno del progetto *“Insieme si può, Insieme Funziona”*, venerdì 31 maggio 2024 il personale dell'ASST Bergamo Ovest afferente ai Centri per il Tabagismo dei Servizi per le dipendenze ha organizzato congiuntamente:

- un Gazebo informativo all'ingresso del Polo Scolastico di Via Caravaggio n° 50 a Treviglio, dalle ore 7.30 alle ore 9.30 (e possibile prosecuzione all'uscita delle lezioni, nella fascia oraria 12.00-13.30):
- consulenza sui danni del fumo
- distribuzione materiale informativo

I professionisti hanno proposto agli studenti fumatori lo scambio di una sigaretta per un biscotto, confezionato dagli alunni dell'ABF – Corso Operatore di cucina, panificazione e pasticceria.



5 Novembre 2024 – Screening del tumore alla prostata in Regione Lombardia

La Lombardia è la prima Regione in Italia ad avviare un programma di Screening gratuito per la diagnosi precoce del cancro alla prostata. In questa prima fase possono aderire i nati a Novembre 1974.

Successivamente, ogni mese potranno aggiungersi i cittadini che compiono 50 anni nel mese in corso. A dicembre hanno potuto partecipare anche i nati a dicembre 1974, a partire da gennaio 2025 i nati a gennaio 1975 e così via.

A regime il programma è rivolto agli uomini di età compresa tra 50 e 70 anni, residenti e assistiti in Lombardia.

Il Percorso di Screening viene svolto presso le Case di Comunità dell'Asst Bergamo Ovest secondo le modalità indicate sul sito internet aziendale.

23 e 24 Novembre 2024 ECG e Vaccini: un weekend di prevenzione

Un weekend all'insegna della prevenzione quello che si è svolto nelle giornate del 23 e 24 Novembre (Sabato e Domenica mattina) presso l'Ospedale di Treviglio, il Poliambulatorio di Calusco d'Adda, la Casa di Comunità di Dalmine e la Casa di Comunità di Martinengo.

Dalle 09.00 alle 13.00 è stato possibile effettuare, con accesso libero senza prenotazione, la vaccinazione antinfluenzale, quella contro l'Herpes Zoster, l'Anti-pneumococco e l'Anti-Covid.

Previo prenotazione con prescrizione medica, sempre negli stessi giorni e orari, i cittadini hanno potuto effettuare Elettrocardiogrammi.

La scelta di organizzare un altro appuntamento nel weekend ha avuto lo scopo di dar modo a tutti i cittadini che lavorano o studiano di fare la vaccinazione in giorni e orari più comodi. L'iniziativa è stata basata offrendo la somministrazione gratuita per tutta la popolazione, non solo per le categorie a rischio. Nella stessa mattinata, e in ambulatori vicini, in questo caso su prenotazione con prescrizione del proprio medico o dello specialista, sono state aperte delle agende per effettuare gli Elettrocardiogrammi, esame che permette di approfondire eventuali disturbi al cuore.

2024 - Continuità assistenziale: avvio della Centrale UNI.CA Bergamo - Nuovo modello di gestione della Continuità Assistenziale.

Sabato 6 luglio 2024 il territorio bergamasco ha visto l'avvio di un nuovo servizio a favore dei cittadini: la Centrale UNI.CA al n° telefonico 116117 per la gestione della Continuità Assistenziale – CA - (ex guardia medica).

Tutti i cittadini che necessitassero di assistenza sanitaria non urgente negli orari non coperti dal proprio Medico di medicina generale, o ne fossero privi, potranno comporre il numero 116117.

Componendolo, si verrà reindirizzati alla Centrale UNI.CA dove, a differenza del passato, risponderanno gli stessi medici di Continuità assistenziale, i quali vaglieranno le richieste e potranno eventualmente risolverle senza necessità di spostamento del paziente, avvalendosi anche della videochiamata, ed effettuare direttamente anche prescrizioni dematerializzate.

Altra novità: con l'introduzione del nuovo modello organizzativo, non ci si potrà più presentare in autonomia nelle sedi della C.A. ma l'assistito verrà indirizzato direttamente dalla Centrale UNI.CA, solo nel caso necessitasse di visita in presenza, all'ambulatorio di Continuità Assistenziale attivo più prossimo.



719 – ASST BERGAMO OVEST

Alla Centrale UNI.CA spetterà anche decidere se attivare una visita domiciliare.

Le fasce orarie di attivazione del numero unico 116117 sono le seguenti tutti i giorni dalle 20:00 alle 8.00 della mattina seguente, prefestivi H24 e festivi H24.

Gli obiettivi del nuovo modello sono:

- migliorare l'efficienza organizzativa della Continuità Assistenziale (CA);
- migliorare le capacità diagnostiche attraverso percorsi specifici di formazione;
- ridurre il sovraffollamento dei Pronto Soccorso, considerato che la metà degli accessi ai si potrebbero gestire al di fuori del dipartimento di Emergenza-Urgenza, essendo casistica a medio-bassa intensità relativa a traumatologia minore, problematiche mono specialistiche e problematiche mediche acute non urgenti;
- favorire l'assistenza domiciliare, in particolare per i pazienti che presentano fragilità.

L'avvio delle Centrale UNI.CA Bergamo è il punto di arrivo di un percorso condiviso tra la Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, AREU, ATS Bergamo, ASST Papa Giovanni XXIII, ASST Bergamo Est e ASST Bergamo Ovest. Alle spalle, l'esperienza consolidata della Centrale UNI.CA già attiva nei territori di ATS Montagna e ATS Città Metropolitana di Milano.

La sperimentazione avviata nella città di Milano a luglio del 2023 ha fornito dati incoraggianti riguardo all'utilizzo di questa nuova modalità di accesso alla continuità assistenziale: sono state gestite 73.000 chiamate di cui il 65% unicamente da remoto con la nuova centrale UNI.CA ed il tempo medio di attesa per il cittadino, per poter parlare con un professionista sanitario, è stato di circa 4 minuti.

La centrale ha consentito quindi di rispondere a migliaia di richieste provenienti dal territorio metropolitano, senza la necessità di spostamenti da parte dell'utenza.

Con questa modalità operativo-organizzativa, le sedi di CA verranno sgravate dalla funzione di primo filtraggio telefonico e presa in carico: i medici potranno così concentrare l'attività per le prestazioni ritenute necessarie.

Il medico di Continuità Assistenziale potrà erogare:

- Consulenza telefonica con l'eventuale supporto di videochiamata;
- Visita medica ambulatoriale o domiciliare;
- Prescrizioni farmaceutiche per una terapia non differibile e per coprire un ciclo di terapia non superiore a 48/72 ore;
- Certificazione di malattia per i lavoratori turnisti limitatamente ai giorni coincidenti con le aperture della Continuità Assistenziale.

Il Medico di Continuità Assistenziale non potrà erogare:

- Ripetizioni di ricette in terapie croniche;
- Trascrizioni su ricettario S.S.N. di prescrizioni di altri medici;
- Certificati per attività sportiva;



- Prescrizione di esami diagnostici, strumentali e di visite specialistiche;
- Certificazioni per riammissione a scuola/asilo nido.

Al di fuori degli orari di attività della Centrale UNI.CA, gli assistiti senza medico di famiglia assegnato, in caso di necessità, potranno rivolgersi in caso di necessità agli Ambulatori Medici Temporanei (AMT) dell'ASST di competenza.

A partire dal 16 dicembre, inoltre, parte il progetto hotspot infettivologico, con uno stanziamento previsto di euro 172.800,00. Il progetto ha una durata di 12 settimane a cui partecipano i MAP e avrà lo scopo di detendere le pressioni sul pronto soccorso per le sindromi respiratorie infettivologiche di grado lieve (codici bianchi e verdi). L'hotspot avrà sede presso la CdC di Treviglio nelle seguenti fasce orarie:

- Feriali 20-24
- Sabato, domenica, festivi e prefestivi 8-20.

Le Centrali Operative Territoriali (COT)

La COT, l'acronimo di Centrale Operativa Territoriale, riveste un ruolo importante in questo contesto in quanto gli operatori che vi lavorano possiedono un'alta conoscenza delle risorse e dei servizi locali per rispondere prontamente, mettendo in interrelazione tra loro domanda e offerta, consegnando al cittadino-assistito un percorso o un intervento personalizzato. Per il funzionamento, la COT si basa su un sistema informativo di integrazione dei dati sociali (anagrafe della fragilità), sanitari e socio sanitari, afferenti ad Enti diversi che integreranno così le proprie anagrafiche e sarà formati, indicativamente da 5 infermieri ed 1 coordinatore.

Più in dettaglio le attività della COT sono rappresentate da:

- coordinamento Adi – Assistenza Domiciliare Integrata –, quello degli Infermieri di comunità, e quello della centrale dimissioni protette;
- integrazione tra l'assistenza sanitaria domiciliare e gli interventi di tipo sociale;
- Centrale dell'attività di telemedicina, televisita, teleconsulto e telemonitoraggio;
- STVM: Valutazione Multidimensionale dei bisogni.

Le funzioni di Centrali Operative Territoriali rappresentano un punto di accesso territoriale, fisico e digitale, di facilitazione e governo dell'orientamento e utilizzo della rete d'offerta sociosanitaria.

Con riferimento all'assetto organizzativo dell'Asst Bergamo Ovest, esistono quattro COT in corrispondenza dei relativi Distretti.

La COT ha la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari e socioassistenziali.

Il Responsabile della COT viene incaricato ed individuato ed afferisce direttamente al Direttore di Distretto.

In via esemplificativa si declinano le seguenti funzioni:

- coordinamento della presa in carico della persona tra i servizi e i professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali (transizione tra i diversi setting: ammissione/dimissione nelle strutture ospedaliere, ammissione/dimissione trattamento temporaneo e/o definitivo residenziale, ammissione/dimissione presso le strutture di ricovero intermedie o dimissione domiciliare);



- coordinamento/ottimizzazione degli interventi, attivando soggetti e risorse della rete assistenziale;
- gestione informatica della presa in carico delle persone con malattie croniche e dei relativi PAI;
- tracciamento e monitoraggio delle transizioni da un luogo di cura all'altro o da un livello clinico assistenziale all'altro;
- supporto informativo e logistico, ai professionisti della rete (MMG, PLS, MCA, IFeC ecc.), riguardo le attività e servizi distrettuali;
- monitoraggio, anche attraverso strumenti di telemedicina, dei pazienti in assistenza domiciliare e gestione della piattaforma tecnologica di supporto per la presa in carico della persona, (telemedicina, strumenti di e-health, ecc.), utilizzata operativamente dalle Case di Comunità e dagli altri servizi afferenti al Distretto, al fine di raccogliere, decodificare e classificare il bisogno.

La Centrale Operativa Territoriale (COT) svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e di raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere, governando sia il lato della domanda che il lato dell'offerta.

La COT eroga le sue funzioni sempre in modalità di back-office ed è attivata dagli operatori che si trovano nei diversi nodi della rete (MMG, PLS, UVM, Ospedale, PUA, ecc).

La COT è operativa, in ogni Distretto, nei giorni feriali dalle 08.30 alle 18.00, il sabato e la domenica dalle ore dalle 8.30 alle 12.30 una Cot Aziendale.

I riferimenti delle COT sono i seguenti:

- cot_dalmine@asst-bgovest.it
- cot_treviglio@asst-bgovest.it
- cot_pontesanpietro@asst-bgovest.it
- cot_martinengo@asst-bgovest.it

Nell'ambito delle COT si sviluppa anche l'attivazione del progetto DAMA (Disabled Advanced Medical System) così come previsto dalla DGR XI/7758/2022.

Il Progetto Dama Luisa permette di costruire un percorso di accoglienza e presa in carico dei bisogni assistenziali e sanitari dei pazienti con grave e gravissima disabilità intellettiva e neuromotoria, e dei loro caregiver seguendo la logica di equipe in collaborazione con MMG/PLS. L'accesso avviene con impegnativa MMG/PLS contattando il numero verde aziendale 800909661 o tramite contatto mail, il cittadino, inoltre può rivolgersi in CdC al PUA. Promuove quindi all'interno dell'ospedale e nelle CdC processi organizzativi modellati sulle esigenze delle persone affette da disabilità accompagnandole durante i percorsi sanitario-assistenziali. L'accesso avviene contattando il PUA con impegnativa redatta dal MMG/PLS, anche per diagnostica domiciliare.



Gli Ospedali di Comunità (O.d.C)

L'Ospedale di Comunità è una struttura multiservizio deputata all'erogazione di prestazioni sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità definita dall'art. 7, comma 15 della L.R. 33/2009, DM 70/2015, Patto per la Salute 2014-2016, DM 71/2022 DGR 6070/2022 e successive.

E' una struttura di ricovero breve che afferisce al livello essenziale di assistenza territoriale, rivolta a pazienti che, a seguito di un episodio di acuzie minori o per la riacutizzazione di patologie croniche, necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica potenzialmente erogabili a domicilio, ma che vengono ricoverati in queste strutture in mancanza di idoneità del domicilio stesso (strutturale e/o familiare) e necessitano di assistenza/sorveglianza sanitaria infermieristica continuativa, anche notturna, non erogabile a domicilio.

La gestione e l'attività nell'O.d.C. sono basate su un approccio multidisciplinare, multi-professionale ed interprofessionale, in cui sono assicurate collaborazione ed integrazione delle diverse competenze, comprese quelle della medicina di base. La gestione delle attività dell'O.d.C è riconducibile all'organizzazione distrettuale.

La responsabilità igienico sanitaria dell'O.d.C. è in capo alla Struttura Semplice (S.S.) Igiene ospedaliera e territoriale o in caso di vacatio ad un medico designato dalla direzione sanitaria aziendale.

La responsabilità clinica dei pazienti è attribuita ai Medici.

06/12/2024 - Martinengo: inaugurato l'Ospedale di comunità

È stato inaugurato in data 06/12/2024 nel cuore della Pianura Orientale, a Martinengo, il primo Ospedale di Comunità attivato dalla ASST Bergamo Ovest. Tale struttura offrirà, a partire dal 27 dicembre, 20 posti letto, una bassa intensità di cura, prevalentemente infermieristica, ed è stato realizzato grazie a più di 2,5 milioni di euro di fondi PNRR e Regionali direttamente imputabili.

L'Ospedale di Comunità è una struttura sanitaria di ricovero della rete di assistenza territoriale prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR - e svolge una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, erogando servizi sanitari prevalentemente a carattere infermieristico, di breve durata e con assistenza medica programmata (1 medico presente 4,5 ore/die più 1 medico nel turno notturno, diurno festivo e prefestivo in forma di pronta disponibilità o reperibilità h24).

Si rivolge prioritariamente a pazienti che, a seguito di un episodio di acuzie minore o per la riacutizzazione di patologie croniche, necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica potenzialmente erogabili a domicilio, ma che necessitano di assistenza e sorveglianza sanitaria prevalentemente infermieristica continuativa, anche notturna (h24), perciò non erogabile a domicilio o a causa di inidoneità del domicilio stesso (per problematiche strutturali o familiari).

Questa tipologia di assistenza sanitaria contribuisce, da un lato, ad aumentare l'appropriatezza delle cure, dall'altro facilita il reinserimento al domicilio del paziente dopo un soggiorno in un contesto ospedaliero.

L'Ospedale di Comunità (di seguito ODC), così come si presenta oggi, è un'infrastruttura moderna e ben attrezzata, ubicata nel centro storico di Martinengo, in Piazza Maggiore, che si distingue per la sua capacità di offrire una risposta completa e integrata ai bisogni sanitari e sociali della popolazione facente capo a tutta la ASST Bergamo Ovest.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



L'Ospedale si integra nella struttura a Martinengo dove è già attiva la Casa di Comunità Hub, dal gennaio 2023. A tale struttura farà riferimento la CdC Spoke prevista a Cologno al Serio, in fase di progettazione.

La struttura è dotata di 20 posti letto, suddivisi tra stanze doppie e singole, che ospiteranno pazienti che necessitano di cure specifiche in un ambiente protetto, senza la necessità di ricorrere a ricoveri in ospedali per acuti.

L'OdC accoglierà:

i pazienti dimessi dai reparti di degenza dell'Ospedale di Treviglio-Caravaggio e di Romano di Lombardia (o da altri Ospedali per acuti), su segnalazione degli stessi reparti, dalle COT o dai Pronti Soccorso; utenti segnalati dal medico di medicina generale e dai medici di continuità assistenziale provenienti, perciò, dal proprio domicilio, affetti da patologie croniche e/o fragili con insorgenza di problematiche acute minori o riacutizzazioni che non necessitano di ricovero in un Ospedale per acuti, ma per i quali non risultano sufficienti gli interventi di supporto forniti dal territorio.

Come si accede all'OdC

L'ingresso nell'Ospedale di Comunità può avvenire:

su segnalazione del Reparto ospedaliero di dimissione

su segnalazione del Pronto Soccorso

su segnalazione della Centrale Operativa Territoriale (C.O.T.) dei Distretti

su segnalazione del Medico di Medicina Generale

I paziente dovranno essere residenti in uno dei Comuni della ASST di Bergamo Ovest.

Fondi

L'importo complessivo dei lavori direttamente imputabili all'ODC è stato di 2.570.703,57 € grazie ai fondi messi a disposizione dal PNRR, dalla Regione Lombardia e dal Ministero, così suddivisi:

Importo "PNRR" - 2.170.325,00 €

Importo "Altri Fondi Regionali" - 240.049,08 €

Importo "Conto termico" - Fondo statale 54.847,00 €

Importo "FOI (Fondi per opere indifferibili - fondi nazionali erogati per fronteggiare l'aumento dei prezzi)" - 105.482,49 €

A questi si aggiunge una quota parte del finanziamento di 383.400,00 € erogato con la DGR X/7767 del 2018, utilizzato per il miglioramento sismico di tutto il complesso (compresa la Casa di Comunità, la comunità Protetta e il SerD).

Personale assegnato all'Ospedale di Comunità di Martinengo

6 infermieri (H24, 7gg su 7)

10 OSS (H24, 7gg su 7)

1 infermiere incaricato di funzione "Responsabile organizzativo aziendale territoriale" cui è affidato il coordinamento dell'OdC



1 infermiere case manager con funzione del coordinamento del percorso individuale del paziente e del suo caregiver.

1 medico in presenza 4,5 ore/die, dal lunedì al sabato

1 medico nel turno notturno (20-8) e diurno festivo e prefestivo in forma di pronta disponibilità o reperibilità h24

A chiamata è presente 1 fisioterapista per tutta l'attività di recupero funzionale (l'OdC è dotato anche di Palestra)

A chiamata è presente 1 assistente sociale della CdC

A chiamata sarà possibile far intervenire in presenza o, in futuro, in televisita/teleconsulto, specialisti medici

A pieno regime turneranno n°4 medici, due dipendenti e due LLPP.

La responsabilità gestionale dell'OdC è in capo al Direttore del Distretto Pianura Orientale, Dott.ssa Gisella Guerrini.

La responsabilità clinica dei pazienti è affidata al Dr. Antonino Chiarello, Resp. SS Cure Sub Acute dell'Ospedale di Romano di Lombardia.

La Dott.ssa Claudia Maria Terzi - Assessore Regione Lombardia alle Infrastrutture e Opere pubbliche- ha evidenziato quanto segue con riferimento all'OdC di Martinengo: *"Inauguriamo oggi una struttura completa: Ospedale di comunità, Casa di comunità e Serd, tanti servizi insieme, offerti alla cittadinanza di Martinengo e alla popolazione tutta della ASST Bergamo Ovest. Ringrazio il Direttore e tutti gli operatori che hanno lavorato e lavoreranno quotidianamente in questa struttura guidati da passione e professionalità".*

Il Dott. Paolo Franco - Assessore Regione Lombardia alla Casa e Housing sociale – evidenzia che: *"Il mio primo ringraziamento va alla numerosa pattuglia di consiglieri regionali; la loro folta presenza attesta quanto siano attenti a questi argomenti. Si completa oggi un Polo importante, con un nuovo concetto di ospedalizzazione; per raggiungere questo obiettivo abbiamo fatto fronte comune per intercettare nuovi fondi finalizzati a queste tipologie di servizi (OdC e CdC). È una presenza importante che fa capire che le strutture ci sono, il personale c'è, i direttori ci sono: tutti uniti con la ferma volontà di portare avanti i servizi di prossimità ai cittadini del territorio".*

Altre informazioni

Le principali categorie di pazienti eleggibili sono rappresentate da pazienti fragili e/o cronici, provenienti dal domicilio, per la presenza di riacutizzazione di condizione clinica preesistente, insorgenza di un quadro imprevisto, in cui il ricovero in ospedale risulti inappropriato;

pazienti, prevalentemente affetti da multimorbidità, provenienti da struttura ospedaliera, per acuti o riabilitativa, clinicamente dimissibili per conclusione del percorso diagnostico terapeutico ospedaliero, ma con condizioni richiedenti assistenza infermieristica continuativa;

pazienti che necessitano di assistenza nella somministrazione di farmaci o nella gestione di presidi e dispositivi, che necessitano di interventi di affiancamento, educazione ed addestramento del paziente e del caregiver prima del ritorno al domicilio;

pazienti che necessitano di supporto riabilitativo-rieducativo, il quale può sostanziarsi in: valutazioni



finalizzate a proporre strategie utili al mantenimento delle funzioni e delle capacità residue (es. proposte di fornitura di ausili); supporto ed educazione terapeutica al paziente con disabilità motoria, cognitiva e funzionale; interventi fisioterapici nell'ambito di Percorsi/PDTA/Protocolli già attivati nel reparto di provenienza e finalizzati al rientro a domicilio.

Durata del ricovero

Il ricovero presso l'OdC deve avere una durata non superiore a 30 giorni. Solo in casi eccezionali e comunque motivati dalla presenza di situazioni cliniche non risolte la degenza potrà prolungarsi ulteriormente.

Dotazioni informatiche

Le dotazioni informatiche sono state acquisite tramite contratto di fleet management (servizio attivo da cinque anni, reso disponibile a fronte di adesione a gara Regionale). Per quanto riguarda i software, saranno utilizzate piattaforme già presenti in Azienda, adeguatamente configurate per gestire le peculiari caratteristiche proprie del modello Ospedale di Comunità.

Apparecchiature biomedicali

aspiratore chirurgico: 382,60 Euro

elettrocardiografo: 2.725,80 Euro

defibrillatore DAE: 1.218,78 Euro

apparecchiature i cui costi sono stati imputati sul finanziamento Pnrr (decreto 11696 del 2022).

I solleva-malati a soffitto sono stati installati nell'ambito dei lavori finanziati anch'essi con fondi PNRR.

Arredi - fondi Regionali assegnati dalla DGR XI/6426/2022

Arredi sanitari e altre attrezzature (ausili, letti elettrici, frigoriferi,...) e arredi da ufficio per un importo complessivo pari a €. 142.340,86 IVA inclusa, prevalentemente ricorrendo ad acquisti tramite convenzione centralizzata di ARIA S.p.A. e fruendo di aggiudicazioni di altre ASST Lombarde.

Dipartimento Salute Mentale

PROGETTO CENTRO DI NEUROPSICHITARIA INFANTILE DALMINE

La L.R. 23/2015, rivedendo l'afferenza territoriale dei diversi bacini di utenza alle ASST, aveva posto l'accento sulla necessità di rivalutare la distribuzione geografica dell'offerta in un'ottica di un migliore servizio ai pazienti ed alle famiglie, implementando così l'integrazione, l'inclusione, la continuità e la prossimità di cura. Da qui la richiesta di finanziare una nuova struttura a Dalmine, aggiuntiva rispetto alle tre già esistenti (Bonate, Verdello e Romano) anche perché, storicamente, la popolazione dei minori afferenti al territorio di Dalmine, per trovare risposta ai bisogni in area di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza, nel tempo si è rivolta all'UONPIA dell'ASST Papa Giovanni XXIII, a cui infatti afferiscono 12 comuni che, come Distretto, invece afferiscono alla nostra ASST.

L'area dei disturbi neuropsichiatrici dell'età evolutiva è divenuta motivo di priorità degli interventi (raddoppio del numero di pazienti nel corso degli ultimi dieci anni) con emanazione di Leggi Nazionali e Regionali in ordine a patologie quali autismo, dislessia, malattie rare ed acuzie psichiatriche ciò fa sì che la NPIA diventi un'area cruciale per la Salute Pubblica, includendo una quota rilevante di disturbi cronici,



invalidanti che determinano gravi conseguenze sulla vita di bambini e delle loro famiglie, cause prioritarie di disabilità e istituzionalizzazione in età adulta. La prevalenza di tutti i disturbi NPI dell'età evolutiva è assai variabile nella letteratura internazionale (9/17%), coinvolgendo circa 1 bimbo su 5, più stabile quella relativa alla gravità di fascia intermedia (2,5%) ed agli utenti che presentano patologie gravi e complesse con severa limitazione dell'autonomia personale (0,5%). Considerata la popolazione dell'età evolutiva del Distretto di Dalmine si stima che 630 utenti siano in condizioni di gravità media o severa con necessità clinico-terapeutiche continuative. L'analisi dei carichi di attività delle tre UONPIA aziendali consente di ipotizzare un volume annuo di richieste di prima visita nell'area di Dalmine da parte di circa 350 utenti.

POPOLAZIONE STIMATA

Territorio	Popolazione 0-18 anni	Prime visite
Dalmine	21.046	350 (stima)
Bonate Sotto	29.589	581
Romano Di L.	16.666	282
Verdello	28.629	484

L'area dell'immobile è compresa all'interno del Comune di Dalmine e più precisamente compresa tra via Santa Maria, Via Don Giovanni Minzoni e via Stella Alpina e inquadrato nel Piano dei Servizi come centro socio-assistenziale senza limiti urbanistici purché convenzionati. Il corpo di fabbrica è composto da un piano terra, nel quale sono collocati 5 studi medici, 4 bagni, 1 cucina, 1 palestra 1 piscina, l'atrio di accesso. È previsto una stanziamento di euro 6.000.000 con fondi regionali.

Cure Primarie

Le tabelle del Bilancio Preventivo recepite da S.C. Cure Primarie evidenziano i seguenti valori:

Totale complessivo del valore di Bilancio **€ 46.879.038**

articolato nelle tre sezioni seguenti:

- Medicina Generale/Continuità Assistenziale **€ 37.133.270**
- Pediatria di Famiglia: **€ 9.745.769**

Il Decreto Preventivo 2025 dettaglia i seguenti valori:

- Medicina generale/ Continuità Assistenziale **€ 37.133.270**
Di cui: PAI € 247.800 – DGR 2966 – CA (CDC) € 1696.455 - Vaccinazioni € 69.569 – Tamponi 45.343
- Pediatria di Famiglia: **€ 9.745.769**
Di cui: Tamponi € 45.641,00



1) Ruolo unico di assistenza primaria a ciclo di scelta MMG/Continuità Assistenziale

Ruolo unico di assistenza primaria a ciclo di scelta MMG

Quota Capitaria

In riferimento al compenso forfettario, in sede di contrattazione vi è stato un incremento da € 41,32 annui ad assistito a € 42,14 annui ad assistito.

Quota Variabile

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo anche nella sezione del Governo Clinico da € 4,74 annui a € 6,64 annui ad assistito.

Fondo dei fattori produttivi (FFP)

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo per quanto riguarda il personale amministrativo/infermieristico/forme associative per l'aumentata necessità da parte dei medici di avere personale di supporto.

Continuità Assistenziale

Attività Oraria – Continuità Assistenziale

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo per il compenso orario/regionale e per attività.

2) Pediatria di famiglia PDF

Quota capitaria

In riferimento al compenso forfettario, in sede di contrattazione vi è stato un incremento da € 86,31 annui ad assistito a € 87,92 annui ad assistito.

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo anche nella sezione del Governo Clinico da € 6,25 annui a € 9,79 annui ad assistito.

Fondo dei fattori produttivi

Regione Lombardia ha valutato un incremento del valore di assestamento rispetto al preventivo per quanto riguarda il personale amministrativo/infermieristico/forme associative per l'aumentata necessità da parte dei medici di avere personale di supporto.



3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni organizzative

PIAO 2024 – 2026

L'ASST Bergamo Ovest ha, da Gennaio 2024, una nuova Direzione Strategica, il cui Direttore Generale è stato nominato con DGR XII/1627 del 21/12/2023 della Giunta Regionale Lombardia, con decorrenza dal 01/01/2024 e fino al 31/12/2026. Il nuovo Direttore Generale insediatosi ha nominato la propria Direzione Strategica con le delibere numero 30, 31 e 32 del 08/01/2024.

L'ASST Bergamo Ovest ha inteso attribuire un ruolo di centralità alla Direzione Strategica che è composta dal Direttore Generale, dal Direttore Sanitario, dal Direttore Socio Sanitario, dal Direttore Amministrativo.

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. XII/1827 del 30.01.2024 ad oggetto: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di Programmazione per l'anno 2024 – (di concerto con gli assessori Caparini e Lucchini)" sono state approvate le regole di sistema per l'anno 2024, con le quali sono stati definiti gli indirizzi di programmazione del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2024.

In relazione alla Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio è necessario far riferimento al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Il PIAO è stato introdotto dall'art. 6 del Decreto Legge n. 80/2021 (Decreto Reclutamento) ed è un documento unico di programmazione e governance che sostituisce una serie di piani che finora le Aziende Sanitarie erano tenute a predisporre.

In relazione alla Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio è necessario far riferimento al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), da aggiornarsi annualmente entro il 31/01. Il PIAO è stato introdotto dall'art. 6 del Decreto Legge n. 80/2021 (Decreto Reclutamento) ed è un documento unico di programmazione e governance che sostituisce una serie di piani che finora le Aziende Sanitarie erano tenute a predisporre.

Il PIAO, il quale ha durata triennale, è adottato entro il 31 gennaio e viene aggiornato annualmente entro la medesima data, è una sorta di "testo unico" della programmazione, è stato pensato per poter semplificare gli adempimenti a carico degli enti, ma anche per adottare una logica integrata, rispetto alle scelte fondamentali di sviluppo delle amministrazioni: in sintesi, è definibile come un documento di programmazione unico, che unirà i piani della performance, del lavoro agile e dell'anticorruzione. L'obiettivo è quello di assicurare la qualità e la trasparenza dei servizi, per cittadini e imprese, procedendo alla semplificazione e alla reingegnerizzazione dei processi, anche in materia di diritto di accesso.

L'ASST ha aggiornato il PIAO con Delibera n. 169 del 30.01.2024.

Il PIAO ricomprende e declina in modo integrato e coordinato:

- a) il Piano della Performance, che definisce gli obiettivi programmatici e strategici della performance della ASST stabilendo il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa;
- b) il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), che è finalizzato alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché a raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'ANAC con il Piano nazionale anticorruzione;
- c) il documento di Organizzazione del Lavoro Agile, che stabilisce le modalità di svolgimento dello smart working quale modalità alternativa allo svolgimento della prestazione lavorativa in presenza, ed in



particolare le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati;

d) il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) che, compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, definisce gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla Legge destinata alle progressioni di carriera del personale, anche tra aree diverse, e le modalità di valorizzazione a tal fine dell'esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale conseguito, assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali;

e) il Piano della Formazione, che individua gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati ai processi di pianificazione secondo le logiche del project management, al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera;

f) Il Piano Triennale delle Azioni Positive (PTAP), che dà attuazione alle disposizioni contenute nel D.Lgs. 11 aprile 2006 n. 198 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246" e contiene le iniziative programmate dall'Agenzia volte alla "rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione delle pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne".

Il PIAO definisce anche le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi.

Il PIAO deve essere pubblicato ogni anno sul sito della ASST Bergamo Ovest ed inviato al Dipartimento della funzione pubblica.

Il PIAO, quindi, semplifica gli adempimenti dell'amministrazione e consente, in una logica integrata, di ricondurre ad un unico documento le scelte operative di sviluppo strategico della ASST, in perfetta linea con il percorso di transizione amministrativa avviato con il PNRR.

Lo stesso è suddiviso in quattro sezioni:

- SEZIONE 1: Scheda anagrafica dell'amministrazione;
- SEZIONE 2: Valore pubblico, performance e anticorruzione, dove sono definiti i risultati attesi, in termini di obiettivi generali e specifici;
- SEZIONE 3: Organizzazione e capitale umano, dove verrà presentato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione;
- SEZIONE 4: Piano Azioni positive - 2022-2024.

Nel PIAO sono inclusi:

- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, ma anche la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;



- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Con Delibera del Direttore Generale n. 169 del 30.01.2024, è stato adottato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024 – 2026 dell'Asst Bergamo Ovest ed è in corso di aggiornamento per il triennio 2025-2027.

Il PIAO è un documento di programmazione aziendale strategico, che ha lo scopo di orientare l'azione di ASST verso obiettivi di qualità, accessibilità e trasparenza che possano concretamente contribuire a creare valore pubblico, ovvero a migliorare il benessere e la qualità della vita dei cittadini e degli utenti.

Il PIAO ha durata triennale, ma viene aggiornato annualmente e definisce:

- gli obiettivi programmatici e strategici della performance;
- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale;
- allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali;
- all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale;
- gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di anticorruzione;
- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- e le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Tra le misure generali di prevenzione della corruzione è presente la rotazione ordinaria del personale, che a differenza di quella straordinaria, quella ordinaria è un'autentica misura di prevenzione in quanto tende ad evitare il formarsi ed il consolidarsi di posizioni di monopolio decisionale o di accesso ad informazioni privilegiate in ambiti esposti al rischio corruzione, favorendo la circolazione delle competenze e di dati ed informazioni e, in ultima analisi, il controllo esterno/interno ed il miglioramento complessivo della qualità dell'azione amministrativa.



PIANO TRIENNALE FABBISOGNO DEL PERSONALE (PTFP)

Con deliberazione n. 510 del 11.03.2024 è stato adottato il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale PTFP 2024 – 2026.

Con D.G.R. n. n. XII/2753 del 15.07.2024 Regione Lombardia ha approvato il Piano dei Fabbisogni di Personale Triennio 2024 – 2026 della nostra Azienda.

Attuazione copertura Strutture complesse

Con riferimento all'organizzazione, la Direzione Strategica ritiene fondamentale la copertura delle strutture complesse che dovessero rendersi vacanti, mediante l'espletamento delle relative procedure il più celermente possibile.

Alla data di redazione della presente relazione sono già stati banditi gli avvisi per incarico quinquennale per la copertura delle seguenti Strutture Complesse:

- S.C. Cardiologia
- S.C. Psichiatria 2
- S.C. Risorse Umane

Azioni strutturali e organizzative

Fondamentale rilevanza assume il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (di seguito PNRR) a fronte del quale l'ASST Bergamo Ovest ha presentato i progetti relativi alla concretizzazione delle reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza sul territorio di competenza.

Si rimanda al paragrafo denominato "Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi", che riassume le novità introdotte dalla Legge Regionale 22 del 14.12.2021.

Proseguiranno, anche per l'anno 2025, le azioni legate agli obiettivi di seguito riepilogati:

- attività di erogazione:

- delle prestazioni ai pazienti cronici (prosecuzione della presa in carico)
- delle prestazioni ai pazienti acuti (monitoraggio dei tempi di risposta)
- delle prestazioni di screening (ampliamento delle fasce d'accesso)
- delle prestazioni consultoriali (monitoraggio liste d'attesa)

- attività di organizzazione:

- progetti interaziendali con ATS Bergamo ASST Papa Giovanni XXIII e ASST Bergamo EST
- utilizzo dei benchmark (Programma nazionale esiti, indicatori regionali)
- revisione di regolamenti (sperimentazioni, formazione, sponsorizzazioni, ecc.)



- piani trasversali aziendali:

- Piano Gestione del Rischio Clinico
- Piano di Internal Auditing 2024 (Delibera n. 170 del 30.01.2024)
- Piano di Riconversione Qualità ISO 9001:2015
- Piano di Certificabilità dei Bilanci e relativi aggiornamenti

La Direzione Strategica si è posta come ulteriori obiettivi la valorizzazione dei dipendenti e la necessità di presenza e vicinanza costante, favorendo momenti di confronto diretto. Altro aspetto fondamentale è la sempre maggior integrazione Ospedale-Territorio, infatti, non esiste un settore più importante dell'altro. E' altresì necessario che i professionisti dell'Azienda vedano l'integrazione come un'opportunità di reciproca valorizzazione. Si consideri che dal 1° gennaio le Cure Primarie sono in capo alle ASST e tale opportunità consentirà di affrontare le note carenze di personale medico, che si affronteranno, anche con soluzioni che consentano di porre attenzione ai fragili e alle fasce della popolazione più debole.

EFFICACIA ESTERNA

L'assistenza territoriale

L'ASST attraverso il Servizio Sociale aziendale si interfaccia con i diversi livelli di integrazione che il percorso socio-sanitario richiede, contribuendo a creare la rete tra i servizi, assicurando funzioni di accoglienza, orientamento ed informazione, presa in carico della persona della famiglia e gruppo sociale, con attenzione a quelle variabili che possono incidere sui percorsi sanitari.

In materia di continuità assistenziale, concorre ad attuare percorsi appropriati sia rispetto ai bisogni delle persone che all'utilizzo delle risorse economiche regionali, facilitando e sostenendo l'adesione alle cure, la progettualità domiciliare, l'accesso ai servizi socio-sanitari e sociali del territorio ivi comprese le dimissioni ospedaliere, agendo in sinergia con il Servizio Dimissioni Protette per sostenere la gestione "integrata" degli utenti fragili; inoltre partecipa alla valutazione multidimensionale del bisogno con l'apporto di assessment sociali finalizzati al dimensionamento del bisogno sociale complessivo.

Il territorio di competenza dell'ASST rileva un importante mancanza di medici di assistenza primaria di ruolo unico contribuendo al rilevato problema di cittadini "orfani di medico". Al fine di dare un supporto ai pazienti orfani si è attivato, in collaborazione con ATS, il progetto "CAD diffusa", a seguire evoluto in AMT (Ambulatori Medici Temporanei) così come indicato da DGR 1827 del 31/01/2024. Pertanto sono stati istituiti presso le sedi delle quattro case di comunità Ambulatori Medici Temporanei per i medici di medicina di assistenza primaria aderenti al progetto oltre che a medici in regime libero professionale che svolgono la propria attività nell'ambito di questo nuovo luogo di erogazione territoriale.

I cittadini sprovvisti di medico possono dunque prenotare un appuntamento per visite ordinarie, per emissione di ricette o certificati presso il PUA all'interno delle CdC e i canali stabiliti dall'ASST.

L'ASST Bergamo Ovest concorre alla definizione di progetti individualizzati fattibili ed efficaci ed alla gestione diretta delle situazioni (funzione di case management) anche con gli altri enti accreditati del sistema territoriale attraverso la costruzione di reti (formali e informali) con strumenti propri, ed è presenza indispensabile per la realizzazione delle stesse. Compito del Servizio Sociale è quello di accogliere la



domanda, espressa o latente, al fine di individuare percorsi interni ed esterni all'ospedale, atti a risolvere e/o superare momentanee situazioni di disagio, o a pervenire, in termini di supporto, nella cronicità del bisogno. I disagi nella società contemporanea hanno assunto varie matrici: dai disagi tradizionali ai disagi causati dalle patologie da dipendenza e dalle patologie croniche.

Il Servizio Sociale integra le sue attività presso le Casa di Comunità, ove è unione con le attività sociali del territorio ed i Servizi Sociali di ambito.

La DGR XI/6553 del 09/05/2022, in attuazione della L.R.22/2021, regola il funzionamento della conferenza dei sindaci, del collegio dei sindaci, del consiglio di rappresentanza dei sindaci e dell'assemblea dei sindaci del distretto.

I rapporti con i Comuni del territorio afferente alla ASST sono svolti attraverso la conferenza dei sindaci, composta da tutti i sindaci dei comuni compresi nel territorio della ASST.

La Gestione dell'attività vaccinale

Regione Lombardia con propria DGR n. XI/7758 del 28/12/2022 ad oggetto "Determinazione in ordine agli indirizzi di Programmazione per l'anno 2023", ha previsto che tutti i centri vaccinali adottino tutte le strategie più opportune ed efficaci verso azioni mirate per il recupero attivo delle vaccinazioni.

Nei Centri Vaccinali (siti negli Ospedali e nei Poliambulatori) e nelle Case di Comunità dell'ASST Bergamo Ovest dal mese di febbraio 2023 sono stati attivati ambulatori dedicati alle vaccinazioni in co-pagamento, immunizzazioni offerte ad un costo calmierato.

A partire dall'anno 2023, le Struttura Complessa Vaccinazioni e sorveglianza malattie infettive ha modificato gli orari e la modalità di prenotazione delle attività vaccinali.

La tabella ministeriale con le tariffe in co-pagamento è pubblicata sul sito Aziendale.

L'accesso si effettua tramite prenotazione telefonica tramite il CUP dei Distretti nei giorni e negli orari indicati sul sito dell'Asst Bergamo Ovest.

Regione Lombardia con DGR n. XII/49 del 23.03.2023 ha dettato le nuove Disposizioni in ordine al Piano di rimodulazione dei centri vaccinali anticovid-19 di Regione Lombardia dalla quale si evince che per quanto riguarda la nostra Azienda rimangono attivi seguenti centri:

- Casa di Comunità di DALMINE
- Casa di Comunità di MARTINENGO
- Casa di Comunità di PONTE SAN PIETRO
- Centro Vaccinale di TREVIGLIO

La DGR n. XII/2966 del 05.08.2024 ad oggetto " Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024 – terzo provvedimento (di concerto con l'Assessore Lucchini)" ha evidenziato all'allegato n. 10 punto 1.1.1.4 quanto segue:

"Progetto Pilota Hot Spot infettivologico - Nelle more della sottoscrizione dell'Accordo Collettivo Nazionale per la disciplina dei rapporti con i Medici di Medicina Generale ai sensi dell'art. 8 del d.lgs. n. 502/92 – triennio 2019-2021, che all'art. 4 punto c) prevede l'integrazione nelle reti territoriali dei medici del ruolo



unico di assistenza primaria e delle con le strutture, con i servizi e con tutte le altre figure professionali del territorio, per garantire la continuità dell'assistenza ed evitare, per quanto possibile, l'accesso al Pronto Soccorso per prestazioni non urgenti e/o considerabili inappropriate, anche con il coinvolgimento dei medici nelle prestazioni diagnostiche di primo livello collegate all'accesso improprio, viene avviato un progetto pilota di Hot Spot Infettivologico sul territorio regionale. (...) Al fine di rinforzare il SSR nelle fasi di aumento di incidenza delle sindromi influenzali, saranno quindi attivati, presso le ASST, Hot Spot Infettivologici dedicati a pazienti con sintomi respiratorie. Le ASST nelle quali saranno presenti Strutture Complesse di Infettivologia dovranno garantire momenti di formazione dedicata ai MAP, anche per le Aziende non dotate di tale struttura.

Gli Hot Spot infettivologici saranno attivi 4 ore al giorno (indicativamente dalle 20.00 alle 24.00) da lunedì al venerdì e 8 ore al giorno i sabati domeniche e durante i giorni festivi (indicativamente dalle 10.00-18.00). I locali sono indicati dalle ASST (con individuazione prioritaria di spazi nelle Case di Comunità) e dovranno essere già funzionali e funzionanti al momento della identificazione. Indicativamente sono previste 4-5 visite all'ora. Per ogni turno di Hot Spot dovranno essere previsti almeno 4 medici (MAP) per un compenso di 80 euro/ora cadauno, oneri inclusi, in libera professione, da riconoscere direttamente nel cedolino mensile, valorizzando l'attività su base oraria. Le ASST dovranno prevedere un supporto infermieristico per un compenso rispettivamente di 50 euro/ora in prestazioni aggiuntive. I costi derivanti dall'attivazione del progetto sono valutati in Euro 4.492.800,00 milioni di Euro per il 2024, calcolando n. 1 hotspot per 12 settimane in tutte le ASST (esclusa ASST G. Pini di Milano) per Euro 172.800,00 ciascuno, e troveranno copertura a valere degli accantonamenti disponibili nella GSA 2022 nel Fondo Risorse Indistinte Finalizzate – PANFLU".

In sede di Assestamento 2024 è stato valorizzato un hot spot infettivologico per l'importo di € 172.800 riferito alle prestazioni in Libera Professione dei MAP. Non sono state indicate evidenze per il supporto infermieristico.

La suddetta DGR prevede altresì, al medesimo allegato (punto 1.1.1.5), quanto di seguito riportato:

"Al fine di assicurare l'offerta vaccinale anche nelle giornate di sabato e domenica durante il periodo delle campagne vaccinali antinfluenzali, viene disposto di riconoscere alle ASST (esclusa l'ASST G. Pini di Milano) un finanziamento di Euro 31.500,00 per ogni punto vaccinale attivato, fino ad un massimo di 5 punti vaccinali per 4 fine settimana, o situazioni equivalenti. Il finanziamento è destinato a remunerare le prestazioni aggiuntive svolte dal personale dipendente dedicato alle citate attività.

I costi sostenuti, per un totale presunto di Euro 787.500,00, saranno assegnati in sede di adozione del decreto di assestamento al bilancio 2024, e trovano copertura nelle risorse di parte corrente indistinta del FSR 2024 riservate alle attività del Centro di malattie infettive ex DGR n. 1827/2024."

In sede di Assestamento 2024 sono stati previsti n. 4 punti vaccinali valorizzati ad € 31.500 ciascuno con relativo contributo.



L'andamento dell'attività vaccinale

Con riferimento all'andamento dell'attività vaccinale la Dr.ssa Giarolo, Direttore SC Vaccinazioni e sorveglianza malattie infettive ha evidenziato l'andamento dell'attività vaccinale dell'ASST Bergamo Ovest con riferimento al 2024, confrontato con il 2023, di seguito riportata.

I dati sono relativi ai vaccini somministrati ed evidenziano un netto aumento delle somministrazioni nell'adulto così come indicato dal Pinao Nazionale e Regionale Vaccini che sollecitano la prevenzione tramite vaccino nella popolazione adulta fragile.

ANALISI ANDAMENTO ATTIVITA' VACCINALE 2024

	01/01/24 – 18/12/24		
	tot	0-17	>=18
CV DALMINE	25.702	22.540	3.162
CV TREVIGLIO	23.057	18.615	4.442
CV ROMANO	17.301	14.421	2.880
CV PONTE	25.922	21.956	3.966
Co-PAGAMENTO	1.512	143	1.369
VIAGGIATORI (D-T-M)	3.856	340	3.516
Totale	97.350	78.015	19.335

	01/01/2024 - 18/12/2024		
	tot	0-17aa	>=18aa
VACCINAZIONI INFANZIA E ADULTI OFFERTA GRATUITA	46.834	77.532	14.450
VACCINI OFFERTA Co-PAGAMENTO	2.610	483	4.885
Totale	97.350	78.015	19,335

La campagna antinfluenzale 2024-2025

Anche per la stagione influenzale 2024-2025, l'ASST Bergamo Ovest aderisce con i suoi Centri Vaccinali per la somministrazione della vaccinazione antiinfluenzale.

A partire dal 1 ottobre 2024 a richiesta potranno essere somministrati anche l'Anticovid, l'Antipneumococco e l'AntiZoster, da offrire ai cittadini idonei per età o rischio.

L'erogazione si svolgerà come segue e gli utenti aventi diritto potranno iniziare a prenotarsi nel Centro Vaccinale più vicino, secondo le disponibilità mostrate dal portale di Regione Lombardia, oppure in alternativa sarà possibile anche rivolgersi al proprio Medico di Medicina Generale/Pediatra di Libera Scelta, se aderente (dal 7 ottobre 2024) o alle Farmacie sul territorio (dal 14 ottobre 2024).

La campagna antiinfluenzale è riservata in via prioritaria ai cittadini appartenenti alle categorie che seguono, fino al 4 novembre:

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



- persone di età uguale o superiore a 60 anni
- donne in gravidanza, indipendentemente all'età gestazionale
- persone rientranti nella fascia d'età 6 mesi–59 anni con patologie croniche che espongono ad elevato rischio di complicanze o ricoveri correlati all'influenza (compresi i conviventi)
- persone sane che rientrano nelle fasce d'età 6 mesi-6 anni
- persone di qualunque età residenti di strutture assistenziali e lungodegenze
- medici e operatori sanitari
- persone addette a servizi pubblici di primario interesse collettivo e persone che, per motivi di lavoro, sono a contatto con animali che potrebbero costituire fonte di infezione da virus influenzali non umani
- donatori di sangue.

mentre dal 5 novembre la campagna sarà aperta a tutti i cittadini.

Vax Days – 5 e 6 Ottobre

L'ASST Bergamo Ovest ha aderito ai Vax Days previsti Sabato 5 e Domenica 6 Ottobre, con somministrazioni straordinarie della vaccinazione antiinfluenzale.

Nella nostra ASST sono state previste le aperture di 4 Centri Vaccinali, 2 Sabato e 2 Domenica, così suddivisi:

Sabato 5 Ottobre dalle 09.00 alle 13.00:

- il CV al Distretto Isola – CdC di Ponte San Pietro (via Caironi 7)
- il CV Ospedaliero di Treviglio (Pz.le Ospedale L. Meneguzzo 1)

Domenica 6 Ottobre dalle 09.00 alle 13.00:

- il CV alla CdC di Dalmine (Viale Betelli, 2)
- il CV alla CdC di Martinengo (Piazza Maggiore 11)

In tale occasione sono state offerte attivamente anche le vaccinazioni anti-pneumococco e anti-herpes zoster ai cittadini idonei per età o per condizione di rischio.

Per gli utenti che l'hanno richiesto, è stata possibile anche la co-somministrazione dei vaccini antinfluenzale e anti-COVID19.

Per l'accesso è stata richiesta sempre la prenotazione attraverso il portale di Regione Lombardia e le agende per le aperture straordinarie dei giorni 5 e 6 ottobre sono state visibili sul portale regionale per le prenotazioni a partire dal giorno 1 ottobre.

Aperture nelle giornate di sabato e domenica dedicate alle vaccinazioni antinfluenzali, anticovid, antizoster, antipneumococco.

Nei Centri Vaccinali e nelle Case di Comunità, nel corso della Campagna Antinfluenzale stagione 2024 2025, è stata garantita l'apertura nelle giornate di sabato e domenica come di seguito riportato:

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



719 – ASST BERGAMO OVEST

- Distretto Pianura Occidentale : 3 domeniche e 5 sabati
- Distretto Isola e Valle S. Martino: 3 domeniche e 3 sabati
- Distretto Media Pianura: 4 domeniche e 4 sabati
- Distretto Pianura Occidentale: 4 domeniche e 3 sabati

Abbiamo garantito, oltre all'accesso tramite prenotazione su portale regionale, anche l'accesso libero.

Immunizzazione anti Virus Respiratorio Sinciziale (RSV)

In seguito alla DGR XII del 09/09/2024 "Prevenzione della patologia da virus respiratorio sinciziale nella popolazione dei nuovi nati per la stagione 2024 /2025", a partire dal 1 di novembre 2024 i Centri Vaccinali dell'ASST, il Punto Nascita dell'Ospedale di Treviglio con i Pediatri di libera Scelta (PLS) che hanno aderito a specifico progetto, abbiamo iniziato la somministrazione dell'anticorpo monoclonale BEYFORTUS ai nati nel 2024 partendo dai più piccolini.

Il Punto nascita del nostro ospedale iniziato dal 1 novembre a proporre l'immunizzazione a tutti i neonati prima della dimissione.

Le somministrazioni a oggi sono le seguenti:

- Centri vaccinali: 631 bambini immunizzati
- Punto nascita: 91 bambini immunizzati
- PLS: 1114 bambini immunizzati

Il personale dei Centri Vaccinali, del Punto nascita ha lavorato in sinergia con i PLS raggiungendo ottimi risultati anche in considerazione della concomitanza temporale con la campagna antinfluenzale 2024 2025.

Altre iniziative della ASST Bergamo Ovest

Nella presente sezione sono riepilogate ulteriori iniziative sviluppate nel corso dell'anno 2024, che rappresenteranno la base per sviluppare ulteriori e numerose proposte anche per l'anno 2025.

Programma screening HCV prorogato a tutto il 2024

L'ASST Bergamo Ovest prosegue con l'adesione alla campagna di screening HCV proposto da Regione Lombardia che permetterà alle categorie prescelte di effettuare l'esame gratuitamente accedendo ai punti prelievo o se ricoverati presso le proprie strutture ospedaliere.

L'Epatite C cronica da HCV è un'infezione che non dà sintomi, ma è la principale causa di cirrosi e cancro del fegato in Italia.

Si calcola che nel nostro Paese circa tra l'1% e l'1,5% della popolazione ne sia affetta; in Lombardia si stima che circa 150.000 persone presentino l'infezione da HCV. Molti di questi casi però rimangono non diagnosticati.



Alla data di redazione della presente relazione, sono disponibili cure con farmaci che, somministrati per via orale per 8-12 settimane, portano alla guarigione in oltre del 95% dei casi, con scarsi effetti collaterali.

Per una diagnosi precoce e intervenire tempestivamente contro questa infezione, il Ministero della Salute ha promosso una campagna di screening per Epatite C in tutti i soggetti nati tra il 1969 e il 1989, che non hanno mai assunto farmaci orali di ultima generazione per il trattamento dell'Epatite (disponibili dal 2015) a cui Regione Lombardia ha aderito.

Per questo, ai cittadini che accedono ai Punti Prelievo dell'ASST Bergamo Ovest e ai pazienti ricoverati nelle nostre strutture ospedaliere, da oggi 1° giugno 2022 a tutto il 2024, verrà proposto lo screening (qualora rientrino nelle categorie previste dalla normativa).

Il test prevede un prelievo di sangue standard (da vena periferica) per la ricerca degli anticorpi anti-HCV, effettuato contestualmente agli esami del sangue di routine.

Il risultato del test sarà consegnato insieme agli esiti degli esami di routine.

Il test di screening HCV ha il beneficio identificare pazienti affetti da epatite C, permettendo quindi di eseguire una diagnosi precoce e avviare i pazienti alla cura di tale infezione. Il trattamento dell'epatite C permette di prevenire lo sviluppo di una malattia del fegato e delle sue complicanze (cirrosi, tumore del fegato).

Se il test risultasse positivo il cittadino sarà contattato dai nostri professionisti per completare gli aggiornamenti diagnostici.

Open Day sulla prevenzione organizzato da Regione Lombardia in tutte le ASST in occasione della Festa della Donna e della Giornata per la lotta contro l'HPV

In occasione del 4 marzo 2024, Giornata Mondiale per la lotta contro l'HPV e dell'8 marzo 2024, giornata internazionale della Donna, Regione Lombardia intende attivare su tutto il territorio regionale open day di prevenzione.

L'ASST Bergamo Ovest ha aderito con i suoi professionisti aprendo agende sia presso il Polo Ospedaliero sia nell'area Territoriale, grazie ad un lavoro di squadra, nella mattinata di Sabato 9 marzo.

Ecco le tipologie di screening e le condizioni per aderire all'Open day:

**Screening mammografico*

Hanno potuto accedere all'iniziativa le donne con età compresa tra i 45 e i 74 anni se:

Se non è stata ricevuta la lettera di invito da parte dell'ATS;

Se non è stato ancora programmato un appuntamento con il Centro Screening dell'ATS;

Se non è stata effettuata una mammografia da almeno 12 mesi (dai 45 ai 49 anni) col Servizio Sanitario;

Se non è stata effettuata una mammografia da almeno 24 mesi (dai 50 ai 74 anni) col Servizio Sanitario;

Sedi di erogazione: Diagnostica per Immagini Ospedale di Treviglio-Caravaggio - Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo, 1.



*Screening HPV-Pap Test

Offerta di PAP test per la popolazione di età compresa tra 25 e 29 anni, non sottoposte a vaccinazione per HPV prima dei 15 anni e che non abbiano eseguito Pap test negli ultimi 3 anni.

Offerta di HPV test alla popolazione femminile di età tra i 30 e 64 anni che non hanno eseguito un HPV test negli ultimi 5 anni.

Sedi di erogazione:

Consultorio familiare di Treviglio - Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo, 3
 Consultorio familiare di Romano di Lombardia - Via Mario Cavagnari, 5
 Consultorio familiare di Dalmine - Viale Natale Betelli, 2
 Consultorio familiare di Ponte San Pietro - Via Caironi, 7

*Vaccinazioni HPV

Offerta della vaccinazione a ragazze e ragazzi a partire dagli 11 di età fino ai 18 per i ragazzi (nati dal 2006) e 26 per le ragazze (nate dal 1998) e categorie a rischio.

Sedi di erogazione:

Centro Vaccinale c/o Ospedale di Treviglio-Caravaggio – piano terra palazzina uffici
 Casa di Comunità di Martinengo - Piazza Maggiore 11
 Casa di Comunità di Dalmine – Viale Natale Betelli 2
 Casa di Comunità di Ponte San Pietro - Via Caironi 7

Proseguimento della collaborazione per la salute degli ospiti della Fondazione Anni Sereni e l'ASST Bergamo Ovest

La Direzione della ASST Bergamo Ovest ha incontrato l'11 marzo scorso il Presidente della Fondazione, ribadendo l'importanza delle collaborazioni in essere, sia in campo sanitario che socio sanitario.

Un'alleanza che si rinnova: è quella tra la nostra ASST e la vicina Fondazione Anni Sereni. La collaborazione è di quelle di lunga data: due realtà storiche, radicate sul territorio e impegnate, ciascuna nel proprio ruolo, al servizio della salute della comunità.

Il proseguo delle collaborazioni in essere è stato ribadito nella conferenza stampa che ha avuto luogo dove gli attori hanno elencato, una ad una, le collaborazioni e le convenzioni attive tra i due Enti.

“I rapporti di collaborazione con la Fondazione Anni Sereni – spiega il Direttore Generale ASST Bergamo Ovest – sono da sempre facilitati dalla vicinanza delle due strutture, affacciate entrambe su Piazzale Ospedale, ed inserite in quello che tutti vorremmo diventasse il Polo Socio Sanitario trevigliese. La posizione strategica permette ai nostri professionisti di spostarsi agevolmente tra le due realtà, a chiamata, lasciando così gli anziani nel loro ambiente. In più la nostra ASST è “ospite” della Fondazione con il Consultorio Familiare, struttura nuova e funzionale, inserita nel contesto del già citato Polo Socio Sanitaria. La Fondazione, poi, con le sue articolazioni (RSA, Hospice, Cure intermedie, Sollievo) è e sarà sempre un punto di riferimento imprescindibile per i nostri pazienti e i loro caregivers che, grazie anche al lavoro della nostra COT, Centrale Operativa Territoriale, trovano spesso risposte per la fase post acuta”

“La vicinanza fisica tra le due strutture aiuta – prosegue Augusto Baruffi, Presidente Fondazione Anni Sereni – ma tanto fa la volontà delle Dirigenze, quella passata e quella attuale che ha permesso il rinnovo delle convenzioni tra l'Asst Bergamo Ovest e la Casa di Riposo Fondazioni Anni Sereni di Treviglio, Collaborazioni che mettono al centro la cura della persona, dei nostri anziani e delle persone fragili”.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



Le convenzioni in essere**Convenzione per la Gestione delle Stomie*

Il personale infermieristico e medico dell'ASST sono coinvolti direttamente in RSA nella gestione del paziente stomizzato portatore di "stoma care". L'attività infermieristica prevede un accesso settimanale, con gestione di più pazienti, accorpati dalla RSA per economizzare le uscite. L'attività medica è contemplata come consulenza non urgente, su ricettario SSR.

**Convenzione per Esami di Laboratorio ai Dipendenti della RSA (Medicina del Lavoro) e Convenzione per collegamento WIFI programma di accettazione Esami di Laboratorio (Concerto)*

La Delibera prevede l'effettuazione di esami ematochimici, esami sierologici e tamponi molecolari, previsti dal programma di sorveglianza sanitaria a favore del personale dipendente della Fondazione, previsto in circa 150 unità da svolgersi da parte del personale afferente alla S.C. Medicina di Laboratorio dell'Ospedale di Treviglio.

Il prelievo è effettuato direttamente dal personale della RSA che invia poi le provette, già etichettate al Laboratorio per la refertazione.

In aggiunta a questa convenzione vi è l'accordo per l'utilizzo, tramite collegamento Wifi, del programma per la pre accettazione degli esami, la stampa delle etichette e la successiva stampa dei referti.

**Convenzione per Visite e Consulenze Psichiatriche*

La convenzione prevede l'esecuzione di prestazioni sanitarie psichiatriche, con il coinvolgimento sia del Dirigente Medico Psichiatra (indicativamente 1 volta a settimana con ricetta SSR), sia, in modo saltuario, della figura dell'Educatore Professionale a favore degli ospiti anziani e disabili in regime di residenzialità.

**Convenzione per Visite Diabetologiche*

L'attività oggetto della convenzione, assimilabile all'istituto delle prestazioni domiciliari da effettuarsi a favore di pazienti fragili non deambulanti, prevede l'effettuazione di Visite diabetologiche da svolgersi presso la Fondazione Anni Sereni di Treviglio, indicativamente con un impegno di 1 accesso mensile, durante il quale saranno evase 5/6 richieste per un impegno massimo di 3 ore circa ad accesso, tramite richiesta con ricetta SSR.

**Convenzione per Consulenze Dietistiche*

Il personale afferente al Servizio di Dietologia e Nutrizione effettua consulenze dietistiche a favore degli ospiti anziani e disabili in regime di residenzialità presso la Fondazione stessa. In tale consulenza è prevista: la predisposizione dei menù, la consulenza pratica per gli operatori di cucina, la formazione Haccp, la verifica del servizio di ristorazione, oltre a suggerimenti e modifiche dei menù in corso d'opera con eventuale stesura di diete personalizzate su richiesta dei medici della Fondazione. L'impegno per i Dietisti è di 2 accessi mensili di circa n. 2,5 ore cad.

**Convenzione per la partecipazione dei dipendenti della RSA agli eventi formativi relativi alla rianimazione dell'adulto (BLSD EBLSD-R)*

La convenzione permette la partecipazione del personale dipendente della RSA ai corsi di Formazione



alla rianimazione dell'adulto (BLSD e BLSD-R) con crediti ECM organizzati (massimo 15 persone/anno)

**Refertazione da remoto degli ECG*

La RSA si è dotata dell'apparecchiatura necessaria per effettuare gli ECG ai propri ospiti che invia tramite connessione internet alla Cardiologia dell'ASST per la tele-refertazione.

Promozione degli incontri educativi per genitori ed educatori

Dopo il successo dei tre eventi della passata stagione, al TNT il 20 marzo 2024, un nuovo incontro educativo dal titolo (S)CONNETTERE CON CURA? per confrontarsi sull'uso della tecnologia negli adolescenti.

Familyper, il Centro Famiglia dell'Ambito di Treviglio, l'ASST Bergamo Ovest, e l'ASC Risorsa Sociale Gera d'Adda, con il patrocinio del Comune di Treviglio, ospiterà gli esperti Alberto Pellai e Gregorio Ceccone, che parleranno dell'uso della tecnologia nella fascia di età tra gli 11 e i 16 anni, tra rischi e opportunità.

L'appuntamento, unico, dal titolo (S)connettere con cura? - Vita reale e vita virtuale: le sfide educative per preadolescenti e adolescenti, si è svolto Mercoledì 20 marzo 2024, alle ore 20.45, al TNT Teatro Nuovo Treviglio.

Una serata gratuita e ad accesso libero dedicata a genitori, educatori, insegnanti, operatori socio-sanitari e a tutti coloro che sono interessati ad approfondire l'attualissimo tema dell'utilizzo della tecnologia in preadolescenza ed adolescenza, i suoi risvolti sul conseguimento delle tappe evolutive in questa delicata fase del ciclo di vita e il suo impatto sullo sviluppo cognitivo, socio-relazionale ed emotivo.

Pietro Tronconi, Direttore Socio Sanitario ASST Bergamo Ovest ha evidenziato che: "Nell'epoca della complessità, le nuove tecnologie digitali si costituiscono come parte integrante del processo di crescita delle nuove generazioni, portando con sé tanti pericoli quanto opportunità per i giovani. La comunità degli adulti di riferimento non può esimersi dall'assumersi la responsabilità di conoscere tali strumenti per accompagnare gli adolescenti a diventare utilizzatori responsabili ed equilibrati di queste potenti tecnologie".

Elena Lingiardi, presidente della cooperativa sociale AGAPE ha precisato che: "Questo evento s'inserisce nei percorsi formativi e di sensibilizzazione rivolti ai genitori di ragazzi adolescenti che i Consultori e i servizi pubblici e privati del territorio stanno sviluppando in forma coordinata e sinergica. Questa collaborazione rappresenta un tratto essenziale del progetto sui Centri Famiglia, quali spazi di ascolto e orientamento delle famiglie, che Regione Lombardia sta implementando nei territori. A Treviglio questa prospettiva incontra la concreta disponibilità e la fattiva collaborazione degli enti pubblici e del terzo settore, che sanno dare vita, insieme, a progetti e momenti di formazione significativi e utili per i genitori".

Pinuccia Zoccoli Prandina, Vicesindaco Comune di Treviglio ha evidenziato che: "Il 20 marzo al TNT due importanti relatori affronteranno temi attualissimi: i giovani e le nuove tecnologie. L'evento ha coinvolto più realtà comunali: Vicesindaco, Assessore alle Politiche Giovanili, Garante per l'infanzia e l'adolescenza, insieme a FamilyPer e al Tavolo Adolescenti del Comune di Treviglio. Le nuove tecnologie attraversano la vita dei nostri preadolescenti e adolescenti. Ma quali sono i risvolti in questa fase della crescita, quale l'impatto sullo sviluppo cognitivo, sulle relazioni con gli altri, sulle emozioni dei giovani in fase evolutiva? Il dott. Pellai e il dott. Ceccone dialogheranno su questi temi con genitori, educatori, insegnanti e operatori

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



socio-sanitari. La serata apre ai successivi 4 appuntamenti per i genitori, in calendario tra aprile e novembre 2024, tenuti dagli operatori dei Consultori dell'Asst Bergamo Ovest e di Agape, inseriti nel progetto comunale "Adolescenti che fare", che nelle edizioni precedenti ha visto una fitta partecipazione delle famiglie. Sulle tematiche delle tecnologie, in particolare sull'intelligenza artificiale (IA), il progetto proseguirà in autunno con una conferenza per gli studenti con un fisico e inventore di fama mondiale. Con il Tavolo Adolescenti, osservatorio e cordata educativa, si manifesta ancora una volta quanto i giovani e la loro crescita positiva stiano a cuore al Comune di Treviglio".

Roberto Bugini, Risorsa Sociale Gera D'Adda Asc, ha precisato che: "Da sempre l'Azienda, su mandato dei 18 comuni d'Ambito, opera in prima linea nell'attivazione di interventi a tutela dei minori e mai come di questi tempi sentiamo l'esigenza di affrontare le tematiche riguardanti l'utilizzo appropriato di nuove tecnologie da parte dei nostri ragazzi e la responsabilità che ne consegue da parte delle figure adulte di riferimento".

Alla serata hanno partecipato i seguenti relatori:

- Alberto Pellai, in qualità di medico, psicoterapeuta, ricercatore e autore di moltissimi libri e pubblicazioni dedicate all'infanzia e all'adolescenza, alla genitorialità, alla scuola, con un taglio educativo e pedagogico alla portata di tutti. Ha ideato e sviluppato svariati Progetti, tra i quali "Sfide Educative" (2021), con la collaborazione della dott.ssa Barbara Tamborini: una serie di 12 video per accompagnare le famiglie nei passaggi più delicati dell'età evolutiva. Ha inoltre partecipato, in qualità di co-autore, alla stesura di numerose canzoni in concorso a diverse edizioni dello Zecchino d'Oro, tra le quali "Il bullo citrullo", che si è aggiudicata il 2° posto alla 50° edizione del fes tival.

- Gregorio Ceccone, in qualità di esperto di media education e comunicazione digitale. Si occupa di accompagnare famiglie, scuole e imprese a vivere una buona vita online, promuovendo una formazione al digitale serena, divertente e consapevole attraverso laboratori, percorsi formativi e consulenze individuali e di gruppo. È autore di numerosi articoli sui principali quotidiani nazionali (Sole 24 ore, Corriere della Sera, Il Fatto Quotidiano.). È membro di Social Warning, un Progetto del Movimento Etico Digitale che ha l'obiettivo di diffondere la cultura digitale nelle Scuole Secondarie di Primo e Secondo grado e nelle Università, con attività di informazione e azioni etiche che migliorino la società grazie a un uso consapevole della rete.

IL PROGETTO "FAMILYPER"

Il progetto Familyper nasce dalla collaborazione tra l'Azienda Consortile Risorsa Sociale Gera d'Adda, il Consultorio Familiare dell'ASST Bergamo Ovest-Treviglio e la Cooperativa Agape, e fa parte della sperimentazione "Centri per la famiglia" (dgr 5955/2022).

Si configura come un meta-servizio, dedicato alle famiglie, di orientamento sui Servizi e gli Eventi offerti dal Territorio Ambito Treviglio, occupandosi anche di organizzare iniziative formative, educative e culturali rivolte alla popolazione e agli operatori del settore psicosociale. Per saperne di più visita <https://www.familyper.it/>

Tutte le informazioni sono state rese disponibili sul sito web alla pagina: <https://www.familyper.it/sconnettere-con-cura/>

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



Screening della microalbuminuria

In occasione della Giornata Mondiale del Rene, Sabato 16 marzo 2024 nelle Case di Comunità di Treviglio e Martinengo, dalle 9.00 alle 12.00, sono stati distribuiti i kit e i buoni per il dosaggio della microalbuminuria, con relativa provetta.

L'evento è stato organizzato e patrocinato dalla Fondazione Italiana del Rene (FIR) e dalla Società Italiana di Nefrologia (SIN). I Reparti di Nefrologia e/o Dialisi aderiscono al progetto "Porte Aperte in Nefrologia", conducendo gratuitamente attività di screening (misurazione pressione arteriosa ed esame urine), distribuendo materiali informativi e invitando i soggetti positivi allo screening a successivi controlli nefrologici.

I nefrologi della ASST Bergamo Ovest, il dr. Carlo Taietti ed il personale della nostra S.C. Nefrologia e Dialisi che dirige, e il dr. Emilio Galli (Direttore del Distretto Bassa Occidentale, a cui la Casa di Comunità di Treviglio afferisce) hanno illustrato ai cittadini l'importanza di effettuare questo screening gratuito.

Ricevuto il kit, nei giorni successivi, i pazienti hanno potuto riconsegnare la provetta e il buono compilato al Centro Prelievi di una delle due Case di Comunità, con l'esame effettuato. Gli esiti sono stati resi visibili sul fascicolo sanitario personale.

Giornata Mondiale della Salute: le iniziative della ASST Bergamo Ovest

In occasione della Giornata Mondiale della Salute promossa dall'Organizzazione Mondiale della Sanità, l'ASST Bergamo Ovest ha aderito alla richiesta di Direzione Generale Welfare di attivare iniziative di sensibilizzazione e di divulgare attività di sanità pubblica su tutto il territorio della propria Azienda.

La data in cui si celebra la Giornata è Domenica 7 aprile ma è stato organizzato un evento anche in data Sabato 13 aprile 2024.

Il tema scelto dall'OMS per la giornata di quest'anno è "My health, my right" per celebrare la salute come diritto umano fondamentale in occasione della Giornata Mondiale della Salute.

Domenica 7 Aprile 2024

**Vaccino anti papilloma virus (HPV)*

Data: Domenica 7 aprile 2024 dalle ore 09.00 alle ore 13.00

vaccinazione: vaccino anti papilloma virus (HPV)

target: ragazzi dagli 11 ai 18 anni (nati dal 2006 al 2012), ragazze dagli 11 ai 26 anni (nate dal 1998 al 2012), categorie a rischio (soggetti affetti da infezioni da HIV, uomini che fanno sesso con uomini (MSM), donne trattate per lesioni di tipo CIN2+ o di grado superiore prima del trattamento e successivamente entro un anno dal trattamento mai vaccinati nel passato.

Sedi vaccinali:

- Casa di Comunità di Dalmine Viale Natale Betelli 14
- CV Treviglio Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo 1, ex palazzina uffici

Modalità d'accesso: accesso libero



**Screening con pap test e HPV test*

Data: Domenica 7 aprile 2024 dalle ore 09.00 alle ore 12.00

- Offerta di PAP test per la popolazione di età compresa tra 25 e 29 anni, non sottoposte a vaccinazione per HPV prima dei 15 anni e che non abbiano eseguito Pap test negli ultimi 3 anni
- Offerta di HPV test alla popolazione femminile di età tra i 30 e 64 anni che non hanno eseguito un HPV test negli ultimi 5 anni.

prenotazioni: tramite il n. 035/6224080 da martedì 02/04/2024 a venerdì 05/04/24 dalle ore 8.30 alle ore 15.00

Sedi di erogazione:

- Consultorio familiare di Treviglio - Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo, 3
- Consultorio familiare di Romano di Lombardia - Via Mario Cavagnari, 5
- Consultorio familiare di Dalmine - Viale Natale Betelli, 2
- Consultorio familiare di Ponte San Pietro - Via Caironi, 7

**Screening Mammografico*

Data: Domenica 7 aprile 2024 dalle ore 09.00 alle ore 12.00

Sede di erogazione: Apertura dell'ambulatorio presso la Diagnostica per Immagini Ospedale di Treviglio-Caravaggio – Radiologia e SS Screening Mammografico e Senologia Clinica

Prenotazioni sul portale regionale PRENOTA SALUTE

<https://prenotasalute.regione.lombardia.it/prenotaonline/> e cliccare su Prenota screening mammografico

Sabato 13 Aprile 2024

**Progetto IFEC: Gruppo cammino per la settimana della salute - Romano di Lombardia*

DESTINATARI: Tutta la popolazione distretto Pianura Orientale

SCOPO: Educazione sanitaria ed interventi di prevenzione primaria rivolti a un gruppo di persone che si ritrova per camminare insieme lungo un percorso pianeggiante.

OBIETTIVI:

- Promozione di uno stile di vita sano ed attivo favorendo la mobilità sostenibile tramite lo scambio intergenerazionale, il senso di appartenenza alla comunità e il rispetto dell'ambiente circostante;
- educazione alimentare e interventi di promozione della salute alla popolazione che aderisce al progetto;
- favorire la socialità incoraggiando la relazione tra gli individui.

SVOLGIMENTO: Sabato 13 aprile 2024 con ritrovo alle ore 10:00 presso piazza Don Sandro Manzoni a Romano di Lombardia partirà una camminata di circa 60 minuti con un percorso ad anello verso Covo e ritorno. Gli Infermieri di Famiglia e Comunità faranno da conduttori al gruppo cammino svolgendo dei momenti di educazione alimentare durante l'evento.



**Progetto IFEC: Gruppo cammino per la settimana della salute – Treviglio*

DESTINATARI: Tutta la popolazione Distretto Pianura Occidentale

SCOPO: Educazione sanitaria ed interventi di prevenzione primaria rivolti a un gruppo di persone che si ritrova per camminare insieme lungo un percorso pianeggiante.

OBIETTIVI:

- Promozione di uno stile di vita sano ed attivo favorendo la mobilità sostenibile tramite lo scambio intergenerazionale, il senso di appartenenza alla comunità e il rispetto dell'ambiente circostante;
- educazione alimentare e interventi di promozione della salute alla popolazione che aderisce al progetto;
- favorire la socialità incoraggiando la relazione tra gli individui.

SVOLGIMENTO: Sabato 13 aprile 2024 con ritrovo alle ore 10:00 presso il parcheggio del PalaFacchetti di Treviglio partirà una camminata di circa 60 minuti lungo un percorso pianeggiante intraprendendo la via del Bosco fino all'entrata Parco del Roccolo e ritorno al palazzetto. Gli Infermieri di Famiglia e Comunità faranno da conduttori al gruppo cammino svolgendo dei momenti di educazione alimentare durante l'evento.

Domenica 12 Maggio 2024

In occasione della Giornata Internazionale dell'Infermiere, l'ASST Bergamo Ovest per tramite delle Infermiere di Famiglia e di Comunità (IFeC) ha organizzato una mattinata di prevenzione, che si è svolta nelle quattro Case di Comunità:

- Casa di Comunità di Treviglio - Via Matteotti 4
- Casa di Comunità di Dalmine - Viale Betelli, 2
- Casa di Comunità di Martinengo - P.zza Maggiore, 11
- Casa di Comunità di Ponte S. Pietro - Via Caironi, 7

I cittadini, con accesso libero e gratuitamente, hanno avuto la possibilità di:

- sottoporsi gratuitamente a misurazione di glicemia, pressione arteriosa, saturazione arteriosa
- ricevere consigli di educazione e promozione alla salute
- chiedere informazioni sui Servizi Socio Sanitari presenti sul nostro territorio

Prevenzione al femminile: Sabato 19 Giugno 2024

Nella giornata del 19 giugno 2024 Fondazione Onda ETS ha promosso la prima edizione dell'(H) Open Day dedicato alla prevenzione al femminile, offrendo servizi gratuiti informativi alla popolazione.

Obiettivo di questa iniziativa è promuovere, per la popolazione femminile, una corretta prevenzione primaria e secondaria in tutte le fasi della vita, in relazione alle modificazioni ormonali che le accompagnano e le caratterizzano in modo molto specifico, impattando sulla salute e sul benessere psico-fisico.

Ecco le iniziative organizzate dalla nostra ASST:

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



- Proiezione Slide di presentazione delle attività svolte dai Consulenti Familiari dell'ASST Bergamo Ovest nelle Case di comunità, nei Consulenti, al Poliambulatorio di Treviglio e sui social aziendali nell'intera settimana dal 17 al 21 giugno.

- Mercoledì 19 Giugno 2024, dalle 10.00 alle 12.30, con accesso libero, al Consultorio di Dalmine, presso la Casa di Comunità di Viale Betelli 2 è stato presente un Info point sul tema: *“Salute della donna con focus dedicato al papilloma virus”*.

Giornata Mondiale per la prevenzione del suicidio

La nostra ASST, nello specifico, in occasione della Giornata Mondiale per la prevenzione del suicidio è stata presente in Piazza Manara a Treviglio Martedì 10 settembre, dalle 09.30 alle 12.30, con un punto informativo sia per i giovani, ma anche per genitori e familiari sui temi della prevenzione al suicidio e all'autolesionismo. L'obiettivo era quello di intercettare sia per i giovani, ma anche per genitori e familiari sui temi della prevenzione al suicidio e all'autolesionismo.

#Chatsafe_Ita è un progetto nato con lo scopo di aiutare i giovani e i loro genitori a parlare di suicidio e di autolesionismo online in maniera sicura.

All'interno del Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze è attivo un laboratorio rivolto ai giovani tra i 18 e i 25 anni che si propone come spazio di confronto e di riflessione sui temi del suicidio e dell'autolesionismo.

Lo scopo principale è stato di sensibilizzare i partecipanti ad un uso corretto dei social media rispetto a tematiche salienti della salute mentale e produrre contenuti che, insieme a quanto prodotto dai gruppi di lavoro delle altre realtà italiane che partecipano al progetto, serviranno per realizzare la pagina Instagram di Chatsafe Italia e per una prima stesura delle Linee Guida Chatsafe italiane.

Il Dr. Emiliano Monzani, Direttore della Struttura Complessa di Psichiatria 1 dell'ASST Bergamo Ovest, in occasione dell'iniziativa ha evidenziato quanto segue: *“Esistono delle linee guida su come i mezzi di comunicazione di massa dovrebbero riportare in maniera sicura le notizie relative al suicidio, rivolte ai professionisti del settore mediatico, ma queste si concentrano ampiamente sui mezzi di informazione tradizionale e sulla stampa, piuttosto che sui social media, piattaforme di riferimento della fascia di età 18-25 anni. Il Progetto #Chatsafe_Ita ci vede al fianco di altre realtà: l'ASL3 di Genova e l'Ospedale Niguarda Cà Granda di Milano e, in occasione di questa giornata organizzeremo un infopoint per intercettare il bisogno sul territorio”*.

La Dott.ssa Elena Marone, Psicologa referente del progetto, ha evidenziato che: *“il progetto, fedele all'antesignano nato in Australia, ha visto la costituzione di laboratori di giovani aderenti all'iniziativa che, in gruppo, hanno prodotto il materiale e gli eventi organizzati da #Chatsafe_Ita. Il nostro primo grazie va a loro, ai ragazzi e le ragazze che in questi mesi hanno partecipato ai laboratori e che contribuiscono con la loro creatività, impegno, esperienza e condivisione allo sviluppo e crescita di #Chatsafe_Ita”*.

L'iniziativa è promossa dall'Associazione Italiana per la prevenzione e l'intervento precoce nella salute mentale AIPP in collaborazione con l'Orygen the National Centre of Youth Mental Health di Melbourne



Di seguito in sintesi si propone la struttura del progetto:

Obiettivo del progetto:

- Stesura Linee Guida per ragazzi/e, genitori/caregiver e insegnanti e per educatori
- Miti e fatti sul suicidio e sull'autolesionismo
- Workshop peer-to-peer con giovani
- Come stare online in sicurezza prendendosi cura di sé

Argomenti trattati:

- Cosa fare prima di postare o commentare qualcosa riguardo al suicidio o autolesionismo
- Come e quando condividere sentimenti, pensieri ed esperienze
- Come comunicare con qualcuno/a che sta vivendo pensieri o comportamenti suicidari o autolesionistici e/o quando, se e a chi segnalare
- Come e quando rispondere a post, video, commenti su suicidio e autolesionismo
- Come stare in sicurezza online prendendosi cura di sé e di chi ti sta vicino
- A chi rivolgersi in caso di bisogno

Fasi del progetto:

- Traduzione linee guida (guida per ragazzi, per genitori e caregiver e per insegnanti)
- Incontri di formazione
- Workshop con ragazzi e ragazze per creazione di post e materiale per eventi
- Incontri tra gruppi di lavoro di città diverse per confronto e ideazione nuovi percorsi (gruppi peer-to-peer)
- Apertura profilo Instagram #Chatsafe Ita con materiale informativo e consigli su come affrontare il tema del suicidio e dell'autolesionismo e prendersi cura di sé

Alzheimer: a Treviglio promosse due iniziative per riflettere sul tema

In vista della Giornata Mondiale dell'Alzheimer, il 21 settembre, costituita per promuovere iniziative dedicate alla conoscenza e alla diffusione delle informazioni sulla malattia, il Laboratorio Caregiver Bergamo, in collaborazione con il Comune di Treviglio, l'Ambito Territoriale di Treviglio e ASST Bergamo Ovest, hanno promosso due eventi dedicati al tema, alla figura del caregiver e agli aspetti comportamentali ed emotivi legati alla patologia.

Sono stati presentati un talk e uno spettacolo teatrale:

- Mercoledì 11 settembre, alle 20.30 presso lo SpazioHub, il talk "Oltre i ricordi. Essere caregiver nella diagnosi di Alzheimer" parte dal podcast "Smemorati" di Anna Maria Selini per portare un intreccio di narrazioni che fotografano le complesse sfide che i caregiver affrontano ogni giorno assistendo i loro cari. Attraverso approfondimenti tratti dal podcast, esperienze dirette, associazioni del territorio e professionisti del settore si è provato ad esplorare come rapportarsi a una diagnosi di demenza, evitando che questa si inserisca nei rapporti famigliari erodendoli.



- Giovedì 19 settembre, alle 20.45 presso il Teatro Nuovo di Treviglio, lo spettacolo teatrale “L'appartamento Le stanze dell'Alzheimer” tratto da un racconto di Giulio Invernari con la regia di Marco Foresti. Lo spettacolo ha affrontato la malattia attraverso l'analogia tra la perdita della memoria e dell'identità e il progressivo svuotamento di una casa. Ogni stanza ha una sua funzione ed è una rappresentazione particolare della personalità e delle diverse capacità cognitive della persona; così poco per volta, ma inesorabilmente, vengono persi insieme ai ricordi gli aspetti affettivi, quelli relazionali, quelli conoscitivi, logici, razionali, sensoriali, motori come se fossero il mobilio, le suppellettili da asportare che ci hanno accompagnato per tutta una vita e fanno parte ormai di noi. Al termine della rappresentazione sono intervenuti il Dr. Bruno Ferraro, Direttore SC Neurologia e Stroke dell'Ospedale Treviglio-Caravaggio e il dott. Roberto Bugini, Direttore Generale Risorsa Sociale Gera d'Adda ASC.

Presso l'ASST Bergamo Ovest è già attivo un Ambulatorio dedicato, Centro Disturbi Cognitivi e Demenze – CDCD – supportato dall'attività di neurologi dedicati e di neuropsicologi per la diagnosi precoce della Malattia di Alzheimer e sono stati, altresì, costituiti i Network Integrati a livello di Ambito in collaborazione con l'ASST con la finalità di supportare il caregiver in un'ottica di prevenzione e promozione della salute e per porre attenzione alle situazioni ‘invisibili’. La scelta di approfondire i temi del decadimento cognitivo e dell'Alzheimer è strettamente correlato al notevole impatto sociale e familiare su più fronti, sia diretti che indiretti. Diretti sul caregiver che subisce un livello di stress spesso crescente e che potrebbe inficiare anche le sue stesse condizioni di salute. L'Equipe Integrata Caregiver dell'Ambito di Treviglio ha incontrato e ascoltato da febbraio 2023 a luglio 2024, 91 caregiver di cui 39 che si prendono cura di un proprio familiare con problemi neurodegenerativi.

Dal Consultorio al Museo: la famiglia ospite della GAMEC (2° edizione)

Il 20 Settembre alle ore 10:30 i Consultori dell'ASST Bergamo Ovest hanno organizzato una visita guidata alla Galleria di Arte Moderna di Bergamo GAMEC, su prenotazione e ad un costo calmierato. Il momento è stato dedicato alle famiglie e si inserisce nel panorama di welfare culturale “L'Arte come Cura”.

La Dott.ssa Lorena Nava, psicologa del Consultorio Familiare di Dalmine dell'ASST Bergamo Ovest, ha evidenziato che “l'innovazione del progetto sta nel confronto con l'arte contemporanea, che necessita, per essere compresa, dell'attivazione di una capacità simbolica che è la stessa che i genitori devono esercitare quando nasce un bambino. Al Museo vi era la presenza di un team composto da un'educatrice museale, una psicologa e un'ostetrica che hanno guidato le mamme e i papà verso la comprensione delle opere, facendo sperimentare l'avvicinamento all'arte mediante la conoscenza, le emozioni e attraverso l'attivazione riflessiva della mente: questa esperienza è alla base di una buona relazione madre-bambino, dove la madre, dapprima con il grembo, poi con le braccia, ed infine con la mente, funge da contenitore per il neonato, contenitore per i suoi bisogni, i suoi desideri, le sue emozioni: l'arte come “saper prendere cura”. Diventare genitori è un'esperienza meravigliosa, ma anche impegnativa e ricca di emozioni. Tra le tante sfide che i neo genitori si trovano ad affrontare, una delle più importanti è quella di prendersi cura del bambino mantenendo un benessere personale e di coppia.



Giornata mondiale del Cuore: una settimana di servizi gratuiti alla popolazione dedicati alle malattie cardiovascolari

In occasione della Giornata mondiale del Cuore (che si è celebrata il 29 settembre), la nostra ASST, con il patrocinio di Fondazione Onda Ets/Bollini Rosa, e in collaborazione con l'Associazione Cuore e Vita e la Croce Rossa di Treviglio, ha organizzato una serie di eventi finalizzati alla prevenzione delle malattie cardiovascolari, promuovendo l'informazione, la prevenzione e la diagnosi precoce delle malattie cardiovascolari, in particolare: aneurisma aortico addominale, infarto cardiaco, patologie valvolari, carotidee e venose. I professionisti della nostra ASST, coinvolgendo anche le associazioni del territorio, hanno organizzato una serie di eventi gratuiti sul territorio, eventi che sottolineano l'importanza della prevenzione primaria e facilitano l'accesso alla diagnosi precoce.

Le iniziative promosse dall'Asst Bergamo Ovest sono state le seguenti:

- Consulenze e colloqui telefonici con Medico Cardiologo su Infarto Cardiaco e Patologie Valvolari. Giovedì 26 e Lunedì 30 Settembre, dalle 17.00 alle 18.30 al numero di tel. 0363/424792;
- n° 50 ECG presso L'Area Cardiologia del Poliambulatorio dell'Ospedale di Treviglio – Caravaggio - ASST Bergamo Ovest, in collaborazione con l'Associazione Cuore e Vita ODV, Sabato 28 Settembre dalle 08.30 alle 11.45, previa prenotazione;
- Gazebo della Salute “Amiamoci con il cuore” (locandina) Domenica 29 Settembre 2024 dalle ore 08.30 alle ore 18.00, a Treviglio in Piazza Garibaldi dove i volontari dell'Associazione Cuore e Vita OdV e della Croce Rossa di Treviglio, hanno effettuato ai cittadini prove della pressione arteriosa, colesterolo, glicemia, ECG, informazione e dimostrazione pratica delle tecniche di primo soccorso e disostruzione delle vie aeree adulta e pediatrica;
- n. 120 ECG gratuiti, 30 per Distretto, Sabato 28 Settembre dalle 13.00 alle 15.30, per donne con più di 40 anni, appartenenti ad uno dei paesi del territorio della nostra ASST:
 - Distretto Pianura Occidentale – ECG c/o Casa di Comunità di Treviglio in Via Matteotti 4 Ambulatorio IFeC,
 - Distretto Pianura Orientale – ECG c/o Casa di Comunità di Martinengo in Piazza Maggiore , 11 Ambulatorio IFeC
 - Distretto Media Pianura – ECG c/o Casa di Comunità di Dalmine in Via Betelli,2 Ambulatorio IFeC
 - Distretto Isola e Valle San Martino – ECG c/o Poliambulatorio Extra ospedaliero di Calusco d'Adda Via Locatelli 265/angolo Via volta;
- n. 10 Visite Cardiologiche con ECG previa prenotazione, per donne del territorio dell'ASST Bergamo Ovest che non presentavano problemi pregressi cardiaci, Martedì e Mercoledì 1 e 2 Ottobre dalle 09.00 alle 12.00 eseguiti presso Poliambulatorio (Area Cardiologia) Ospedale di Treviglio – Caravaggio - ASST Bergamo Ovest;
- Video educativo sulla prevenzione delle malattie cardiovascolari pubblicato sulla Pagina Facebook, Youtube e sui Monitor dei Poliambulatori e delle Case di Comunità della nostra ASST.



Giornata mondiale Salute Mentale: gli eventi

In occasione della Giornata mondiale della Salute Mentale, che si è celebrata il 10 ottobre, Fondazione Onda ETS organizza l'(H) Open Day sulla Salute Mentale coinvolgendo gli ospedali con il Bollino Rosa e i presidi dedicati alla salute mentale.

L'iniziativa giunta alla sua undicesima edizione si è posta l'obiettivo di sensibilizzare la popolazione sull'importanza della diagnosi precoce e favorire l'accesso alle cure, aiutando a superare pregiudizi, stigma e paure legati alle malattie psichiche.

A partire dal 27 settembre tutti i servizi offerti con indicazioni su date, orari e modalità di prenotazione sono stati consultabili sul sito www.bollinirosa.it e per quanto concerne i servizi offerti dalla nostra ASST, è stato possibile consultare direttamente la pagina web del sito aziendale dedicata.

I servizi che sono stati offerti il 10 ottobre dall'ASST Bergamo Ovest sono di seguito evidenziati:

- n°6 Colloqui psicologici individuali e/o di coppia c/o il Consultorio familiare di Romano di Lombardia, 1° piano, Via Mario Cavagnari, 5 nella fascia oraria 09:00 - 12:00;
- n°10 Colloqui psicologici Clinici gratuiti con accesso libero c/o Ospedale di Treviglio-Caravaggio presso Ambulatorio 27 e Ambulatori Psichiatria 10/10/2024 nelle fasce orarie 09:00 - 13:00 e 14:00 - 16:00;
- Laboratorio Mamma-figlia "Le stagioni della salute al femminile" Incontro per mamme e figlie adolescenti per parlare della salute al femminile e per mettersi in ascolto le une delle altre senza giudizio. L'incontro è dedicato a mamme e figlie tra i 15 ed i 18 anni c/o Consultorio Familiare di Ponte San Pietro, casa di comunità, piano 1 via Caironi n. 7 nella fascia oraria 18:00 - 20:00;
- Screening Depressione Post Partum – DPP - , distribuzione di materiali informativi realizzati ad hoc c/o il Consultorio familiare di Romano di Lombardia, 1° piano, Via Mario Cavagnari, 5 nella fascia oraria 14:00 - 16:30;
- n°5 Colloqui psicologici gratuiti – Area Perinatalità tenuti dalla dr.ssa Marina Cattaneo: consulenze a donne in gravidanza o che hanno partorito da meno di un anno, che vogliono confrontarsi sui loro vissuti emotivi, sul rapporto col bambino, che sentono il bisogno di affrontare una fatica di tipo psicologico (personale o relazionale) o che semplicemente desiderano avere informazioni sui servizi a disposizione delle neomamme nei Consultori familiari c/o Consultorio familiare di Treviglio, Piazzale L. Meneguzzo, 3 (di fronte all'ospedale, in fondo a parcheggio Ovest) nelle fasce orarie 11:00 - 12:30 e 13:30 - 16:30;
- n°5 Colloqui psicologici gratuiti – Area Perinatalità tenuti dalla dr.ssa Mariangela Ventura: consulenze a donne in gravidanza o che hanno partorito da meno di un anno, che vogliono confrontarsi sui loro vissuti emotivi, sul rapporto col bambino, che sentono il bisogno di affrontare una fatica di tipo psicologico (personale o relazionale) o che semplicemente desiderano avere informazioni sui servizi a disposizione delle neomamme nei Consultori familiari c/o Consultorio familiare di Zanica, Via Serio, 1. Primo piano della fascia oraria 08:30 - 13:00;
- Conferenza/convegno dal titolo "A proposito di depressione" c/o Ospedale di Treviglio - Sala Convegni - Piazzale Ospedale Luigi Meneguzzo, 1 dalle 14:30 alle 18:00;
- n°40 Screening sulla Memoria per donne over 65 anni nelle Farmacie del territorio (10 cad.) nella fascia oraria 09:00 - 12:30:

- Distretto Pianura Occidentale: Farmacia Comunale 2 di Treviglio Viale Ortigara, 19
- Distretto Pianura Orientale: Farmacia Comunale di Romano di Lombardia Via Marconi, 34
- Distretto Media Pianura: Farmacia all'Università di Dalmine Viale Marconi, 9
- Distretto Isola e Val San Martino: Farmacia Mauri di Ponte San Pietro Via Roma, 60



719 – ASST BERGAMO OVEST

- Infopoint e distribuzione materiali sui Servizi della Psicologia Clinica presenti in ospedale e sul territorio dedicati alla popolazione femminile c/o Ospedale di Treviglio-Caravaggio Percorso Giallo, Vicino al CUP nelle fasce orarie 09:00 - 13:00 e 14:00 - 16:30

- Intervento di Prevenzione e Promozione della Salute Mentale nei Licei delle Scienze Umane del territorio afferente ASST Bergamo Ovest ed incontri di prevenzione e promozione della salute mentale delle ragazze sulle tematiche: Disturbi della Nutrizione e Alimentazione, Rischi dell'Alcol e Autolesionismo/Pensieri Suicidari. Presentazione dei Servizi della Psicologia Clinica presenti sul territorio dedicati alla popolazione femminile presso i seguenti Istituti scolastici nella fascia oraria 09:00 - 13:00:

- Distretto Pianura Occidentale: Liceo delle Scienze Umane ISIS G. Oberdan di Treviglio
- Distretto Pianura Orientale: Liceo delle Scienze Umane Istituto Superiore Don Lorenzo Milani di Romano di Lombardia
- Distretto Media Pianura: Liceo delle Scienze Umane ISIS L. Einaudi di Dalmine
- Distretto Isola e Val San Martino: Liceo delle Scienze Umane ISIS Betty Ambiveri di Presezzo

EFFICACIA INTERNA ED ORGANIZZATIVA

Per quanto riguarda invece l'efficacia interna e organizzativa dell'Azienda, il Responsabile della Prevenzione e della Corruzione e Trasparenza ha ritenuto di individuare come azione prioritaria per l'anno 2024 l'analisi dei rischi delle seguenti aree:

- Gestione fondi erogati per l'attuazione degli obiettivi PNRR;
- Supporto e consulenza alle attività legate alla certificabilità del bilancio (PAC);
- Monitoraggio disciplina di incompatibilità, inconferibilità, pantouflage dei dipendenti;
- Verifica applicazione e rispetto del Regolamento per lo svolgimento di attività libero professionale;
- Procedura e criteri di programmazione del fabbisogno dei farmaci e dispositivi medici a deposito e procedura di smaltimento dei farmaci scaduti;
- Processo di gestione degli interventi in caso di problemi informatici;
- Gestione ed organizzazione del personale sanitario e amministrativo CPS;
- Follow up- Gestione e organizzazione S.C. Cure Primarie

Con Delibera n. 170 del 30.01.2024 è stato adottato Programma Internal Auditing per l'anno 2024.

La Funzione Internal Audit dell'ASST Bergamo Ovest è preposta, nell'ambito della valutazione e dello sviluppo del sistema di controllo interno, a svolgere un'attività indipendente ed obiettiva di supporto a tutte le funzioni aziendali ed ai responsabili di processo nell'individuazione e gestione del rischio, al fine di conseguire maggiori livelli di performance nell'iter procedurale per il raggiungimento degli obiettivi programmati e nella qualità dei servizi erogati.

La Funzione di Internal Audit adotta il metodo della pianificazione, attraverso la predisposizione di un Piano annuale, suscettibile di variazioni e adeguamenti, il cui andamento e gli esiti, come da disposizioni regionali, saranno oggetto di relazione semestrale e consuntiva.



Il Piano di Audit per l'anno 2024 è predisposto seguendo le Linee Guida 2024-2026 elaborate da Regione Lombardia ed il Piano di attività annuale di ORAC, approvato con Deliberazione 13/2023, tenendo conto delle seguenti finalità:

- rispondere alle aspettative del management in termini di mitigazione dei rischi delle attività e dei processi;
- verificare l'efficacia del sistema dei controlli e la conformità delle procedure e dei processi alla normativa di riferimento;
- accertare, attraverso interventi di follow-up, l'effettiva implementazione delle eventuali raccomandazioni e degli eventuali piani d'azione relativi agli audit effettuati;
- supportare l'Azienda, viste anche le regole di sistema, nel percorso inerente la certificabilità del bilancio, in attuazione della D.G.R. n. 7009 del 31/07/2017 avente per oggetto: "Approvazione percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci degli enti del SSR di cui alla L.R. n. 23/2015, della Gestione Sanitaria Accentrata e del Consolidato Regionale ai sensi del D.M. 1/3/2013 (di concerto con l'Assessore Gallera)".

Questo programma è in grado di monitorare e valutare l'efficacia e l'efficienza del sistema di controllo interno così come le sue attività di adeguamento, attraverso delle attività di supporto e di consulenza delle altre funzioni aziendali.

Si tratta, infatti, del complesso di attività di garanzia che i processi di gestione dei rischi, governance e controllo interno di un'azienda funzionino nel miglior modo possibile, raggiungendo i risultati e gli obiettivi nella maniera più efficace.

Il fine ultimo dell'internal audit è quello di aggiungere valore e migliorare le operazioni di organizzazione introducendo un approccio sistematico e disciplinato per valutare e migliorare l'efficacia dei processi di gestione, controllo e governance.

Nel 2024 fino alla data di redazione della presente certificazione sono stati adottati i seguenti regolamenti:

- Delibera n. 390 del 01.03.2024 "Approvazione Regolamento per la concessione temporanea e gratuita di spazi aziendali per l'allestimento di punti di informazione – promozione";
- Delibera n. 683 del 29.03.2024 "Approvazione Regolamento per la disciplina degli incarichi del personale del comparto sanità".

Altri regolamenti sono in corso di revisione e saranno adottati non appena terminate le attività.

Ospedale di Treviglio-Caravaggio: Primo intervento in Bergamasca per il trattamento di un paziente fragile con l'utilizzo di un "cuore artificiale temporaneo".

La Cardiologia dell'Ospedale di Treviglio-Caravaggio ha impiantato, nel mese di maggio 2024, una sorta di "cuore artificiale temporaneo" per permettere all'équipe medica di intervenire su delle arterie coronarie severamente compromesse.

L'intervento rappresenta un grande passo in avanti per il trattamento delle malattie cardiache gravi in pazienti dal "cuore fragile".

È la prima volta che nella provincia di Bergamo un "cuore artificiale" viene usato come dispositivo di assistenza interventistica. Si tratta di un apparecchio tecnologico che, lavorando in sincronia con il cuore originale del paziente, ha consentito di effettuare un intervento delicato.



“L'evoluzione della medicina negli ultimi anni è stata fortemente legata al progresso tecnologico che ha permesso la messa a punto di dispositivi medicali in grado di migliorare la qualità di vita dei pazienti – ha spiegato il Direttore Generale dell'ASST Bergamo Ovest – è per la nostra struttura un piacere annunciare che grazie a questo apparecchio e all'impegno dei nostri professionisti, l'Ospedale di Treviglio-Caravaggio, dimostra di essere ancora una volta un'eccellenza cardiologica, a livello lombardo”.

L'intervento è avvenuto nella sala dell'emodinamica dell'Ospedale di Treviglio – Caravaggio, sotto la guida del Dr. Mauro Rondi, Responsabile f.f. della S.C. Cardiologia, che ha dichiarato: *“Il dispositivo che abbiamo impiantato, l'iVAC 2L è una mini-turbina collegata ad una pompa a membrana extracorporea, che aspira attivamente il sangue dal ventricolo sinistro aiutandolo nella sua funzione soprattutto nei momenti di maggiore criticità. La novità è il flusso pulsatile e non continuo, sincronizzato sul movimento della valvola aortica, sia in apertura sia in chiusura”.*

“Questi nuovi dispositivi di assistenza – ha evidenziato il Direttore Sanitario dell'ASST Bergamo Ovest – possono dare un'opportunità di cura anche ai pazienti più fragili con disfunzioni cardiache che fino ad oggi non potevano essere trattati per l'elevato rischio associato all'intervento. Ciò che fa piacere è che grazie a questo dispositivo e all'impegno dei nostri professionisti il paziente ha ripreso una vita sostanzialmente normale”.

Istituzione della “Fragility Fracture Unit” – Unità di Fragilità Ossea (UFO)

A partire dal mese di Settembre 2024 è stata istituita, presso il Presidio Ospedaliero di Treviglio, la “Fragility Fracture Unit”, Unità di Fragilità Ossea – (UFO) un servizio di eccellenza per pazienti con fratture da osteoporosi. Tale attività è fondamentale per i pazienti che, a seguito di una frattura, devono individuare la causa all'origine del trauma, che potrebbe essere anche l'osteoporosi. Tale patologia è una minaccia silente: una malattia dell'apparato scheletrico che deteriora la micro-architettura del tessuto osseo, aumentandone la fragilità. In tale scenario, caratterizzato dal progressivo invecchiamento della popolazione, è fondamentale la prevenzione al fine di ridurre l'eventualità di nuove fratture. Secondo il Ministero della Salute, nel corso della vita, circa il 40% della popolazione incorre in una frattura di femore, vertebra o polso, in maggioranza dopo i 65 anni. E si stima che in Italia l'osteoporosi colpisca circa 5 milioni di persone, di cui l'80% sono donne in post menopausa.

Per raggiungere scopi di prevenzione e di cura la “UFO” potrà prendere in carico i pazienti con diagnosi di frattura da fragilità ossea fin dal momento del loro arrivo in Pronto Soccorso e un'equipe multidisciplinare di specialisti guiderà il paziente lungo un percorso di cure articolato nel tempo. Nato presso l'Unità Operativa di Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale, questo nuovo servizio d'eccellenza si avvale delle competenze dei diversi medici specialisti aziendali che ruotano attorno alla gestione del paziente fratturato e la collaborazione permetterà l'ottimizzazione di percorsi specifici per la cura e la riabilitazione degli infortunati, solitamente over 65. In particolare si evidenzia che i professionisti promotori di questa iniziativa, sono il Dr. Raymond Klumpp, Direttore della SC Ortopedia e Traumatologia e la Dr.ssa Giuseppina Resmini, medico ortopedico con pluriennale esperienza nella gestione delle malattie metaboliche dell'osso e osteoporosi.

Il nuovo servizio multidisciplinare “Fragility Fracture Unit” dell'ospedale di Treviglio-Caravaggio, facendo da apripista nell'ambito della Sanità italiana, ha lo scopo di rispondere concretamente e con la massima efficienza ai bisogni sanitari del numero sempre crescente di soggetti fratturati per fragilità ossea del nostro Paese. Viene in tal modo offerto un percorso ideale e virtuoso per ogni paziente fratturato, sia in fase acuta, sia riabilitativa. Un percorso strutturato a priori, grazie all'esperienza degli specialisti dell'ospedale, nel quale il paziente sarà inserito automaticamente al suo primo arrivo in Pronto Soccorso.



L'accesso potrà avvenire anche tramite gli ambulatori già attivi oltre che mediante gli appositi percorsi interni. Questo rappresenta un passo ulteriore rispetto alla presa in carico avanzata del paziente con osteoporosi e malattia del metabolismo osseo.

Progetto “Dog for Smile”

“Dog for Smile” è il primo progetto in Lombardia e il secondo in Italia che introduce un cane in corsia a supporto delle cure per i pazienti in terapia intensiva. Migliorare ed accelerare il recupero delle funzioni motorie, cognitive ed emozionali dei pazienti critici: sono questi gli obiettivi che hanno spinto l'ASST Bergamo Ovest ad affiancare alle terapie mediche tradizionali anche terapie complementari. I pazienti ricoverati in terapia intensiva sono particolarmente vulnerabili ed esposti a disturbi cognitivi, affettivi e comportamentali che, pur riconoscendo una patogenesi multifattoriale, sono anche correlati alle diverse esperienze emozionali vissute durante la degenza. Ed è per questo che l'Ospedale di Treviglio-Caravaggio ha deciso di introdurre in struttura Prince, un cucciolo di Golden Retriever, che sta seguendo una specifica scuola di addestramento. Dopo un periodo di inserimento nell'ambiente ospedaliero, diventerà operativo entro fine anno con i pazienti, per ridurre lo stress da ricovero in rianimazione ed incentivare esercizi fisioterapici spontanei, come ad esempio le carezze.

Al suo fianco ci sarà la sua proprietaria e collega, Silvia Zambelli, Dirigente Anestesista.

Il Direttore Generale ha sottolineato l'importanza dell'iniziativa dichiarando: *“Non si può parlare di reale umanizzazione se non si garantisce massima attenzione ai settori più critici per i pazienti e familiari. Le Terapie Intensive rappresentano un luogo di particolare complessità, anche emotiva, con ricoveri spesso lunghi e con pesanti ripercussioni psicomotorie. Abbiamo, quindi, la responsabilità di utilizzare tutti gli strumenti a disposizione. Sono sicuro che il nostro nuovo dipendente a 4 zampe sarà un valido supporto nei percorsi di cura dei nostri pazienti e garantirà con la sua presenza attimi di leggerezza anche ai familiari ed ai nostri professionisti”*.

La Dr.ssa Zambelli ha evidenziato che *“la Società Italiana di Anestesia e Rianimazione ha pubblicato uno studio scientifico in cui risulta evidente l'efficacia degli interventi assistiti con animali nel setting della terapia intensiva, raccogliendo dati sulla modificazione dell'attività elettrica elettroencefalografica, variazione di frequenza cardiaca e pressione arteriosa, saturazione di ossigeno, livelli salivari di cortisolo, ossigenazione celebrale prefrontale e scala di valutazione del dolore”*.

BOLLINI ROSA

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 763 del 14/05/2021 l'ASST Bergamo Ovest ha partecipato al Bando relativo al programma bollini rosa anno 2022/2023 – Fondazione Onda – Osservatorio Nazionale sulla salute della donna e di genere.

L'Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna attribuisce i Bollini Rosa agli ospedali italiani “vicini alle donne” che offrono percorsi diagnostico-terapeutici e servizi dedicati alle patologie femminili di maggior livello clinico ed epidemiologico riservando particolare cura alla centralità della paziente. La Fondazione Onda ha tra gli obiettivi quello di promuovere, anche all'interno degli ospedali, un approccio “di genere” nella definizione e nella programmazione strategica dei servizi socio-sanitari, che è indispensabile per garantire il diritto alla salute non solo delle donne ma anche degli uomini.



Concretamente la partecipazione al bando offre all'ASST la possibilità di entrare a far parte dei Network Bollini Rosa per partecipare ad eventi e iniziative organizzati con l'obiettivo di sensibilizzare la popolazione sull'importanza della diagnosi precoce e dell'appropriatezza delle cure, nonché la possibilità di scambio di informazioni ed esperienze tra le strutture del Network.

I vantaggi dell'essere un Ospedale con i Bollini Rosa si possono così riassumere:

- ottenere un riconoscimento istituzionale per l'impegno nella promozione dell'importanza della prevenzione, della diagnosi precoce e della cura delle principali patologie di interesse femminile;
- favorire il consolidamento della reputazione della struttura e della sua immagine corporativa;
- appartenere a un gruppo di ospedali che contribuiscono a promuovere il benessere della donna e a tutelare la sua dignità;
- interagire con altre realtà ospedaliere a livello nazionale, creando uno scambio positivo di esperienze, per favorire la crescita di ogni struttura nell'offerta di servizi clinico-assistenziali sempre più personalizzati e strutturati sulla base delle esigenze della paziente, migliorandone la qualità e l'accessibilità;
- essere parte di una piattaforma online che promuove al livello nazionale le attività e i servizi di ogni singolo ospedale valutato e premiato, con l'obiettivo di orientare la popolazione femminile nella scelta della struttura più idonea a cui rivolgersi;
- incrementare la domanda di servizi da parte di pazienti anche al di fuori del proprio bacino di utenza;
- conoscere l'opinione degli utenti in merito ai propri servizi sulla base della singola esperienza personale;
- risalto mediatico attraverso l'attività di ufficio stampa; partecipare alle diverse iniziative (giornate a porte aperte, convegni, workshop, concorsi, formazione, progetti speciali, bandi) che Onda organizza nel corso del biennio di validità dei Bollini Rosa, rivolte alla popolazione e alle strutture stesse, alle quali viene dato;
- beneficiare del supporto e dell'esperienza decennale di O.N.D.A. in ambito Istituzionale e di comunicazione online e offline per promuovere i servizi offerti da ogni ospedale mediante il supporto di canali consolidati (social, siti e portali, mailing nazionali e locali).

Fondazione Onda, Osservatorio nazionale sulla salute della donna e di genere, nel mese di Gennaio 2023 ha coinvolto gli Ospedali Bollini Rosa per promuovere la prima edizione dell'(H)-Open Day dedicato all'emicrania, offrendo servizi gratuiti alla popolazione.

Diverse sono state iniziative rivolte agli ospedali "Bollini Rosa" per l'anno 2024.

Il 31 Gennaio 2024 si è svolta la prima edizione dell'Open Day Emicrania rivolta principalmente alle Divisioni/Unità/Ambulatori di Neurologia. In particolare l'ASST Bergamo Ovest ha partecipato alla giornata con un info point che si è tenuto presso il Poliambulatorio di Treviglio (zona ristoro); l'accesso era libero per richieste, indicazioni cliniche, consigli *per tutte donne*.

Tra il mese di Gennaio e marzo è stata effettuata la Mappatura dei reparti di oncologia ginecologia che valorizzano la personalizzazione e l'umanizzazione dell'assistenza attraverso l'offerta di servizi e percorsi che considerano i bisogni e le aspettative delle donne con tumore all'ovaio/endometrio.



ADESIONE A PROGRAMMA “BOLLINI ROSA” IN PROSEGUIMENTO: 2024 e 2025

Grazie all'impegno della Dott.ssa Antonella Villa, Referente Aziendale dei Progetti Onda – Bollini Rosa e di alcuni professionisti che nel corso dell'anno 2023 hanno partecipato da azioni di promozione della salute “al femminile”, anche per l'anno 2024 e 2025 sono stati confermati i Bollini Rosa al nostro Ospedale.

I Bollini Rosa sono il riconoscimento che Fondazione Onda, da sempre impegnata sul fronte della promozione della medicina di genere, attribuisce agli ospedali attenti alla salute femminile e che si distinguono per l'offerta di servizi dedicati alla prevenzione, diagnosi e cura delle principali malattie delle donne.

Questa ASST ha sempre avuto una grande attenzione per l'universo femminile e nel 2024 conta di proseguire ed aumentare i servizi dedicati alle donne, anche per puntare al 3° Bollino Rosa, coinvolgendo maggiormente altre Strutture ospedaliere ed il Territorio, preziosa risorsa della nostra Azienda.

Nel 2024 inoltre, l'Ospedale di Treviglio si candiderà anche come Centro “Bollino Azzurro”, per la diagnosi e cura del tumore alla prostata, quale realtà ospedaliera che adotta un approccio multidisciplinare nella gestione della malattia in tutte le sue fasi.

LE INIZIATIVE 2024 LEGATE AI BOLLINI ROSA – FONDAZIONE ONDA

Fondazione Onda e ASST Bergamo Ovest sono al fianco delle persone con sclerosi multipla: il 13 marzo 2024 informative per i pazienti grazie agli ospedali del network Bollino Rosa

Fondazione Onda, in occasione del primo giorno della Settimana mondiale dedicata al cervello, ha organizzato l'(H) Open Day dedicato alle persone con sclerosi multipla (SM), che si è tenuto il 13 marzo in oltre 125 ospedali del network Bollino Rosa.

“L'ASST Bergamo Ovest – spiega la dr.ssa Marzia Romeo, Neurologa -, nonostante non sia un centro accreditato Regionale per la cura della SM, ha validi professionisti che permettono la puntuale diagnosi della malattia e l'indirizzamento successivo ad uno dei centri di riferimento. Da alcuni mesi è altresì attivo un ambulatorio multidisciplinare di secondo livello gestito da Neurologi e Urologi per la Gestione dei disturbi urinari nei pazienti colpiti da sclerosi multipla.”

Per l'occasione dell'(H) Open Week l'ASST ha creato un video illustrativo per i cittadini ed i pazienti che girerà nei luoghi di massimo contatto, Poliambulatori, Case di Comunità, sul sito e sulla propria pagina Facebook.

Fondazione Onda ha messo a disposizione delle persone che convivono con questa malattia anche un opuscolo informativo che è stato e sarà distribuito negli ospedali e sarà caricato anche in formato elettronico sulle pagine social dell'ASST e sul sito www.fondazioneonda.it (sono stati diffusi e resi disponibili anche sui canali Youtube e Facebook di Fondazione Onda rispettivamente il 5 e il 20 marzo dalle ore 17.00 alle ore 18.00).

Obiettivo dell'iniziativa è informare e sensibilizzare pazienti, caregiver e popolazione sulla sclerosi multipla e, in particolare, sui disturbi cognitivi correlati, quali difficoltà di concentrazione, scarsa memoria, rallentamento della capacità di elaborare informazioni, sensazione di annebbiamento mentale, ma non solo. «La sclerosi multipla è una malattia neurologica degenerativa che ha una spiccata connotazione al femminile: basti pensare che le donne hanno una probabilità 2-3 volte maggiore di sviluppare la malattia rispetto agli uomini. Viene diagnosticata tra i 20 e 40 anni con pesanti ripercussioni sulla qualità di vita dei pazienti a causa delle disfunzioni che sono ad essa associate, le quali possono manifestarsi anche nelle fasi di esordio della stessa. Il nostro obiettivo, quindi, è essere al fianco delle persone con sclerosi

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



multipla dando loro degli strumenti per conoscere e affrontare meglio la malattia», ha dichiarato Francesca Merzagora, Presidente Fondazione Onda.

«Le priorità e azioni nella “Agenda della Sclerosi Multipla e patologie correlate 2025” - Agenda della Sclerosi Multipla (aism.it) -, definite con le persone con sclerosi multipla, indicano la strada per dare concreta possibilità di vivere la propria vita oltre la SM. La maggiore attenzione e il corretto approccio, anche ai disturbi cognitivi, si trasforma in qualità di vita e in questo, i centri clinici per la SM giocano un ruolo fondamentale», ha dichiarato Mario Alberto Battaglia, Direttore Generale Associazione Italiana Sclerosi Multipla -AISM e Presidente Fondazione Italiana Sclerosi Multipla -FISM.

I servizi offerti sono consultabili a partire dal 28 febbraio sul sito www.bollinirosa.it dove sarà possibile visualizzare l'elenco dei centri aderenti.

Open Week Salute della Donna: dal 18 al 24 aprile 2024: 267 visite gratuite nella nostra ASST

In occasione della Giornata nazionale della Salute della Donna, che si celebra il 22 aprile, Fondazione Onda ETS organizza dal 18 al 24 aprile la nona edizione dell'(H) Open Week con l'obiettivo di promuovere l'informazione, la prevenzione e la cura al femminile.

“Per questa iniziativa – spiega il Direttore Generale dell'ASST Bergamo Ovest, Giovanni Palazzo – sono state coinvolte tantissime strutture dell'Azienda grazie al prezioso lavoro sinergico di Antonella Villa, Direttore della Sc Ostetricia-Ginecologia e Referente Onda – Bollini Rosa, e del Direttore Sanitario e Socio Sanitario, Antonio Manfredi e Pietro Tronconi. Sono oltre 260 le visite, esami e consulti gratuiti che offriranno i nostri professionisti alle donne dell'ampio territorio dell'ASST. Non sono iniziative “a pioggia” perché ricalcano servizi clinici, diagnostici e informativi già esistenti e strutturati in azienda che vengono solo raggruppati in quest'occasione dal network Bollino Rosa. Ai nostri dipendenti che hanno aderito va il mio ringraziamento, così come ai cittadini che parteciperanno”.

“Quest'anno mi preme sottolineare come le iniziative per l'Open Week – prosegue Antonella Villa, Direttore della Sc Ostetricia-Ginecologia e Referente Onda – Bollini Rosa – abbraccino tantissimi campi e aree specialistiche: cardiologia, chirurgia generale, diabetologia e nutrizione, endocrinologia e malattie del metabolismo, ginecologia, ostetricia e oncologia ginecologica, medicina nucleare, psicologia clinica, urologia, dipendenze, prevenzione, area neonatologica coinvolgendo strutture non solo Ospedaliera ma anche il territorio con i Distretti, i Consultori, i Serd, gli Psicologi di Comunità e gli Infermieri di Famiglia e Comunità”.

“Giunta ormai alla sua nona edizione, l'(H) Open week sulla salute della donna sottolinea nuovamente quanto sia fondamentale continuare ad occuparsi della salute femminile come valore in sé e come valore sociale, invitandoci ad agire sempre più concretamente», commenta Francesca Merzagora, Presidente Fondazione Onda ETS. «Fondazione Onda ETS rinnova il suo impegno nei confronti della salute della donna: una causa che sentiamo nostra da quando l'allora Ministro della Salute Beatrice Lorenzin istituì la giornata dedicata alla salute femminile e da lì sempre onorata. Gli Ospedali del network Bollino Rosa aderenti all'iniziativa offrono una settimana di servizi gratuiti come visite, consulenze telefoniche, eventi e colloqui a distanza, info point e distribuzione di materiale informativo per avvicinare la popolazione femminile a diagnosi sempre più precoci e a percorsi di cura personalizzati».



A chi sono rivolti i servizi gratuiti

Le iniziative Onda – Bollini Rosa sono rivolte alle donne residenti o domiciliate nel nostro ampio territorio che comprende 4 distretti e 77 comuni:

I servizi offerti:

*Medicina Nucleare - n. 14 visite ambulatoriali per la valutazione dei dosaggi ormonali tiroidei (presenza di disfunzioni tiroidee) in donne in menopausa precoce fisiologica/farmacologica (su prenotazione)

*Endocrinologia – n. 10 ecografie tiroidee di screening per le donne non note per patologia tiroidea (su prenotazione)

*Diabetologia – n. 8 visite e colloqui nutrizionali dedicati a donne in gravidanza in sovrappeso non affette da diabete gestazionale (su prenotazione)

*Urologia – n. 6 visite urologiche a donne con cistiti recidivanti (su prenotazione)

*Chirurgia Generale – n. 8 visite chirurgiche per patologia della colecisti (calcolosi, colesterolosi, polipi della colecisti etc) (su prenotazione)

*Ginecologia – n. 10 visite ginecologiche con ecografia transvaginale per le donne affette da miomi uterini (su prenotazione)

*Ginecologia – n. 8 colposcopie e vulvoskopie per donne affette da patologia del basso tratto genitale (infezioni da HPV e patologia correlata, patologia vulvare etc) (su prenotazione)

*Cardiologia – n. 30 ECG per donne in menopausa (>50 anni) alla Casa di Comunità di Treviglio (su prenotazione)

*Cardiologia – n. 30 ECG per donne in menopausa (>50 anni) alla Casa di Comunità di Martinengo (su prenotazione)

*Cardiologia – n. 30 ECG per donne in menopausa (>50 anni) alla Casa di Comunità di Dalmine (su prenotazione)

*Cardiologia – n. 30 ECG per donne in menopausa (>50 anni) al Poliambulatorio Extra Ospedaliero Di Calusco D'Adda (su prenotazione)

*Psicologia Clinica - n. 3 colloqui di sostegno psicologico alle donne con patologie ginecologiche severe e/o croniche e/o con potenziale infertilità (su prenotazione)

*Psicologia Clinica - n. 4 colloqui di sostegno psicologico alle donne con patologie ginecologiche severe e/o croniche e/o con potenziale infertilità (su prenotazione)

*Consultorio Familiare di Treviglio/Psicologia Clinica - n. 6 consulenza psicologica e valutazione dell'umore per donne in Gravidanza e nel Post partum (su prenotazione)

*Consultorio Familiare di Treviglio/Psicologia Clinica - n. 4 colloqui psicologici per Adolescenti (accesso libero)

*Consultorio Familiare di Treviglio/Psicologia Clinica - Consulenze di Gruppo per n. 15 Adolescenti su contraccezione, prevenzione malattie, promozione stili di vita sani (accesso libero)



719 – ASST BERGAMO OVEST

*Consultorio Familiare di Treviglio – Incontro di gruppo “Musicando: Mamme e bimbi insieme con la musica” per neo mamme e bimbi dai 4 ai 10 mesi (su prenotazione)

*SERD di Treviglio - colloquio informativo/consulenza psicologica per donne o caregivers con problemi di Alcool, tabacco, sostanze e gioco d'azzardo (su prenotazione)

*SERD di Martinengo - colloquio informativo/consulenza psicologica per donne o caregivers con problemi di Alcool, tabacco, sostanze e gioco d'azzardo (su prenotazione)

*SERD di Ponte San Pietro - colloquio informativo/consulenza psicologica per donne o caregivers con problemi di Alcool, tabacco, sostanze e gioco d'azzardo (su prenotazione) e distribuzione di materiale informativo

*Consultorio Familiare di Ponte San Pietro - n. 7 Consulenze in presenza a donne su prevenzione tumore della cervice uterina, informazioni sulla possibilità di aderire alla vaccinazione HPV (su prenotazione)

*Consultorio Familiare di Ponte San Pietro - Consulenze telefoniche a donne su prevenzione tumore della cervice uterina, informazioni sulla possibilità di aderire alla vaccinazione HPV, prevenzione ginecologica e contraccezione. (su prenotazione)

*Consultorio Familiare di Dalmine – Infopoint e distribuzione materiale sul tema della salute della donna

*Consultorio Familiare di Romano di Lombardia – Counselling in presenza su contraccezione dall'adolescenza alla menopausa e informazioni sui servizi offerti dal Consultorio (accesso libero)

Open Day dedicato alla prevenzione al femminile: 19 giugno 2024 servizi gratuiti informativi alla popolazione

Mercoledì 19 giugno 2024, Fondazione Onda ha promosso la prima edizione dell'(H) Open Day dedicato alla prevenzione al femminile offrendo servizi gratuiti informativi alla popolazione.

L'obiettivo di questa iniziativa è promuovere, per la popolazione femminile, una corretta prevenzione primaria e secondaria in tutte le fasi della vita, in relazione alle modificazioni ormonali che la accompagnano e le caratterizzano in modo specifico, impattando sulla salute sul benessere psico-fisico.

Nella nostra Azienda, una delle attività scelte è la proiezione di slide di presentazione delle attività svolte dai Consultori familiari dell'Asst Bergamo Ovest nelle case di comunità, nei consultori, al Poliambulatorio di Treviglio e sui social aziendali nell'intera settimana dal 17 al 21 giugno:

- 19.06.2024 dalle ore 13:00 alle ore 16:00 con accesso libero al Consultorio di Ponte San Pietro, presso il Distretto di Via Caironi n. 7 c'era presente un Info point sul tema: Prevenzione al femminile della pubertà alla menopausa.

- 19.06.2024 dalle ore 10:00 alle ore 12:30 con accesso libero alla Casa di Comunità di Dalmine di Via Betelli n. 2 c'era presente un Info point sul tema: Salute della donna con focus dedicato al Papilloma virus.



4. Il sistema degli acquisti – area contratti

Regione Lombardia ha coordinato anche per l'anno 2024 l'organizzazione del sistema degli acquisti regionale, già descritto nella Delibera n. XI/6387 del 16.05.2022 (Regole di Sistema anno 2022) con il quadro normativo dettato dal legislatore nazionale in tema di acquisti degli Enti Sanitari.

Così come previsto dalle Regole di Sistema 2024 (Deliberazione n. XII/1827 del 31.01.2024 – Allegato n. 10) gli obiettivi principali che la Regione/DG Welfare vuole perseguire nel corso del 2024 sono i seguenti:

- massimizzare i benefici della centralizzazione della spesa garantendo la copertura dei fabbisogni espressi dagli Enti Sanitari;
- omogeneizzare gli acquisti effettuati dagli enti sanitari con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi resi ai cittadini;
- incrementare la qualità delle forniture e migliorare le tempistiche di attuazione degli acquisti;
- potenziare la struttura della rete degli acquisti Regionale.

Al fine di perseguire i suddetti obiettivi strategici, coerentemente con il quadro normativo nazionale e regionale in tema di acquisti degli Enti Sanitari, la struttura della rete degli acquisti regionale nel corso del 2023 si è evoluta per integrare sempre più efficacemente i vari livelli disponibili nella rete, garantendo la cooperazione fattiva tra tutti i soggetti coinvolti nel ciclo degli acquisti:

- ARIA S.p.A. (di seguito anche solo ARIA), soggetto aggregatore regionale
- Consorzi
- Singoli Enti del SSR lombardo.

Tale articolazione è stata mantenuta (e rafforzata) anche per l'anno 2024, come evidenziato nelle linee guida anno 2024.

I vari livelli della rete, coordinati dalla Direzione Generale Welfare, dovranno perseguire un ottimale equilibrio nella suddivisione della programmazione integrata, al fine di evidenziare le procedure da centralizzare in termini di costo/opportunità, tenendo conto dei vincoli normativi inerenti alle competenze esclusive dei Soggetti Aggregatori (DPCM 11/07/2018).

La DGR XII/1511 del 13.12.2023 ad oggetto: “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2024 – quadro economico programmatico – (di concerto con il vicepresidente M. Alparone)” evidenzia quanto segue: *“Si intendono confermate anche per il 2024 le linee d'azione riguardanti la razionalizzazione della spesa sanitaria nell'aggregato dei Beni & Servizi e per il perseguimento dell'obiettivo di efficientamento e appropriato uso dei fattori produttivi, per quanto coerente ed applicabile nell'attuale situazione geopolitica. In particolare, le linee d'azione 2024 dovranno:*

- *garantire, in continuità con gli anni precedenti, il conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati. Nel particolare le Aziende dovranno rendere effettivi a Bilancio 2024 per l'intero esercizio i risparmi relativi alle adesioni alle convenzioni centralizzate riguardanti in particolare i servizi non sanitari aggiudicati nell'anno 2023;*



- *supportare la funzione acquisti attraverso anche le analisi della funzione controllo di gestione, utilizzando i benchmarking regionali e nazionali per incrementare l'efficienza del singolo processo produttivo attraverso confronti con altre realtà sia pubbliche che private, nonché migliorare i costi dei processi sanitari, ragionando nella loro interezza, come presa in carico del paziente sia nella fase acuta che in quella di accompagnamento sul territorio;*
- *migliorare l'accuratezza nella definizione degli obiettivi sui consumi dei fattori produttivi a maggiore impatto di spesa (in particolare per i dispositivi medici ad alto costo)."*

In base alla rendicontazione relativa agli acquisti effettuati nell'anno 2023, di cui alla nota regionale G1.2023.0051772 del 27/12/2023, rispetto all'annualità 2022 è emerso quanto segue:

- gli acquisti mediante convenzioni centralizzate (Consip e ARIA) si sono assestati nel 59% del totale annuo, con un incremento del 2% rispetto all'anno 2022;
- sono lievemente diminuiti gli acquisti in forma autonoma, con una percentuale del 19% (anno 2018 = 23% - anno 2019 = 21% - anno 2020 = 23% - anno 2021 = 22% - anno 2022 = 20%); al riguardo si segnala che le attività di acquisto attivate nell'anno 2023 si sono dimostrate contenitive rispetto a questa tipologia di acquisti, consentendo l'incremento di altre forme di acquisto (convenzioni centralizzate, gare aggregate);
- gli acquisti complessivi;
- centralizzati/aggregati (Consip, ARIA, aggregazioni) ammontano complessivamente al 82% degli acquisti complessivi, con un incremento del 2% rispetto all'anno 2022, in relazione a quanto espresso nei punti precedenti.

Relativamente all'andamento della spesa per l'anno 2024 è stato rilevato un incremento del costo del servizio di lavanolo e del servizio di ristorazione ospedaliera e territoriale dovuto, all'incremento delle attività erogate in termini di ricoveri ordinari e DH che impattano sui costi alberghieri complessivamente considerati, nonché sul servizio di sterilizzazione a supporto delle sale operatorie e degli ambulatori ospedalieri.

Altresì, si rileva una crescita del costo del servizio sostitutivo di mensa (ticket restaurant) in relazione all'inserimento del personale dipendente afferente alle strutture territoriali. Tale trend è previsto anche per l'anno 2025.

L'incremento delle prestazioni erogate, anche in considerazione del recupero delle liste di attesa, ha impattato direttamente sulla spesa per DM e altri beni rispetto al budget stanziato con il Bilancio Preventivo.

A ciò si aggiunga l'obiettivo di aumento dei tetti di attività che, per essere garantiti, hanno determinato un maggior utilizzo di prodotti sanitari, reagenti di laboratorio, radiofarmaci, ecc.

In particolare, si evidenzia un maggior acquisto di radiofarmaci per incremento delle prestazioni erogate in relazione a specifiche esigenze diagnostiche (incremento di PET, PET-PSMA per tumore urologico, PET cerebrali per studio di amiloidosi per diagnosi Alzheimer), precisando che alcuni radiofarmaci sono passati da prodotto galenico a farmaco con AIC, quindi a maggior costo.



L'apertura dell'Ospedale di Comunità di Martinengo e la presunta apertura nel 2° trimestre 2025 dell'Ospedale di Comunità di Treviglio comporterà ulteriore impatto sui servizi alberghieri per pulizia e sanificazione, lavanolo e ristorazione ospedaliera, oltre che necessità di beni di consumo (DM e materiali vari).

Inoltre, l'assegnazione del servizio di supporto compliance alla normativa sul trattamento dei dati ai fini privacy e DPO, nell'ottica di migliorare i processi interni finalizzati al trattamento dei dati personali, e adottare un piano operativo che attui il processo di miglioramento della modalità di gestione delle informazioni in compliance con la normativa privacy, nonché del servizio di gestione integrata della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, mediante ricorso a convenzione Consip S.p.A., avranno un impatto significativo sul bilancio d'esercizio.

In fase di analisi di fattibilità l'adesione a una procedura di gara espletata da altra ASST riguardante un service di elettrofisiologia, che potrebbe determinare un costo aggiuntivo, il cui ammontare potrà essere definito al termine dell'analisi stessa.

Allo stato attuale, i costi annui presunti emergenti dall'eventuale attivazione del service di elettrofisiologia (determinati in relazione alle tipologie di procedure identificate dai clinici) potrebbero essere quantificati in via presuntiva nei seguenti:

- costo procedure € 907.000,00 oltre IVA
- costo gestione magazzino e formazione € 35.000,00 oltre IVA

A seguito della conclusione dell'iter di verifica, è stato approvato il provvedimento di adesione all'aggiudicazione infra riportata, con decorrenza della fornitura a far data dal 01.12.2024.

Il costo annuo presunto è stato confermato come sopra riportato, e nel corso del 1° semestre 2025 potrà essere effettivamente determinato l'impatto della spesa e l'eventuale riduzione di altre tipologie di acquisti (DM e materiali di consumo) acquisiti dal servizio farmaceutico ospedaliero.

Inoltre, l'aggiudicazione di nuove procedure di gara in aggregazione con altri Enti Sanitari Lombardi comprendenti apparecchiature e sistemi diagnostici con nuove tecnologie implicheranno un incremento della spesa per noleggi e manutenzioni varie, oltre che per reagenti e materiali di consumo.

Tale trend è confermato anche per l'anno 2025 in relazione alle prossime scadenze di contratti afferenti all'area di laboratorio e anatomia patologica, o in relazione ad alcune necessità segnalate dagli utilizzatori, nonché a procedure di gara espletate da altre ASST a cui si era in aggregazione, al momento non ancora avviate (service di batteriologia).

Le richieste di revisione prezzi pervenute dai fornitori stanno inoltre prospettando una possibilità di maggiori costi sia per i Dispositivi Medici che per materiali economici (causa maggiori costi per plastica, cellulosa, trasporti in genere), ciò causato dall'attuale situazione mondiale.

Questa ipotesi era stata inserita nella precedente relazione stante le numerose istanze pervenute; ad oggi tuttavia gli esiti di tali pratiche non hanno evidenziato particolari/significativi incrementi dei costi.

Anche per l'anno 2025 si prevedono istanze di revisione ISTAT o di incremento dei prezzi, che presumibilmente comporteranno incrementi di spesa sia in relazione ad acquisti di beni che di servizi.

Con Deliberazione n. 507 del 07.03.2024 è stata approvata la Programmazione triennale acquisti di beni e servizi di importo superiore a € 140.000,00 per il triennio 2024-2026.



Nel mese di giugno 2025 sarà avviato il nuovo appalto relativo alla gestione della ristorazione ospedaliera, a seguito di attivazione di convenzione regionale a cui l'ASST aveva aderito trattandosi di un servizio riconducibile alle categorie merceologiche monitorate dal DPCM 11.07.2018 per cui sussiste l'obbligo di adesione esclusiva alle convenzioni centralizzate.

I costi unitari dei pasti (colazione, pranzo e cena pazienti ricoverati e dipendenti) e dei prodotti con l'aggiudicazione della gara regionale sono superiori agli attuali pertanto, in relazione alla quantità di pasti erogati e di prodotti acquisiti, emergerà presumibilmente un maggior costo.

Nel corso dell'anno 2024 sono state espletate e, in taluni casi ancora in fase di espletamento, varie procedure di gara per acquisire apparecchiature biomedicali nella forma del noleggio per sostituire analoghe apparecchiature obsolete, o per potenziare il parco tecnologico dell'ASST; ciò determinerà nel corso dell'anno 2025 un corrispondente incremento di spesa.

Le necessità di attivare lavori di ristrutturazione in alcuni reparti ospedalieri richiederà attività di trasloco e facchinaggio da esternalizzare, con relativi costi.

Nell'anno 2024 sono state gestite procedure di gara in forma autonoma per acquisto di farmaci biosimilari e soluzioni infusionali non presenti in convenzioni regionali attive (acquisti effettuati previa autorizzazione di ARIA S.p.A.), con costi maggiori rispetto alle precedenti condizioni, che avranno impatto anche sull'anno 2025.

Inoltre, a fine anno 2024 sono state approvate adesioni a convenzioni regionali ARIA S.p.A. per acquisto di DM di ortopedia (protesi spalla) e cardiologia (pace maker e defibrillatori) di nuova introduzione.

Ambiti di aggregazione

Con l'obiettivo di pervenire ad una programmazione integrata di Sistema, come definita dall'art.5 della DGR n. X/3440 del 24/04/2015, il Tavolo tecnico degli Appalti definisce la programmazione degli acquisti di ARIA e degli Enti Sanitari.

Alla luce della normativa nazionale, si conferma l'obbligo di acquisto da parte degli Enti Sanitari per il tramite del Soggetto Aggregatore regionale – ARIA S.p.A. – o in subordine nazionale – Consip S.p.A. – di beni e servizi compresi nelle categorie merceologiche e relative soglie di spesa previste dai DPCM ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2014, n.89:

- Farmaci;
- Vaccini;
- Stent;
- Ausili per incontinenti (ospedalieri e territoriali);
- Protesi d'anca;
- Medicazioni generali;
- Defibrillatori;
- Pacemaker;
- Aghi e siringhe;
- Servizi integrati per la gestione delle apparecchiature elettromedicali;
- Servizi di pulizia per gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;



- Servizi di ristorazione per gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- Servizi di lavanderia per gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- Servizi di smaltimento rifiuti sanitari;
- Vigilanza armata;
- Facility management immobili;
- Pulizia immobili;
- Guardiania;
- Manutenzione immobili e impianti;
- Guanti (chirurgici e non);
- Suture;
- Ossigenoterapia;
- Diabetologia territoriale;
- Servizio di trasporto scolastico (N/A sistema sanitario);
- Manutenzione strade-servizi e forniture.

Gli Enti Sanitari dovranno verificare, anche in tale caso, che siano disponibili Convenzioni attive Aria e, in subordine, Consip. Qualora le Convenzioni ARIA e Consip non siano attive, ma sull'ambito merceologico richiesto sia già stata programmata un'iniziativa ARIA, l'Ente potrà approvvigionarsi autonomamente con un contratto ponte, previa autorizzazione da parte di ARIA, fino alla data di attivazione dell'iniziativa ARIA, inserendo apposita clausola di risoluzione anticipata vincolata a tale data.

La predetta autorizzazione da parte del Soggetto Aggregatore sarà resa entro il termine di 15 giorni dalla richiesta da parte dell'Ente, decorso il quale si intende rilasciata.

In un'ottica di semplificazione, nelle Regole di Sistema anno 2024 (DGR n. XII/1827 del 31/01/2024) viene riportata la tabella, (cui si rinvia integralmente) che riassume i percorsi autorizzativi previsti per le varie tipologie di approvvigionamento e le indicazioni operative in ordine agli obblighi di acquisto e comunicazione a carico dei singoli Enti del Servizio Sanitario regionale i quali:

- sono chiamati a trasmettere tempestivamente e puntualmente i propri fabbisogni ad ARIA S.p.A. partecipando attivamente alla fase di programmazione e pianificazione dell'approvvigionamento;
- sono tenuti a verificare il percorso di acquisto disponibile in ragione del relativo ambito merceologico;
- per tutte le tipologie di approvvigionamento, dovranno comunicare l'intenzione di procedere all'acquisto di beni e servizi secondo le indicazioni e modulistica indicate nella tabella evidenziata nella DGR n. XII/1827 del 31.01.2024.

Queste procedure consentiranno di svolgere efficacemente le attività di monitoraggio e di autorizzazione di competenza di ARIA S.P.A. e di Regione Lombardia, consentendo di migliorare la razionalizzazione della spesa pubblica e l'interno sistema degli acquisti sanitari, in favore della collettività e dei singoli pazienti.

Verrà attuato da parte di RL con la collaborazione di ARIA, un sistema di monitoraggio del comportamento di acquisto degli Enti Sanitari atto a verificare il livello di adesione alle convenzioni ARIA con l'obiettivo di aumentare il livello di aggregazione regionale raggiunto, migliorare la qualità dei servizi e delle forniture e al contempo effettuare valutazioni sui trend di spesa degli enti sanitari. I risultati che emergeranno costituiranno un elemento di valutazione dei risultati dei Direttori Generali.



5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Gestione degli approvvigionamenti (Beni e Servizi)

L'acquisto di beni e servizi è ruolo centrale della programmazione aziendale.

Tanto per l'acquisto di beni e servizi, quanto nella realizzazione di opere, è richiesta nella scelta organizzativa aziendale una crescente considerazione della fase post-aggiudicazione attraverso la valorizzazione delle professionalità interne, specie in area tecnica, per la quale si richiamano le Aziende alla valutazione di misure di supporto stabile al RUP e alla predisposizione di programmi di formazione specifica per tutti i dipendenti assegnati alle funzioni di acquisto.

Particolare importanza assume, in termini di contenimento della spesa, il controllo effettuato sull'esecuzione dei contratti in cui le aziende devono verificare che il fornitore adempia agli obblighi contrattuali ed esegua le prestazioni nel rispetto dei parametri economici e qualitativi fissati nel contratto.

La normativa più recente riserva ampio spazio alla figura del Direttore dell'esecuzione del contratto (DEC), prevedendo che il rafforzamento delle funzioni svolte avvenga anche attraverso una chiara identificazione del suo ruolo e un adeguato programma di formazione del DEC stesso e di tutti i soggetti aziendali di area amministrativa, sanitaria e sociosanitaria che sono coinvolti a vario e diverso titolo nell'esecuzione dei contratti e, conseguentemente, nelle attività di controllo.

Il POAS prevede che la più ampia attività del controllo dell'esecuzione dei contratti sia posta in capo alla Struttura degli Approvvigionamenti, garantendo comunque che il controllo avvenga attraverso un collegamento organizzativo strutturato e permanente tra le componenti amministrative e sanitarie e sociosanitarie.

L'attività dell'Unità Operativa Complessa Gestione Acquisti (Economato-Provveditorato), è improntata alla programmazione complessiva in materia di acquisizione di beni e servizi, nonché alla gestione delle procedure relative alle acquisizioni necessarie per il funzionamento delle strutture aziendali (Presidi Ospedalieri, Poliambulatori, Distretti, Case e Ospedali di Comunità, ecc.).

In particolare, un ruolo centrale è riconducibile alle attività di programmazione aziendale, comprendenti sia gli acquisti di beni che di servizi, sanitari e non sanitari.

A tal scopo, è fondamentale la funzione di questa unità operativa, atta a razionalizzare e valutare, anche sotto il profilo dell'appropriatezza, dell'adeguatezza e della priorità, le richieste di approvvigionamento provenienti dai servizi interni, onde consentire una coerente redazione dei programmi pluriennali di acquisti, riducendo la criticità della frammentazione degli affidamenti, del ricorso a proroghe contrattuali, o dell'avvio di procedure negoziate senza bando e motivate dalla mera urgenza di provvedere.

Nel mutato quadro di gestione degli acquisti, in relazione a quanto previsto dalla normativa vigente in materia contrattuale e dalle indicazioni a livello regionale, le attività erogate dall'unità operativa sono prioritariamente improntate all'analisi e verifica delle seguenti forme di approvvigionamenti:

- Centrali di Committenza (Consip S.p.A. — ARIA S.p.A.),
- aggregazioni consortili (nell'ambito dell'unione di acquisto di appartenenza o in altre unioni di acquisto regionali,



- in via residuale, acquisti in forma autonoma, mediante attivazione di procedure di gara laddove i beni e i servizi non fossero acquisibili per il tramite di quanto ai punti 1) e 2).

Il ruolo e la responsabilità dell'unità operativa ha pertanto una valenza sotto diversi profili: economico, etico, di responsabilità contrattuale, in quanto centro di attività per la funzione acquisti, basato su: programmazione, budget, ottimizzazione economie di scala e del potere contrattuale dell'Azienda.

Nell'ambito del Servizio sono individuabili i seguenti settori:

- Settore gare
- Settore acquisti
- Settore economato

IL PIANO INVESTIMENTI

Il Piano Investimenti 2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Bergamo Ovest approvato con Delibera del Direttore Generale n. 2815 del 20.12.2023, è stato redatto nella piena osservanza delle disposizioni emanate da Regione Lombardia. Nel corso dell'esercizio, questa ASST ha dato luogo alla realizzazione di investimenti correlati a finanziamenti per interventi/acquisti già autorizzati da specifici atti di Giunta regionale, della Direzione Generale Welfare, da Ministeri e da Altri Enti pubblici.

Di seguito quanto relazionato dall'Ing. Scilio – Responsabile della S.C. Tecnico Patrimoniale:

Interventi di cui al DL n. 34/2020

I progetti redatti nel luglio 2021 dalla Società Progetto CMR Engineering Integrated Services s.r.l., validati e approvati con singole delibere del D.G. nell'ottobre 2022 riguardano i seguenti interventi:

- Rianimazione dell'Ospedale di Treviglio (denominato T2) – Adeguamento impiantistico e strutturale per realizzazione locali con posti letto isolati con area filtro, sostituzione Unità di Trattamento Aria (UTA) con modifica della distribuzione dei canali, ampliamento gas medicali e dell'impianto di evacuazione gas anestetici. Gli interventi riguardano la rianimazione presso il blocco Sud-Est del piano rialzato dell'Ospedale di Treviglio.
- Semintensiva dell'Ospedale di Treviglio (denominato T3) – Adeguamento impiantistico e strutturale reparto medicina generale (piano 7 blocco degenze). Si tratta della realizzazione di posti letto per terapia semi intensiva con dotazione locali isolati e locali non isolati con 2 posti letto per stanza, Unità di Trattamento Aria (UTA) dedicata, adeguamento impianto gas medicale, adeguamento tecnologico.
- Pronto soccorso dell'Ospedale di Treviglio (denominato T1) – Realizzazione di sale attesa separate per utenti covid, covid free e parenti. Allestimento percorso covid con area ambulatoriale dedicata. Gli interventi riguardano il settore Nord-Ovest del piano rialzato dell'Ospedale di Treviglio, ovvero ingresso e locali già destinati al Pronto Soccorso e aree ambulatoriali ad esso pertinenti. Attualmente l'accesso degli utenti esterni al PS avviene dall'ingresso Nord, accesso non esclusivo del Pronto Soccorso. La struttura esistente allo stato attuale prevede un'unica grande sala di attesa e relativo blocco bagni a servizio dei pazienti. Oggetto dell'intervento è la realizzazione di sale di attesa separate per utenti COVID, COVID free e parenti per l'accesso ai



servizi del Pronto Soccorso e ospedalieri. Tale intervento prevede l'ampliamento dell'area del pronto soccorso con la realizzazione di nuova volumetria, che occuperà porzione di un'area aperta con un giardino al piano terra.

- Pronto soccorso dell'Ospedale di Romano di Lombardia (denominato T4) – Realizzazione di sale attese separate per utenti covid, covid free e parenti. Allestimento percorso covid con area ambulatoriale dedicata.

Per tutti gli interventi sopra elencati, interventi finanziati con risorse INVITALIA, sono stati approvati nuovi quadri economici, per i quali in attesa di finanziamento specifici sono stati utilizzati contributi indistinti per l'anno 2023 ex DGR n. XII/376/2023 – Deliberazioni del Direttore Generale numero 1393, 1394, 1404, 1407 del 22.06.2023 per un importo complessivo di € 500.000,00, così distribuiti:

- ALLEGATO "A" INTERVENTI RELATIVI ALLE TERAPIE SEMI INTENSIVE (EX ALLEGATO 5B DGR 3479/2020) per adeguamento impiantistico e strutturale Reparto di Medicina Generale (Piano 7, blocco degenze) per la realizzazione posti letto semi intensiva con dotazioni locali isolati e non isolati con 2 posti letto per stanza, unità trattamento aria dedicata, adeguamento gas medicale, adeguamento tecnologico - con evidenza di maggiori costi per € 110.000;

- ALLEGATO "A" INTERVENTI RELATIVI ALLE TERAPIE INTENSIVE (EX ALLEGATO 5A DGR 3479/2020) per adeguamento impiantistico e strutturale per la realizzazione locali con posti letto isolati con aree filtro, sostituzione unità di trattamento aria e della distribuzione dei canali, ampliamento dei gas medicinali e dell'impianto di evacuazione gas anestetici - con evidenza di maggiori costi per € 10.000;

- ALLEGATO "A" DGR 4468/2021 INTERVENTI RELATIVI AL PRONTO SOCCORSO (EX ALLEGATO 5C DGR 3321/2020) per realizzazione sale d'attesa separate per utenti Covid, Covid free e parenti, allestimento percorso Covid con area ambulatoriale dedicata – Ospedale di Romano di Lombardia con evidenza di maggiori costi per € 210.000;

- ALLEGATO "A" DGR 4468/2021 INTERVENTI RELATIVI AL PRONTO SOCCORSO (EX ALLEGATO 5C DGR 3321/2020) per realizzazione di sale attese separate per utenti Covid, Covid free e parenti, allestimento percorso Covid con area ambulatoriale dedicata - Ospedale di Treviglio con evidenza di maggiori costi per € 170.000,00.

Inoltre durante l'esecuzione delle lavorazioni sono state rinvenute delle situazioni impreviste e imprevedibili in quanto, essendo i reparti occupati dai degenti, non è stato possibile effettuare indagini e sopralluoghi approfonditi in fase di redazione del progetto.

In terapia intensiva le soluzioni ipotizzate in merito ai dispositivi di appensione dei testatetto e sollevamento malati, una volta rimosso il controsoffitto non sono state confermate, rendendo necessaria la fornitura e posa di carpenterie metalliche aggiuntive (travi metalliche) che sono state fissate alle travi perimetrali della struttura.

In terapia sub-intensiva a seguito della rimozione del controsoffitto, è stato riscontrato che il soffitto dell'area di lavoro non era in condizioni tale da consentire la posa del controsoffitto antisfondellamento, pertanto si rende necessario sostituire tale lavorazione prevedendo un controsoffitto tipo "Rockfon" che grazie al maggiore spessore può garantire gli stessi requisiti prestazionali. Inoltre una volta rimosso il rivestimento ceramico della pavimentazione da un esame visivo è risultato che il massetto sottostante non era in grado di garantire la resistenza richiesta, pertanto si è stabilito di rimuovere il massetto di circa 10



cm fino al massetto alleggerito, di realizzare un massetto alleggerito (circa 5 cm) e massetto a rapida asciugatura (circa 5 cm), successiva posa di rivestimento in pvc.

Nel Pronto Soccorso del P.O. di Treviglio il rinvenimento di travi di fondazione ad una quota superiore a quella inizialmente supposta rende necessaria una lieve modifica dei percorsi inizialmente ipotizzati. Situazione analoga per il Pronto Soccorso del P.O. di Romano di L.dia circa preesistenze rinvenute riguardanti in particolare gli impianti, che hanno comportato leggere modifiche distributive.

Quanto sopra descritto unitamente ad ottimizzazioni, di carattere civile ed impiantistico, finalizzate a consentire una maggiore fruibilità degli spazi da parte degli occupanti ed ovviare ad altre situazioni contingenti ha comportato la necessità di redigere una perizia di variante per ciascun intervento attualmente in corso di redazione con un maggiore importo stimato in € 145.890,00.

In data 3 giugno 2024 mediante la comunicazione protocollo numero 22687/24 è stata formulata, alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, istanza di rimodulazione risorse art.2 DL 34/2020 chiedendo un importo aggiuntivo pari a € 645.890,00 per i maggiori costi ad oggi sostenuti e per quelli previsti con le perizie di variante sopracitate, ad oggi non ancora riscontrata.

La Società Progetto CMR Engineering Integrated Services s.r.l., incaricata della direzione dei lavori ha redatto le perizie di variante relative agli interventi T2, T3 e T4, approvate con Deliberazioni del Direttore Generale n. 2106 del 10/10/2024 nn. 2264 e 2265 del 31/10/2024. Tali perizie non hanno comportato modifiche del numero dei posti letto esistenti e da realizzare, ma un costo aggiuntivo complessivo pari a € 255.974,34, così distribuito:

- Terapia intensiva (T2) € 115.739,58
- Terapia semintensiva (T3) € 40.547,18
- Pronto Soccorso di Romano (T4) € 99.687,50

Per tale maggior costo, in attesa di finanziamento specifico, sono stati utilizzati contributi indistinti per l'anno 2024 di cui alla DGR n. XII/2457/2024. Viceversa per il Pronto soccorso di Treviglio si dovrebbe avere un risparmio, ancora non chiaramente definito, in quanto si prevede per varie ragioni di opportunità di non realizzare l'ascensore esterno.

Il pronto Soccorso di Romano (T4) è stato ultimato e attualmente sono in corso le operazioni di collaudo e l'espletamento delle pratiche amministrative. La conclusione dei lavori della Terapia intensiva (T2) e semintensiva (T3), è prevista per il 20 gennaio 2025 e per il mese di febbraio 2025 per il Pronto Soccorso del P.O. di Treviglio (T1).

Missione 6 – Salute del PNRR

Componente 1: Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza territoriale; Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona [M6C1 1.1]; Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e Telemedicina, Sub-investimento 1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT) [M6C1 1.2.2]; Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture – Ospedali di Comunità [M6C1 1.3]; Componente 2: Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale; Investimento 1.2: Verso un ospedale sicuro e

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



sostenibile [M6C2 1.2];

Sono state attivate e risultano operative dal 2 gennaio 2023 n. 3 Case di Comunità così di seguito ubicate:

- Dalmine in Via Natale Betelli, 2
- Treviglio in Via Giacomo Matteotti, 4
- Martinengo in Piazza Maggiore, 11

I lavori sono stati ultimati in data 01/08/2023 e sono in fase di collaudo

Diversa la situazione di Ponte San Pietro in Via Piazza Libertà n.5 in cui è in fase di realizzazione una Casa di Comunità, già attivata provvisoriamente nella struttura di via Caironi 7, in data 02/01/2023, nonché un Ospedale di Comunità. Infatti il ritrovamento di amianto nella pavimentazione, nella coibentazione delle tubazioni e in materiale di risulta depositato nell'intercapedine del seminterrato ha comportato che i lavori non potessero essere avviati nei tempi previsti. L'intervento di bonifica, durato circa 7 mesi è oramai concluso e, in data 9 settembre u.s. sono stati avviati i lavori di esecuzione delle strutture, in modo da potere rispettare le milestone previste dal PNRR, ovvero l'avvio delle attività entro il 31 marzo 2026.

Nei medesimi siti delle sopra elencate Case di Comunità sono state realizzate le COT, attive e operative, fa eccezione la COT di Ponte San Pietro, in quanto le problematiche insorte a seguito del rinvenimento dell'amianto, non consentivano il rispetto della relativa "milestone". Pertanto la COT provvisoria di Via Caironi n. 7 è stata resa definitiva.

Le COT sono state completate in conformità alle previsioni del Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia finanziati nell'ambito del PNRR Missione 6 – Componente 1 sottoscritto tra Ministero della Salute e Regione/PA e dei relativi allegati al CIS (Piano Operativo Regionale e Action plan), nonché ai requisiti previsti per il sub-investimento M6C1 I1.2.2 Centrali operative territoriali e per il conseguimento del Target europeo M6C1-7 descritti nell'Allegato alla Decisione di esecuzione del Consiglio relativa all'approvazione della valutazione del piano per la ripresa e la resilienza dell'Italia (Council Implementing Decision - CID) e negli Operational arrangement tra la Commissione europea e l'Italia.

Sono stati correttamente eseguiti, e superati con esito positivo, i controlli, i collaudi e le verifiche necessari ad assicurare la correttezza, affidabilità e completezza degli atti/procedure propedeutici al soddisfacente raggiungimento di milestone/target oggetto di rendicontazione.

E' stata caricata nel sistema informativo ReGiS la documentazione comprovante ed idonea a confermare il conseguimento di tutte le Milestone e di tutti i Target (nazionali ed europei) relativi al sub-investimento M6C1 I1.2.2 Centrali operative territoriali, ivi inclusi i sub criteri indicati nella descrizione della misura e nella descrizione della milestone o del target in coerenza con l'Annex CID e con gli Operational Arrangements, e, in particolare, in relazione al Target europeo M6C1-7.

Sono in corso di realizzazione un Ospedale di Comunità presso il P.O. di Treviglio in P.le Meneguzzo n.1, la cui ultimazione è prevista per il mese di febbraio 2025, uno in Ponte San Pietro in Via Piazza Libertà n.5 la cui ultimazione è prevista per il mese di dicembre 2025, e un Ospedale di Comunità presso il Comune di Martinengo in Piazza Maggiore n.11 i cui lavori sono stati ultimati ed è in fase di accreditamento.



Gli interventi relativi alle COT sono finanziati con DGR XI/6426/22 Missione 6 component 1 e 2 PNC-Approvazione del piano operativo regionale (POR) e contestuale individuazione degli interventi, con ripartizione delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/PNC-individuazione dei soggetti attuatori esterni-Centrali Operative territoriali e relativo decreto di assegnazione n.11264/22 dell'importo di € 680.000,00, hanno avuto un costo complessivo inferiore pari a € 215.414,11.

Gli interventi relativi alle CdC sono finanziati con DGR XI/6760/22 Missione 6 component 1 e 2 PNC-Approvazione del piano operativo regionale (POR) e contestuale individuazione degli interventi, con ripartizione delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/PNC-individuazione dei soggetti attuatori esterni-Casa di Comunità e relativo decreto di assegnazione n. 11389/22 della somma di € 1.016.180,00 per la CdC di Ponte San Pietro, di € 509.240,00 per la CdC di Dalmine e € 610.820,0000 per la CdC di Treviglio e di € 911.500,00 per la CdC di Martinengo.

Gli interventi relativi agli Ospedali di Comunità sono finanziati con DGR XI/6426/22 Missione 6 component 1 e 2 PNC-Approvazione del piano operativo regionale (POR) e contestuale individuazione degli interventi, con ripartizione delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/PNC-individuazione dei soggetti attuatori esterni-Ospedale di comunità e relativo decreto di assegnazione n. 11696/22 della somma di € 2.170.325,00 per l'OdC di Martinengo, di € 5.300.000,00 per l'OdC di Ponte San Pietro e € 2.761.380,00 per l'OdC di Treviglio. Con DGR X/7593/2022 e relativo decreto di finanziamento n.18498/22 viene assegnata per l'OdC di Ponte San Pietro un ulteriore finanziamento di € 146.480,00. Con DGR X/7767/2018 viene anche finanziato il miglioramento della risposta antisismica relativamente alla CdC e all'OdC di Martinengo per un importo pari a € 645.000,00.

Inoltre in Ponte San Pietro, per l'esecuzione delle opere di smaltimento dell'amianto non contemplate nel progetto esecutivo si è avuta una spesa aggiuntiva di complessivi € 1.217.593,55 - con DGR n. XII/1517 del 13.12.2023 sono state assegnate risorse, a copertura dei costi emergenti con riferimento alla bonifica amianto resasi necessaria sia per la Casa di Comunità sia per l'Ospedale di Comunità.

Ammodernamento parco tecnologico

Con DGR X/7061/22 e relativo decreto n.16635/22 di assegnazione della somma di € 1.385.000,00 sono stati finanziati i lavori propedeutici alla sostituzione delle apparecchiature.

In data 22 maggio 2024 sono stati consegnati i lavori del lotto1, per l'acceleratore lineare della radioterapia e la spect-ct della medicina nucleare, in data 14 giugno del lotto 2, l'angiografo di una delle sale di emodinamica, intervento già ultimato.

In data 17 settembre 2024 sono stati consegnati i lavori del lotto 7, relativo alla sostituzione delle apparecchiature delle Diagnostiche 7-8-9 del reparto di radiologia del P.O. di Treviglio.

In data 4 novembre 2024 sono stati consegnati i lavori relativi alla sostituzione del mammografo della Senologia di Caravaggio sono in fase di completamento.

L'andamento dei lavori è regolare nel rispetto del cronoprogramma di progetto.



719 – ASST BERGAMO OVEST

Istanza di proroga interventi

L'ASST di Bergamo Ovest risulta essere destinataria di un considerevole numero di finanziamenti per interventi riguardanti adeguamenti particolarmente rilevanti sotto l'aspetto della sicurezza dei pazienti e del personale.

A causa di una molteplicità di fattori, quali:

- l'emergenza epidemiologica da Covid-19 e i conseguenti interventi per il potenziamento delle terapie intensive, semintensive e la realizzazione di percorsi separati nel Pronto Soccorso di cui al D.L. n.34/20200;
- i diversi interventi previsti dalla Missione 6 – Salute del PNRR distribuiti nel territorio dell'ASST: n.4 Case di Comunità, n. 3 Ospedali di Comunità, oltre le COT;
- l'interferenza con cantieri già in essere
- l'avvicendamento del personale afferente alla S.C. Tecnico Patrimoniale.

Non si è avuta la possibilità di rispettare le scadenze previste nelle DGR di finanziamento degli interventi.

Pertanto è stata formulata istanza di proroga, alla U.O. Risorse Strutturali e Tecnologiche Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia.

Con DGR n. XII /2929 del 5 agosto 2024 “Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e sociosanitaria – Proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione 2° provvedimento 2024, sono state disposte le proroghe come tabella di seguito riportata:

<i>Delibera finanziamento / rimodulazione</i>	<i>beneficiario</i>	<i>Oggetto intervento</i>	<i>Importo progetto</i>	<i>Nuova scadenza: trasmissione progetto a base di gara a Regione Lombardia / aggiudicazione lavori / comunicazione avvio lavori / utilizzo fondi (richiesta erogazione) / Osservazioni e/o prescrizioni</i>
D.G.R. 6548 04/05/2017 D.G.R. 4280 8/02/2021	ASST Bergamo Ovest	Adeguamento blocco operatorio e posa montalettighe antincendio P.O. di Treviglio	950.000,00 €	Nuova scadenza aggiudicazione lavori: 31/12/2024 Prescrizioni: - Inizio Lavori : 31/01/2025 - Ultimazione dei lavori: 31/01/2026
D.G.R. 7767 17/01/2018 D.G.R. 4280 8/02/2021	ASST Bergamo Ovest	P.O. Treviglio - Riqualificazione camera mortuaria	800.000,00 €	Nuova scadenza aggiudicazione lavori: 31/12/2024 Prescrizioni: - Inizio Lavori : 31/01/2025 - Ultimazione dei lavori: 31/08/2025
D.G.R. 770 12/11/2018	ASST Bergamo Ovest	Riqualificazione ed adeguamento ai requisiti: blocco travaglio/parto, patologia neonatale e degenza Ortopedia del PO di Treviglio. (Sostituzione apparecchiature vetuste di aree oggetto di intervento e in area percorsi oncologici (tra cui: Upgrade RMN): già acquistate le apparecchiature	497.679,77 €	Nuova scadenza aggiudicazione lavori: 31/12/2024 Prescrizioni: - Inizio Lavori : 31/01/2025 - Ultimazione dei lavori: 31/07/2025
D.G.R. 2468 18/11/2019	ASST Bergamo Ovest	Adeguamento antincendio terzo piano edificio degenze del P.O. di Treviglio	3.000.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 31/01/2025
D.G.R. 3479 05/08/2020	ASST Bergamo Ovest	Potenziamento impianto trattamento aria ed espulsione e impianto aria medicale del blocco degenze del P.O. di Treviglio	1.850.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 31/10/2025

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



719 – ASST BERGAMO OVEST

D.G.R. 3479 05/08/2020 DGR 861 5/08/2023	ASST Bergamo Ovest	Adeguamento normativo e messa in sicurezza di CRA (SRP1), CD e CPS di Bonate Sotto	2.400.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 31/10/2025 Permane il Vincolo della richiesta di finanziamento nell'ambito del GSE per il P.O. di Treviglio (DGR 861/2023)
D.G.R. 3479 05/08/2020	ASST Bergamo Ovest	Adeguamento antincendio del locale Power Center e della piattaforma logistica Aziendale del P.O. di Treviglio	2.500.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 31/01/2025
D.G.R. 4928 21/06/2021	ASST Bergamo Ovest	Adeguamento antincendio piano 2° lato est del P.O. di Treviglio	1.500.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 30/04/2025
D.G.R. 6254 11/04/2022	ASST Bergamo Ovest	Ristrutturazione e adeguamento del Centro Diurno di Treviglio, con sede a Treviglio in Via Grossi, 10	400.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 31/10/2025
D.G.R. 3479 05/08/2020	ASST Bergamo Ovest	ADEGUAMENTO ANTINCENDIO P.O. TREVIGLIO (RIASSETTO PARCHEGGI)	1.500.000,00 €	Nuova scadenza comunicazione avvio lavori: 31/10/2025

Intervento previsto nella DGR n. 2468/2019 antincendio - PO Treviglio

E' stato aggiornato il progetto dell'adeguamento antincendio del terzo piano, datato 2021, inoltre è stata effettuata una manifestazione di interesse a seguito della quale sono state individuate le ditte invitate alla procedura negoziata per l'affidamento dei lavori.

Con deliberazione del Direttore Generale Delegato n. 2567 del 12/12/2024 è stato approvato l'esito della procedura negoziata per l'affidamento dei lavori

Intervento previsto nella DGR n. 3479/2020 antincendio - PO Treviglio

In data 23 novembre 2024 la società incaricata ha consegnato il progetto esecutivo del Power Center e della Piattaforma logistica.

E' stata indetta una procedura negoziata invitando le ditte individuate a seguito della una manifestazione di interesse.

Attualmente la procedura è in fase di aggiudicazione.

Intervento previsto nella DGR n. 4928/2021 antincendio - PO Treviglio - Approvazione progetto esecutivo ASST

La società aggiudicataria della Convenzione ARIA_2022_412R/L05R, per i servizi di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in data 12 dicembre 2024 ha inviato il progetto esecutivo in corso di validazione.

D.G.R. 6548 del 04/05/2017 D.G.R. 4280 del 8/02/2021 Adeguamento blocco operatorio e posa montalettighe antincendio P.O. di Treviglio

E' stata effettuata una manifestazione di interesse a seguito della quale sono state individuate le ditte invitate alla procedura negoziata per l'affidamento dei lavori.

Attualmente la procedura è in fase di aggiudicazione.



D.G.R. 7767 del 17/01/2018 D.G.R. 4280 del 8/02/2021 P.O. Treviglio - Riqualificazione camera mortuaria

E' stata effettuata una manifestazione di interesse a seguito della quale sono state individuate le ditte invitate alla procedura negoziata per l'affidamento dei lavori.

Attualmente la procedura è in fase di aggiudicazione.

D.G.R. 770 12/11/2018 Riqualificazione ed adeguamento ai requisiti: blocco travaglio/parto, patologia neonatale e degenza Ortopedia del PO di Treviglio

E' stata effettuata una manifestazione di interesse a seguito della quale sono state individuate le ditte invitate alla procedura negoziata per l'affidamento dei lavori.

Attualmente la procedura è in fase di aggiudicazione.

Il costo del personale

Le risorse assegnate in sede di Bilancio Preventivo 2025, partendo dai valori rendicontati ed approvati in sede di bilancio di assestamento 2024, comprendono le risorse di cui al D.L. 34/2020 relative alle Terapie Intensive sul polo ospedaliero, agli Infermieri di Famiglia e Comunità e al potenziamento ADI sul polo territoriale, nonché alle assunzioni per l'Unità di Cura Assistenziale e le risorse incrementali in attuazione della L.R. 22/2021 per le assunzioni dedicate al territorio. Sul polo ospedaliero sono state, altresì, riconfermate le risorse riferite alle stabilizzazioni avvenute entro fine anno 2024 ed assegnate provvisoriamente, a titolo di anticipo, ulteriori risorse per il solo trattamento economico accessorio indicate nella SK fondi anno 2023 nel foglio "Assunzioni variabili ex legge ai sensi del DL 35/2019 art. 11".

Anche in questa sede, si ritiene doveroso sottolineare che a livello di bilancio economico il costo del personale afferente al dipartimento di salute mentale impatta sul sezionale sanitario e analogamente avviene per il personale dedicato ai poliambulatori esterni, la cui attività produttiva ricade ancora sul sezionale sanitario pur trattandosi di attività attribuibili al prestazionale delle case di comunità.

In continuità con gli anni 2023-2024, rimane il focus sulla riorganizzazione del polo territoriale al fine di un rafforzamento dell'assistenza sul territorio, con la previsione di adeguare gli organici alle indicazioni del DM 77/2022. In particolare sono previsti, nel corso dell'anno 2025, l'apertura di tre Ospedali di Comunità (Martinengo, già attivo dal 19.12.2024, Treviglio e Ponte San Pietro). Sono altresì previsti nell'ambito dell'offerta delle case di comunità, il reclutamento di personale dipendente per l'attivazione delle UCA.

Sul fronte ospedaliero, si sottolinea la volontà dell'Azienda di potenziare l'offerta con il conseguente reclutamento di personale strutturato, in particolare nel profilo dirigenziale medico, al fine di garantire le prestazioni e i servizi di cura istituzionali con attivazione di tutti i posti letto accreditati. Questo comporterebbe un'assegnazione sul costo del personale dipendente di risorse incrementali, rispetto a quanto assegnato in sede di BPE 2025, con conseguente potenziale riduzione al ricorso a contatti libero professionali.

Nella tabella sottostante sono evidenziate le procedure concorsuali aperte:



719 – ASST BERGAMO OVEST

TIPOLOGIA	N. POSTI	DURATA	PROFILO PROFESSIONALE (NUOVO)	DISCIPLINA
AVVISO PUBBLICO	N.1	TD - titoli e prova pratica	COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	
AVVISO PUBBLICO	N.3	TD 12 MESI - titoli e colloquio	TECNICO DELLA FISIOPATOLOGIA CARDIOCIRCOLATORIA E PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE	
AVVISO DI MOBILITA'	N.1	VOLONTARIA	DIRIGENTE MEDICO	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA (da destinare alla S.C. Vaccinazioni e Soreveglianza Malattie Infettive)
CONCORSO PUBBLICO	N.1	TITOLI ED ESAMI	DIRIGENTE FISICO	FISICA SANITARIA
CONCORSO PUBBLICO	N.25	TITOLI ED ESAMI	INFERMIERE	
CONCORSO PUBBLICO	N.7	TITOLI ED ESAMI	TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO	
CONCORSO PUBBLICO	N.4	TITOLI ED ESAMI	TECNICO SANITARIO DI RADIOLOGIA MEDICA	
CONCORSO PUBBLICO	N.4	TITOLI ED ESAMI	INFERMIERE PEDIATRICO	
CONCORSO PUBBLICO	N.3	TITOLI ED ESAMI	ASSISTENTE SANITARIO	
CONCORSO PUBBLICO	N.2	TITOLI ED ESAMI	FISIOTERAPISTA	
CONCORSO PUBBLICO	N. 1	TITOLI ED ESAMI	DIRIGENTE MEDICO	MEDICINA TRASFUSIONALE E PATOLOGIA CLINICA
CONCORSO PUBBLICO	N. 1	TITOLI ED ESAMI	DIRIGENTE MEDICO	DISCIPLINE VARIE PER CASE DI COMUNITA'
AVVISO PER INCARICO QUINQUENNALE	N.1	TITOLI E COLLOQUIO	DIRETTORE S.C. CARDIOLOGIA	CARDIOLOGIA
AVVISO PER INCARICO QUINQUENNALE	N.1	TITOLI E COLLOQUIO	DIRETTORE S.C. PSICHIATRIA 2	PSICHIATRIA
AVVISO SUPPLENZA PER INCARICO QUINQUENNALE	N.1	TITOLI E COLLOQUIO	DIRETTORE S.C. RISORSE UMANE	Dirigenza Area PTA

Relazione all'istruttoria resa dalla Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ex Protocollo n. G1.2025.0001606 del 17/01/2025.

In occasione della compilazione del BPE 2025 versione V2, i valori di costo complessivo relativi al personale dipendente esposti nei diversi sezionali di bilancio sono stati ridotti, rispetto al Decreto di Assegnazione della Direzione Generale Presidenza n. 20032 del 18 dicembre 2024, di un importo pari ad € 1.067.316, che è stato iscritto tra gli "Accantonamenti tipici di esercizio", in linea con quanto indicato da Regione con nota prot. n. G1.2025.0001606 del 17.01.2025 sul parere in ordine al BPE 2025 versione V1.

Tale riduzione è correlata all'indennità di vacanza contrattuale 2022-2024, comprensiva di oneri ri-flessi ed IRAP, che è stata valorizzata correttamente in sede di BPE 2025 versione V1, mentre era stata sovrastimata, per mero errore materiale, in sede di Assestamento 2024, il quale ha rap-presentato la base per la determinazione dell'assegnazione delle risorse per il BPE 2025.



719 – ASST BERGAMO OVEST

La tabella sottostante evidenzia il valore sovrastimato della vacanza contrattuale 2022-2024, portato in riduzione sulle competenze fisse del costo del personale indicato nel modello A del BPE 2025 Versione 2, anche dettagliato per sezionali:

Pre-chiusura III CET 2024	VC 2022-2024	ONERI SU VC	IRAP SU VC	TOTALE
Comparto	770.842	227.180	65.521	1.063.543
Dirigenza Sanità	281.537	84.418	23.930	389.885
Dirigenza P.T.A.	11.404	3.300	969	15.673
Totale	1.063.783	314.898	90.420	1.469.101

BPE 2025 V1	VC 2022-2024	ONERI SU VC	IRAP SU VC	TOTALE
Comparto	211.522	58.813	17.921	288.256
Dirigenza Sanità	80.022	22.148	6.767	108.937
Dirigenza P.T.A.	3.367	939	286	4.592
Totale	294.911	81.900	24.974	401.785

Valore sovrastimato	VC 2022-2024	ONERI SU VC	IRAP SU VC	TOTALE
Comparto	559.320	168.367	47.600	775.287
Dirigenza Sanità	201.515	62.270	17.163	280.948
Dirigenza P.T.A.	8.037	2.361	683	11.081
Totale	768.872	232.998	65.446	1.067.316

Pre-chiusura III CET 2024	Ivc SAN	Ivc TER	Ivc AREU	oneri SAN	oneri TER	oneri AREU	Irap SAN	Irap TER	Irap AREU
Comparto	629.329	139.730	1.783	185.394	41.296	490	53.493	11.877	151
Dirigenza Sanità	253.204	28.106	227	76.098	8.258	62	21.522	2.389	19
Dirigenza P.T.A.	10.025	1.379		3.052	248		852	117	
Totale	892.558	169.215	2.010	264.544	49.802	552	75.867	14.383	170

BPE 2025 V1	Ivc SAN	Ivc TER	Ivc AREU	oneri SAN	oneri TER	oneri AREU	Irap SAN	Irap TER	Irap AREU
Comparto	169.354	40.385	1.783	46.572	11.751	490	14.395	3.375	151
Dirigenza Sanità	72.035	7.760	227	19.809	2.277	62	6.123	625	19
Dirigenza P.T.A.	2.914	453		801	138		248	38	
Totale	244.303	48.598	2.010	67.182	14.166	552	20.766	4.038	170

Valore sovrastimato	Ivc SAN	Ivc TER	Ivc AREU	oneri SAN	oneri TER	oneri AREU	Irap SAN	Irap TER	Irap AREU
Comparto	459.975	99.345	-	138.822	29.545	-	39.098	8.502	-
Dirigenza Sanità	181.169	20.346	-	56.289	5.981	-	15.399	1.764	-
Dirigenza P.T.A.	7.111	926	-	2.251	110	-	604	79	-
Totale	648.255	120.617	-	197.362	35.636	-	55.101	10.345	-



719 – ASST BERGAMO OVEST

Con riferimento alla segnalazione relativa ai fondi contrattuali dell'Area Comparto e dell'Area Dirigenza Sanità contenuta nella nota regionale soprarichiamata, si è proceduto ad allineare i valori degli stessi a quelli inseriti nella colonna di prechiusura al 31 dicembre del CET relativo al III trimestre 2024, riducendo contestualmente le competenze fisse per la quota parte di risorse legate alle assunzioni variabili ex-lege anno 2023 (€ 660.520) che nel BPE 2025 versione V1 non erano state allocate sui fondi.

Le tabelle sottostanti ricostruiscono le movimentazioni delle competenze fisse, retribuzione individuale di anzianità ed oneri sociali del BPE versione 1 rispetto ai dati di prechiusura al 31 dicembre del CET relativo al III trimestre 2024, così come segnalati nella nota regionale, raffrontate con le medesime movimentazioni risultanti a seguito delle variazioni apportate nella versione 2 del BPE 2025:

Pre-chiusura III CET 2024	CF	RIA	ONERI SOCIALI	Pre-chiusura III CET 2024	CF	RIA	ONERI SOCIALI
Comparto	38.078.432	31.612	14.782.127	Comparto	38.078.432	31.612	14.782.127
Dirigenza Sanità	16.281.333	89.212	7.965.097	Dirigenza Sanità	16.281.333	89.212	7.965.097
Totale	54.359.765	120.824	22.747.224	Totale	54.359.765	120.824	22.747.224
BPE 2025 V1	CF	RIA	ONERI SOCIALI	BPE 2025 V2	CF	RIA	ONERI SOCIALI
Comparto	38.684.775	21.546	14.702.700	Comparto	37.787.014	21.546	14.534.333
Dirigenza Sanità	16.619.830	82.199	8.562.236	Dirigenza Sanità	16.407.742	82.199	8.188.460
Totale	55.304.605	103.745	23.264.936	Totale	54.194.756	103.745	22.722.793
Delta	CF	RIA	ONERI SOCIALI	Delta	CF	RIA	ONERI SOCIALI
Comparto	606.343	(10.066)	(79.427)	Comparto	(291.418)	(10.066)	(247.794)
Dirigenza Sanità	338.497	(7.013)	597.139	Dirigenza Sanità	126.409	(7.013)	223.363
Totale	944.840	(17.079)	517.712	Totale	(165.009)	(17.079)	(24.431)

Si conferma la riduzione degli importi della RIA legata ai pensionamenti che avverranno nel corso del 2025.

Per quanto concerne, infine, l'incremento della voce di indennità di esclusività nell'Area contrattuale Dirigenza Sanità, si precisa che sono stati stimati i costi derivanti dai passaggi di esclusività aventi decorrenza nel corso dell'anno".



Contratti di fornitura lavoro temporaneo al 01.01.2024

Di seguito la specifica dei contratti di lavoro temporaneo al 01.01.2024 suddivisi per qualifica:

Descrizione Qualifica	Totale
CONTRATTI ORDINARI	
AUSILIARIO SPECIALIZZATO	0
AMMINISTRATIVO	9
INFERMIERE	2
LOGOPEDISTA	0
CONTRATTI – BANDO ARCURI	
INFERMIERI	0
Totale complessivo	11

Come comunicato dalla S.C. Risorse Umane il personale dipendente al 01.01.2024 risulta pari a n. 1.594 unità del comparto, di cui n. 1379 a tempo indeterminato full time n. 151 a tempo indeterminato part time e n. 64 assunti con altre fonti normative di rapporto di lavoro subordinato.

Pertanto il limite previsto dall'art. 70 comma 3 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto Sanità TRIENNIO 2019 – 2021 stipulato il 02.11.2022, calcolato pari al rapporto tra figure di lavoro interinale e personale dipendente a tempo determinato con unità di personale a tempo indeterminato, è pari al **4,90%**

Si certifica, quindi, il rispetto del limite del 20% previsto.

Contratti di fornitura lavoro temporaneo al 31.12.2024

Di seguito la specifica dei contratti di lavoro temporaneo al 31.12.2024 suddivisi per qualifica:

Descrizione Qualifica	Totale
CONTRATTI ORDINARI	
AUSILIARIO SPECIALIZZATO	0
AMMINISTRATIVO	11
INFERMIERE	5
LOGOPEDISTA	0
CONTRATTI – BANDO ARCURI	
INFERMIERI	0
Totale complessivo	16



Come comunicato dalla S.C. Risorse Umane il personale dipendente al 31.12.2024 risulta pari a n. 1.653,93 unità del comparto, di cui n. 1455 a tempo indeterminato full time n. 135 a tempo indeterminato part time e n. 63,93 assunti con altre fonti normative di rapporto di lavoro subordinato.

Pertanto il limite previsto dall'art. 70 comma 3 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto Sanità TRIENNIO 2019 – 2021 stipulato il 02.11.2022, calcolato pari al rapporto tra figure di lavoro interinale e personale dipendente a tempo determinato con unità di personale a tempo indeterminato, è pari al **5,03%**.

Si certifica, quindi, il rispetto del limite del 20% previsto.

Gestione della tesoreria

Il servizio di tesoreria è stato affidato con deliberazione del Direttore Generale n. 393 del 09.03.2022, la quale ha preso atto dell'aggiudicazione della procedura aperta in forma aggregata espletata dall'Asst Cremona in qualità di Capofila per l'affidamento del Servizio di Tesoreria occorrente all'Asst Bergamo Ovest dal 01.04.2022 e fino a tutto il 31.03.2027. L'Istituto bancario aggiudicatario è la Banca Popolare di Sondrio, unica partecipante per il lotto 7 di riferimento, alle condizioni economiche e per i quantitativi complessivi presunti dettagliati nell'apposito capitolato speciale di appalto.

L'ASST di Bergamo Ovest, già a partire dal quarto trimestre 2018, l'Azienda gestisce direttamente tutti i pagamenti, i cui termini sono di 30 o 60 giorni in base alle scadenze contrattuali con i fornitori.

A partire dal 01.10.2018 è stato attivato, altresì, il nuovo sistema di pagamenti della pubblica amministrazione: il SIOPE+. L'implementazione del nuovo sistema ha comportato una serie di problematiche di natura informatica che ha portato ad un rallentamento dei pagamenti ma restando sempre nei limiti previsti.

L'indice di tempestività dei pagamenti è minore di zero. Nello specifico, l'indice al III^ Trimestre 2024 è risultato pari a -23,27. Mentre il dato riferito all'Anno 2023 è pari a -20,58.

Rispetto alla media regionale l'Azienda si posiziona con un valore in linea per effetto di un'attenta politica interna finalizzata al monitoraggio settimanale delle fatture in scadenza e con una costante attenzione alle situazioni di contenzioso con i fornitori aziendali.



719 – ASST BERGAMO OVEST

Fondo rischi 2025

Relativamente ai sinistri che l'Azienda ha rilevato alla data di redazione della presente relazione il dettaglio che segue con la specifica delle pratiche aperte, oltre ai pagamenti effettuati alla medesima data:

IDENTIFICATIVO	DATA EVENTO	UNITA DI RISCHIO	SOMMA POTENZIALE DA LIQUIDARE	COMPAGNIA	ESTREMI MANDATO DI PAGAMENTO	PAGATO al 16/12/2024
19.15	10/02/2015	SPEC-Chirurgia generale	€ 9.800,00	SIR		-
26.16	07/02/2014	neonatologia	€ 250.000,00	NON SIR		-
87.18	26/11/2018	SPEC-Chirurgia generale	€ 7.000,00	SIR		-
307.14	20/09/2009	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 156.000,00	SIR	Mandato n. 2448 del 05/03/2024	€ 128.120,49
37.16	08/07/2006	SPEC-Psichiatria	€ 250.000,00	NO SIR	mandato n. 8028 del 07/08/2024	€ 250.000,00
AM 39.18	26/02/2015	SPEC-Radiologia	€ 15.000,00	SIR		-
117.20	15/09/2017	SPEC-Ostetricia e ginecologia	€ 15.000,00	SIR		-
107.20	16/01/2020	SPEC- Endoscopia digestiva	€ 1.000,00	SIR		-
AM 55.19	25/02/2019	SPEC-Pronto Soccorso	€ 182.000,00	SIR		-
142.21	04/11/2021	IN ITINERE	€ 20.000,00	SIR		-
AM 84.21	01/08/2008	SPEC-Radiologia	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 83.21	16/03/2020	SPEC- Endoscopia digestiva	€ 20.000,00	NON SIR	mandato n. 2576 del 14.03.2024	€ 17.000,00
AM 87.21	25/03/2020	MEDICINA GENERALE	€ 250.000,00	SIR		-
AM 86.21	05/03/2020	MEDICINA GENERALE	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 85.21	21/03/2020	MEDICINA GENERALE	€ 250.000,00	NON SIR		-
129.21	04/02/2019	CHIRURGIA GENERALE	€ 150.000,00	SIR		-
AM 89.21	30/12/2020	CHIRURGIA GENERALE	€ 50.000,00	NON SIR		-
AM 88.21	22/01/2021	SPEC-Ostetricia e ginecologia	€ 250.000,00	NON SIR		-
135.21	19/07/2021	ALTRO	€ 1.000,00	SIR		-
136.21	31/12/2020	In itinere	€ 10.000,00	SIR	Mandato n. 3606 del 10/04/2024	€ 2.585,16

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



719 – ASST BERGAMO OVEST

141.21	01/07/2019	SPEC-Chirurgia generale	€ 10.000,00	SIR		-
139.21	22/04/2012	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 200.000,00	SIR		-
AM 52.19	24/05/2017	SPEC-Oncologia	€ 220.000,00	SIR		-
94.19	04/01/2019	SPEC- Endoscopia digestiva	€ 6.703,00	SIR		-
AM 54.19	27/05/1974	SPEC-Ematologia-Immunoematologia	€ 500.000,00	NON SIR		
AM 56.19	05/01/2019	PRONTO SOCCORSO	€ 250.000,00	NON SIR	controparte ha rinunciato alla causa	-
AM 17.15	09/12/2010	SPEC-Ostetricia e ginecologia	€ 250.000,00	NON SIR		-
24.15	24/09/2007	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 150.000,00	SIR		-
39.16	22/10/2014	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 95.000,00	SIR		-
AM 74.21	27/12/2019	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 250.000,00	NON SIR	mandato n 2446 del 05.03.2024	€ 250.000,00
AM 90.22	05/10/2021	SPEC-Pediatria	€ 250.000,00	NON SIR		-
128.21	18/01/2019	SPEC-Urologia	€ 20.000,00	SIR		-
144.22	10/10/2021	IN ITINERE	€ 1.000,00	SIR		-
AM 91.22	03/03/2021	SPEC-Medicina Generale	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 92.22	27/10/2020	SPEC-Chirurgia generale	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 93.22	23/12/2021	Non identificato	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 94.22	19/04/2022	In itinere	€ 1.000,00	NON SIR		-
AM 95.22	28/01/2022	Non identificato	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 96.22	15/06/2022	SPEC-Chirurgia generale	€ 250.000,00	NON SIR		-
160.23	10/10/2021	PRONTO SOCCORSO	€ 20.000,00	SIR		-
167.23	06/12/2023	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 50.000,00	SIR	Mandato n. 5021 del 16/05/2024	€ 17.500,00
N.C./ASST BG OVEST	04/09/2023	causa lavoro	€ 20.000,00	NO SIR		-
causa 2023.05	03/10/2023	causa civile	€ 20.000,00	NO SIR		-
AM 119.24	24/01/2024	PRONTO SOCCORSO	€ 250.000,00	NON SIR		-

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



719 – ASST BERGAMO OVEST

AM 116.24	17/10/2023	PRONTO SOCCORSO	€ 250.000,00	NON SIR		-
171.24	26/12/2016	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 25.000,00	SIR		-
137.21	16/10/2018	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 25.000,00	SIR	Mandato n. 1678 del 14/02/2024 (Liquidazione importo ingiungto RG 256/2023 - DELIB. 238/2024) per € 808,50	€ 808,50
AM 54.19	29/09/1974	SPEC-Ematologia-Immunoematologia	€ 250.000,00	NON SIR	Mandato n. 3150 del 28/03/2024 (Spese di mediazione pratica n. 106/2024) e mandato n. 3653 del 11/04/2024 € 656,48 per IVA - Split Payment - Parcella 849 del 20/03/2024	€ 3.640,48
AM 122.24	02/03/2024	CHIRURGIA GENERALE	€ 250.000,00	NON SIR		-
AM 54.19	29/09/1974	SPEC-Ematologia-Immunoematologia	€ 22.853,82	NON SIR	Mandato n. 4674 del 09/05/2024	€ 22.853,82
c.p.	05/10/2023	PRONTO SOCCORSO	€ 132,00	NO SIR	Mandato n. 2052 del 27/02/2024	€ 132,00
AM 31.16	03/12/2014	SPEC-Pronto Soccorso	€ 250.000,00	NO SIR	Mandato n. 8027 del 07/08/2024	€ 250.000,00
Causa 2023.01	05/06/2023	TAR	€ 0,00	NO SIR	Mandato n. 9314 del 12/09/2024	€ 1.516,50
AM 170.24	16/09/2021	SPEC-Ortopedia e traumatologia	€ 100.000,00	SIR		-
121.20	22/03/2019	Urologia	€ 36.000,00	SIR		-
127.20	27/03/2017	Endoscopia	€ 75.000,00	SIR		-
115.23	07/04/2023	CHIRURGIA GENERALE	€ 150.000,00	SIR		-
Causa 2024.04	.	TRIB ORDINARIO	€ 7.000,00	NO SIR		-
Causa 2023.03	.	TRIB ORDINARIO	€ 24.188,39		Mandato n. 10485 del 15.10.2024	€ 24.188,39
Causa 2023.03	.	TRIB ORDINARIO	€ 2.918,24		Mandato n. 10485 del 15.10.2024	€ 2.918,24
		TOTALE	€ 7.668.595,45	PAGATO		€ 971.263,58

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



PERCORSO ATTUATIVO DELLA CERTIFICABILITA' DEI BILANCI (PAC) EX DGR 7009/2017

L'ASST Bergamo Ovest in applicazione delle indicazioni riportate nella DGR X/7009 del 31/07/2017 e delle successive linee guida regionali in merito alle aree "D – Immobilizzazioni" e "H – Patrimonio netto" ed "E – Rimanenze", ha definito e sta implementando il proprio Percorso di Certificabilità dei Bilanci (PAC); si è proceduto alla compilazione e trasmissione dell'allegato 4 come da richiesta nota Prot. n. A1.2019.026017 del 12/06/2019 e ad oggi lo stato di avanzamento del PAC è allineato a quanto previsto nella DGR in termini di contenuti e cronoprogramma, ed è riassumibile come di seguito:

- Deliberazioni aziendali n. 1202/2017 e 1407/2017 e 179/2019 con cui si è approvato il Percorso Aziendale di Certificabilità dei Bilanci (PAC) individuando il responsabile (Direttore Amministrativo), il gruppo di lavoro (Dirigenti del Dipartimento Amministrativo e Staff delle Direzioni) e il coordinatore delle attività (Resp. ff S.C. Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa);
- Deliberazioni aziendali n. 1235/2017, 585/2018, 2048/2018 e 180/2019 con cui si è preso atto delle Linee Guida regionali relative all'area "D - Immobilizzazioni" del PAC, nella prima e seconda versione, e delle linee guida per l'area "H - Patrimonio Netto", l'area "E – Rimanenze", l'area "F – Crediti e Ricavi" e l'area "G – Disponibilità Liquide" del PAC, nella prima versione, individuando altresì la composizione dei sotto-gruppi di lavoro al fine di predisporre le procedure minime previste dalle linee guida;
- Deliberazioni aziendali n. 1012/2018, 2049/2018 e 104/2019 con cui si adottano ed aggiornano i documenti rispondenti alle "procedure minime di riferimento" previste dalle Linee Guida relativi all'area "D – Immobilizzazioni" e "H – Patrimonio Netto";
- Deliberazione aziendale n. 519/2019 con cui si è preso atto dell'aggiornamento delle Linee Guida regionali relative all'area "E - Rimanenze" del PAC, delle linee guida per l'area "F – Crediti e Ricavi" e l'area "G – Disponibilità Liquide" del PAC, nella prima versione, individuando altresì la composizione dei sotto-gruppi di lavoro al fine di predisporre le procedure minime previste dalle linee guida;
- Deliberazione aziendale n. 661/2019 con cui si adottano ed aggiornano i documenti rispondenti alle "procedure minime di riferimento" previste dalle Linee Guida relativi all'area "E – Rimanenze";
- Deliberazione aziendale n. 826/2019 con la quale è stato individuato il coordinatore PAC con il Direttore Amministrativo;
- Invio delle procedure dell'Area "G – Disponibilità liquide" prima stesura entro il 30.06.2019, trasmesse con nota protocollo n. 20254/19 del 28/06/2019;
- Invio delle procedure dell'Area "F – Crediti e Ricavi" prima stesura entro il 31.07.2019, trasmesse con nota protocollo n. 23209/19 del 30.07.2019;
- Deliberazione del Direttore Generale n. 1366/2019 formalizzazione procedure area F – Crediti e Ricavi e area G – Disponibilità Liquide;
- Deliberazione del Direttore Generale n. 1756/2019 formalizzazione procedure area I – Debiti e Costi;
- Check list relativa all'area A – Requisiti Generali trasmessa con nota Protocollo n. 39405 del 24/12/2019;
- Deliberazione del Direttore Generale n. 512 del 16/04/2020 – recepimento DGR n. 3014 del 30/03/2020 completamento percorso PAC;
- Aggiornamento al 31/12/2020 della tabella riepilogativa relativa al "Tavolo adempimenti 2019 - Adempimento Percorsi attuativi della certificabilità dei bilanci degli enti del SSN", trasmessa in data 03/09/2020 con nota Protocollo n. 33764;



- Percorso di consolidamento del PAC attraverso la richiesta di compilazione di una check list, relativamente alle Aree D e H entro il 15/09/2021, finalizzata all'auto-valutazione delle procedure aziendali: l'ASST ha partecipato all'incontro previsto al fine di analizzare quanto emerso dall'attività;
- Percorso di consolidamento del PAC attraverso la richiesta di compilazione di una check list, relativamente all'Area E entro il 15/01/2022, finalizzata all'auto-valutazione delle procedure aziendali: l'ASST ha partecipato all'incontro previsto in data 23/02/2022 al fine di analizzare quanto emerso dall'attività;
- Percorso di consolidamento del PAC attraverso la richiesta di compilazione di una check list, relativamente all'Area F entro il 23/06/2022, finalizzata all'auto-valutazione delle procedure aziendali: l'ASST ha partecipato all'incontro previsto in data 07/07/2022 al fine di analizzare quanto emerso dall'attività.
- Percorso di consolidamento del PAC attraverso la richiesta di compilazione di una check list, relativamente all'Area I entro il 30/09/2022, finalizzata all'auto-valutazione delle procedure aziendali: l'ASST ha partecipato all'incontro previsto in data 25/10/2022 al fine di analizzare quanto emerso dall'attività.
- Entro il 31/12/2024 la maggior parte delle procedure PAC aziendali sono state aggiornate;
- L'Azienda ha partecipato alle iniziative di formazione regionale previste nell'anno 2024 ovvero al gruppo di lavoro "Dispositivi Medici" che si concluderà nel mese di gennaio 2025.

DIFFUSIONE:

Al fine di assicurare il coinvolgimento delle articolazioni aziendali che devono provvedere alla stesura/revisione delle procedure, ma soprattutto di garantire la maggior diffusione possibile del contenuto delle procedure PAC a tutte le articolazioni aziendali coinvolte nell'implementazione, le azioni poste in essere nel corso del 2018 sono riassumibili in:

- Deliberazioni aziendali n. 172/2018, n. 126/2019 e n. 462/2021 di adozione del Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza, in cui il PAC è identificato come strumento di miglioramento della trasparenza nel procedimento amministrativo;
- Deliberazioni aziendali n. 173/2018 e 125/2019 di adozione del Piano Triennale Performance, in cui il PAC è identificato come obiettivo strategico di medio-lungo periodo per l'azienda;
- Deliberazione aziendale n. 714/2018 assegnazione alle articolazioni aziendali coinvolte di specifici obiettivi di budget legati al PAC;
- Deliberazione aziendale n. 1378/2018 di adozione dei progetti legati alle Risorse Aggiuntive Regionali per l'anno 2018, di cui uno è stato finalizzato all'attività di inventario fisico dei beni di durata pluriennale.

CONTROLLI:

Tutte le deliberazioni relative alle aree H - Patrimonio Netto e D - Immobilizzazioni (come ad esempio presa atto finanziamenti regionali, aggiornamento piano investimenti, dismissioni cespiti, accettazione donazioni) riportano i riferimenti alle procedure PAC con specifico riferimento alle responsabilità delle diverse fasi attuative delle deliberazioni.

E' stato altresì effettuato un primo controllo a campione sull'attuazione di una procedura (inventario fisico), che ha portato alla stesura dell'istruzione operativa relativa alla modalità pratica di effettuazione dell'inventario.

Alla data di redazione della presente relazione sono state revisionate più delle metà della procedure aziendali adottate.



719 – ASST BERGAMO OVEST

6. Il bilancio dell'anno 2025

719 ASST DI BERGAMO OVEST							
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2025	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025	BILANCIO PREVENTIVO 2025
	RICAVI						
AOIR01	DRG	46.608.865	49.560.700	53.430.244	46.344.006	46.344.006	46.344.006
AOIR02	Funzioni non tariffate	14.407.137	15.212.174	14.407.137	15.212.174	15.212.174	15.212.174
AOIR03	Ambulatoriale	33.972.353	32.825.678	33.156.866	35.430.394	35.430.394	35.430.394
AOIR04	Neuropsichiatria	1.709.506	2.221.356	1.648.860	1.648.860	1.979.991	1.979.991
AOIR05	Screening	807.376	1.097.316	639.911	573.888	573.888	573.888
AOIR06	Entrate proprie	7.547.906	8.364.780	7.445.178	7.445.178	7.445.178	7.445.178
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.468.889	3.837.249	3.451.074	3.451.074	3.451.074	3.451.074
AOIR08	Psichiatria	6.910.064	6.928.901	7.639.587	7.639.587	7.639.587	7.639.587
AOIR09	File F	5.365.598	6.056.170	6.304.615	7.333.246	8.073.908	8.073.908
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	6.108.886	6.042.777	722.553	325.539	1.868.545	1.868.545
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	24.722.847	35.190.282	67.129.449	76.533.637	77.172.186	77.172.186
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	2.473.589	2.032.870	1.592.440	1.609.969	1.566.907	1.566.907
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	5.859.945	3.619.647	-	1.671.343	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	5.178.414	2.891.695	3.012.366	2.618.695	2.738.941	2.738.941
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	165.141.375	175.881.595	200.580.280	207.837.590	209.496.779	209.496.779
	COSTI						
AOIC01	Personale	100.119.460	105.943.225	104.654.893	107.760.378	106.530.497	105.528.627
AOIC02	IRAP personale dipendente	6.573.585	7.007.261	6.933.035	7.407.294	7.005.853	6.940.407
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.769.253	3.128.094	2.881.544	2.881.544	2.881.544	2.881.544
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	61.724.974	61.060.307	60.598.088	70.132.346	71.887.056	71.887.056
AOIC04_125	Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta e Continuità Assistenziale			40.459.656	43.582.431	46.879.039	46.879.039
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.042.763	2.021.317	2.042.763	2.000.279	2.000.279	2.000.279
AOIC06	Altri costi	7.172.958	8.850.254	9.110.868	9.702.724	6.166.278	6.166.278
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4.303.151	6.769.784	1.874.664	2.204.755	1.952.182	3.019.498
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	521.124	1.569.622	-	18.372	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	185.227.268	196.349.864	228.555.511	245.690.123	245.302.728	245.302.728
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	20.085.893	20.468.269	27.975.231	37.852.533	35.805.949	35.805.949
	Risultato economico	-	-	-	-	-	-

Il confronto proposto analizza l'andamento sia rispetto al Bilancio Consuntivo 2022-2023, al Decreto Assestamento 2024. L'assegnazione a Preventivo 2025 evidenzia il livello dei ricavi, previsto pressoché in linea con i valori di Assestamento 2024. Con riferimento ai costi il livello degli stessi si evidenzia che con riferimento all'aggregato "Beni e Servizi" del sezionale territoriale potrebbero verificarsi incrementi nel corso dell'anno 2025 a fronte dell'apertura dell'Ospedale di Comunità di Martinengo avvenuta a fine dicembre 2024 e dell'Ospedale di Comunità di Treviglio prevista per l'anno 2025. Gli oneri a questi riconducibili non sono stimabili in tale sede, in quanto trattasi di attività nuove e per le quali non esiste storico.

Per quanto riguarda le prestazioni aggiuntive è stato assegnato un acconto pari al 25% delle risorse dell'anno 2024 e riguarda la carenza di personale e il recupero liste d'attesa PNGLA, sul solo sezionale sanitario, non includendo il Pronto Soccorso.

Con riferimento ai costi si è data applicazione alle indicazioni dell'istruttoria resa dalla Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di



Regione Lombardia ex Protocollo n. G1.2025.0001606 del 17/01/2025. In tale documento sono state fornite le disposizioni per la redazione della Versione 2 del Bilancio Preventivo Economico 2025, con la richiesta di effettuare la riduzione dell'importo del costo del personale e contestuale iscrizione tra gli "Accantonamenti tipici dell'esercizio", della voce "Indennità Vacanza Contrattuale 2022/2024 anno 2025" per complessivi € 1.06.7.316, suddivisi rispettivamente in € 900.718 sul sezionale sanitario ed € 166.598 sul sezionale territoriale.

Le Strutture aziendali assegnatarie dei budget di spesa hanno relazionato con riferimento ai fabbisogni per l'anno 2025, come di seguito sintetizzato.

Il Direttore S.C. Gestione Acquisti – Provveditorato Economato relaziona quanto segue:

"In merito all'andamento di previsto per l'anno 2025 si evidenzia di aver rilevato incrementi di costo derivanti da:

- adesioni a gare aggregate espletate da altre ASST (Bergamo Ovest mandante)
- adesioni a convenzioni ARIA
- gare espletate in autonomia
- richieste di revisione prezzi per contratti in corso.

In particolare, i principali settori, per quanto al momento noto, sono i seguenti:

- reagenti di laboratorio
- canoni di noleggio correlati ai sistemi diagnostici di laboratorio (nuove tecnologie)
- servizi di gestione strutture psichiatriche protette (rinnovo CCNL)
- nuovo appalto ristorazione ospedaliera (presunta attivazione convenzione ARIA da giugno 2025)
- set sterili per emodialisi.
- servizio di lavanolo e pulizia per revisione prezzi e conguagli attività".

Il Direttore S.C. Farmacia Ospedaliera e Territoriale relaziona quanto segue:

"Con riferimento alle stime di fabbisogno per l'anno 2025, sono state effettuate delle valutazioni che hanno tenuto conto dei consumi registrati nel 2024, delle nuove introduzioni di Farmaci e dispositivi medici già autorizzate per il 2024 e degli incrementi di spesa registrati nel 2024 rispetto al 2023.

E' possibile ipotizzare per l'anno 2025 l'andamento di seguito dettagliato:

- Farmaceutica ospedaliera: per l'immunizzazione dei neonati, nel 2024, è stato acquistato su indicazione di Regione l'anticorpo monoclonale Beyfortus € 63.000 (IVA inclusa), questa attività proseguirà anche nel 2025; si segnala un aumento dei prezzi dei farmaci. Inoltre a seguito delle carenze dei farmaci sono state aumentate le scorte o effettuati ordini ad altri fornitori. Si riscontra in aumento anche l'utilizzo del Ferinject (carbossalosio ferrico) utilizzato nei raparti (dato confermato dal SIMT) in sostituzione delle trasfusioni. Inoltre, nel 2025 potrebbe essere acquistato inibitore diretto del fattore Xa (FXa) (apixaban o rivaroxaban), quando è richiesta l'inversione della terapia anticoagulante a causa di emorragie potenzialmente fatali o incontrollate, non abbiamo ancora stima dei consumi, ma ipotizzando 5 pazienti/anno per € 30.000, il costo dovrebbe essere € 100.000 (IVA escl.). Dal 2024 abbiamo iniziato ad

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



acquistare i LARC (terapia anticoncezionale autorizzata con delibera interna a seguito di un progetto). La spesa annua stimata ad oggi è di circa € 16.000. Questi farmaci sono in co-pagamento. Proseguirà per il 2025.

- Dispositivi di prelievo e raccolta – CND A: si ipotizza un incremento di spesa a seguito dell'introduzione degli aghi da biopsia vuoto assistita, maggiori richieste di aghi da anestesia, nello specifico epidurale (dovuta anche la chiusura del punto nascita di Ponte);
- Dispositivi medici con repertorio e senza CND, tipo kit; verrà gestito su questo conto il service dell'elettrofisiologia che gestirà l'attività introdotta nel 2024 di fibrillazione atriale che comporterà una diminuzione dei costi sulla CND C e che da delibera è stimato per l'anno 2025 in € 1.078.631;
- Materiali per emodialisi – CND F: si suppone un aumento anche per il 2025 visto l'aumento di pazienti nel 2024;
- Dispositivi medici - CND M: si suppone un incremento nel 2025 visto l'aumento delle richieste, dei prezzi delle medicazioni nelle nuove gare e la scarsità di qualità dei materiali che comporta un maggior consumo;
- Presidi medici chirurgici specifici – CND B,G,N,Q,R,U: non ancora autorizzate dalla Commissione DM, potrebbero essere acquistati dei cateteri endoscopici digitali da utilizzare in endoscopia da € 2.200 (IVA 22% escl.)/cad. Il fabbisogno non è ancora stato definito.
- Strumentario chirurgico – CND K,L: si suppone un incremento nel 2025 dovuto ad un maggior utilizzo dei dispositivi per coagulazione. Inoltre, non ancora autorizzate dalla Commissione DM, potrebbero essere acquistati dei filtri aspirafumi da utilizzare in sala operatoria da €6.000 (IVA 22% escl.).

Per quanto riguarda la parte territoriale si segnala:

- Farmaceutica ospedaliera: per l'immunizzazione dei neonati, nel 2024, è stato acquistato su indicazione di Regione l'anticorpo monoclonale Beyfortus € 506.000 (IVA inclusa), questa attività proseguirà anche nel 2025.

Si sottolinea inoltre che l'apertura di tutti gli ospedali di Comunità prevista per l'anno 2025 comporterà un aumento dei costi di cui sono si conoscono ancora i fabbisogni”.

Il Direttore S.C. Tecnico Patrimoniale evidenzia quanto segue:

“Sono emerse esigenze manutentive per le quali le risorse assegnate nell'anno 2024 non sono risultate sufficienti alla copertura dei fabbisogni, per cui si dovuto ricorrere alla integrazione dei fondi assegnati ed in particolare:

- manutenzione fabbricati sia del Polo sia del Territorio per interventi manutentivi vari
- manutenzione impianti e macchinari per interventi manutentivi vari per il Polo, dato che tale conto è stato ridotto per l'integrazione del conto " noleggi non sanitari" per il noleggio dei gruppi frigoriferi per l'Ospedale di Romano
- materiale per interventi manutentivi eseguiti da parte dei ns. operatori tecnici”.



Il Direttore S.C. Sistemi Gestionali Informativi relaziona quanto segue:

“Nel corso dell’ultimo anno e mezzo, indicativamente a partire dalla metà del 2023, i Sistemi Gestionali Informativi hanno avviato un deciso processo di rinnovamento, volto al raggiungimento di adeguati livelli di servizio in vari ambiti, riconducibili alle seguenti macro aree:

- *Aggiornamento Software Aziendali*
- *Aggiornamento e Potenziamento Infrastrutturale (networking e firewalling)*
- *Migrazione in Cloud di Virtual Machines e servizi erogati*
- *Ristrutturazione del Sistema di Connettività Aziendale*
- *Potenziamento delle politiche di Cyber Security e di Transizione Digitale*

Tenendo conto di ulteriori progettualità, attualmente in fase di studio di opportunità, piuttosto che di raccolta dei requisiti e studio di fattibilità, l’impegno economico stimato è pari a € 7.250.000”.

Il Dirigente della S.S. Ingegneria Clinica relaziona quanto segue:

Per quanto riguarda di contratti di manutenzione relativi alle attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie, ad oggi non si segnalano criticità per l'anno 2025 rispetto all'importo assegnato nel 2024 (a meno di richiesta di aggiornamento ISTAT da parte del fornitore aggiudicatario, ad oggi non ancora pervenuta). I costi aumenteranno sicuramente nell'anno 2026 per scadenza del periodo di garanzia di numerose apparecchiature di alta tecnologia (tra cui l'acceleratore).

Segnalo invece che per il 2025 è prevista la fornitura in noleggio di apparecchiature per le quali sono in atto o devono essere attivate le procedure di gara.

A seguire sintesi:

- *Letti bilancia (già aggiudicati, saranno collaudati il 18 Dicembre p.v.): 30.875,76 Euro/anno*
- *Colonne laparoscopiche (da attivare gara): massimo 176.000,00 Euro/anno.*
- *Ecotomografi per ginecologia (in fase di aggiudicazione): circa 30.500,00 Euro/Anno*
- *Sistema di elastografia (aggiudicato delibera 2392/2024, in fase di collaudo): 19.520 Euro/anno*
- *Tavolo operatorio (da attivare gara): 26.000,00 Euro/anno*
- *Frazionatore di dose (da attivare gara): 10.000,00 Euro/anno*
- *Litotritore endoscopico: 12.000 Euro/anno.*



719 – ASST BERGAMO OVEST

Sezionale sanitario

719		ASST DI BERGAMO OVEST					
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA					
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2025	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025	BILANCIO PREVENTIVO 2025
	RICAVI						
AOIR01	DRG	46.608.865	49.560.700	53.430.244	46.344.006	46.344.006	46.344.006
AOIR02	Funzioni non tariffate	14.407.137	15.212.174	14.407.137	15.212.174	15.212.174	15.212.174
AOIR03	Ambulatoriale	33.972.353	32.825.678	33.156.866	35.430.394	35.430.394	35.430.394
AOIR04	Neuropsichiatria	1.709.506	2.221.356	1.648.860	1.648.860	1.979.991	1.979.991
AOIR05	Screening	807.376	1.097.316	639.911	573.888	573.888	573.888
AOIR06	Entrate proprie	7.274.038	6.928.195	6.367.375	6.367.375	6.367.375	6.367.375
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.333.761	3.693.170	3.315.626	3.315.626	3.315.626	3.315.626
AOIR08	Psichiatria	6.910.064	6.928.901	7.639.587	7.639.587	7.639.587	7.639.587
AOIR09	File F	5.365.598	6.056.170	6.304.615	7.333.246	8.073.908	8.073.908
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	3.598.561	2.834.825	-	93.475	1.868.545	1.868.545
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	10.440.527	18.873.080	5.659.042	8.584.622	6.159.179	6.159.179
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	590.553	375.629	-	1.907	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	5.859.403	3.619.629	-	1.662.905	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	5.178.414	2.891.695	3.012.366	2.618.695	2.738.941	2.738.941
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	146.056.156	153.118.518	135.581.629	136.826.760	135.703.614	135.703.614
	COSTI						
AOIC01	Personale	86.707.223	89.916.494	87.220.489	89.587.584	88.423.613	87.577.996
AOIC02	IRAP personale dipendente	5.708.576	5.945.838	5.781.169	6.191.033	5.825.245	5.770.144
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.682.219	3.065.218	2.812.689	2.812.689	2.812.689	2.812.689
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	57.901.770	56.903.651	56.047.754	63.753.501	65.666.782	65.666.782
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.038.370	2.016.924	2.038.370	1.995.886	1.995.886	1.995.886
AOIC06	Altri costi	6.341.835	7.547.751	7.802.614	8.252.091	4.858.251	4.858.251
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4.244.216	6.632.106	1.853.775	2.068.658	1.927.097	2.827.815
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	517.840	1.558.805	-	17.851	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	166.142.049	173.586.787	163.556.860	174.679.293	171.509.563	171.509.563
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	20.085.893	20.468.269	27.975.231	37.852.533	35.805.949	35.805.949
	Risultato economico	-	-	-	-	-	-

Nelle sedi di rendicontazione trimestrale sarà monitorato l'andamento degli stessi, con particolare riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive, riconosciute parzialmente in sede di Preventivo 2025.
Di seguito si propone l'analisi per singola voce SK.

Con riferimento ai costi del personale e agli accantonamenti si rimanda a quanto evidenziato alla pagina 96 della presente relazione.



SKASST_SAN AOIR01 DRG - SKASST_SAN AOIR03 AMBULATORIALI – AOIR05 SCREENING: I ricavi relativi a tale voce rispecchiano quanto assegnato con Decreto Preventivo 2025, il quale evidenzia valori in aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2022 e agli esercizi precedenti ed in linea con l'Assestamento 2024.

SKASST_SAN AOIR04 NEUROPSICHIATRIA: I ricavi relativi a tale voce rispecchiano quanto assegnato con Decreto Preventivo 2025, il quale dà evidenza degli importi assegnati per le progettualità 2025 e risulta in aumento rispetto al Decreto Assestamento 2024, in linea con la produzione effettiva rilevata per l'anno 2024.

SKASST_SAN AOIR08 PSICHIATRIA: I ricavi relativi a tale voce rispecchiano quanto assegnato con Decreto Preventivo 2025, il quale dà evidenza degli importi assegnati per le progettualità 2025.

SKASST_SAN AOIR06 ENTRATE PROPRIE: Il valore esposto in sede di Bilancio di previsione 2025 si rileva in linea con la Prechiusura III CET 2024 e con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

SKASST_SAN AOIR07 LIBERA PROFESSIONE - AOIC03 LIBERA PROFESSIONE: I ricavi e i correlati costi relativi alla libera professione si rilevano in linea con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025, il quale riconosce il medesimo livello rendicontato in sede di Prechiusura III CET 2024. In sede di Certificazione Trimestrale sarà monitorato l'andamento dell'esercizio 2025.

SKASST_SAN AOIR09 FILE F: con riferimento all'assegnazione per l'esercizio 2025, si rileva un valore in incremento rispetto al Decreto Assestamento 2024. Il Valore allocato è in linea con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

SKASST_SAN AOIR10 UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI: In sede di Bilancio di previsione sono stati valorizzati importi relativi a tale categoria con riferimento alle assegnazioni regionali.

SKASST_SAN AOIR11 ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO DI RETTIFICHE): L'importo di tale voce è in linea con il decreto di assegnazione Preventivo 2025.

SKASST_SAN AOIR12 ALTRI CONTRIBUTI (AL NETTO DI RETTIFICHE): In sede di Bilancio di previsione non sono stati valorizzati tali ricavi, che verranno esposti nelle sedi di rendicontazione trimestrale.

SKASST_SAN AOIR13 PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI: Non sono presenti valori in tale categoria di ricavo.

SKASST_SAN AOIR15 PRESTAZIONI SANITARIE: Il valore esposto si rileva in linea con il Decreto Preventivo 2025. In tale voce sono ricompresi i ricavi per subacuti, farmaceutica doppio canale e primo ciclo terapeutico, emocomponenti e vi sono importi riconducibili all'attività vaccinale.



719 – ASST BERGAMO OVEST

SKASST_SAN AOIC01-AOIC02 PERSONALE e IRAP PERSONALE DIPENDENTE: Il valore evidenziato in sede di preventivo è in linea con il Decreto di assegnazione per l'anno 2025. Si rimanda alla sezione dedicata della presente relazione per ulteriori specifiche.

SKASST_SAN AOIC04 BENI E SERVIZI: Il valore esposto recepisce le assegnazioni del Decreto Preventivo 2024. Si propone di seguito la suddivisione delle macrocategorie previste:

719 ASST DI BERGAMO OVEST		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA				
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025
	COSTI					
DM	Dispositivi Medici	12.414.443	12.108.552	9.726.427	14.293.914	14.595.630
BS_e FAR	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	5.283.421	4.696.103	4.638.064	4.557.876	4.557.876
AB&S	Altri Beni e Servizi	29.872.051	28.673.080	26.905.041	30.903.656	31.138.600
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	3.465.258	3.835.174	6.846.602	5.359.832	5.914.252
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	51.035.173	49.312.909	48.116.134	55.115.278	56.206.358
	FILE F	5.365.597	6.056.170	6.304.615	7.333.246	8.073.908
	HCV					
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	1.501.000	1.534.572	1.627.005	1.304.977	1.386.516
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI	57.901.770	56.903.651	56.047.754	63.753.501	65.666.782

Con riferimento ai costi che compongono tale categoria si rilevano le seguenti dinamiche:

- non è prevedibile l'andamento dei costi per utenze, in quanto legati a variabili esterne;
- con riferimento al Fleet Management e alla manutenzione informatica si evidenzia che l'anno 2025 evidenzierà costi incrementali derivanti dall'ammodernamento informatico sviluppato a partire dal secondo semestre 2022.



SKASST_SAN AOIC05 AMMORTAMENTI: Il valore esposto in sede di Bilancio di previsione ricalca quanto esposto in sede di Assestamento 2024 ed è in linea con quanto assegnato con il Decreto Preventivo 2025.

SKASST_SAN AOIC06 ALTRI COSTI: Tale costo si rileva in linea con il Decreto di assegnazione. Si evidenzia che in sede di Bilancio Preventivo 2025 sono state riconosciute parzialmente le risorse per prestazioni aggiuntive per la carenza di organico e il Recupero Liste d'attesa (PNGLA), mentre non risultano valorizzate quelle relative alla gestione del Pronto Soccorso. Tali costi saranno monitorati nel corso delle rendicontazioni trimestrali previste.

SKASST_SAN AOIC07 ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO: L'importo valorizzato è in linea con quanto evidenziato nel Decreto Preventivo 2025. Gli importi riferiti agli accantonamenti Libera Professione sono coerenti con riferimento al livello dei ricavi assegnato ed è valorizzato l'accantonamento fondo ex art. 113 D.LGS 50/2016 valutato centralmente da Regione Lombardia.

SKASST_SAN AOIC08 ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI: Non sono presenti valori in tale categoria di costo.



719 – ASST BERGAMO OVEST

Sezionale Territoriale

719 ASST DI BERGAMO OVEST		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE					
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2025	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	Decreto PREVENTIVO 2024	Decreto ASSESTAMENTO 2024	DECRETO PREVENTIVO 2025	DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI						
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	273.868	1.436.585	1.077.803	1.077.803	1.077.803	1.077.803
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	135.128	144.079	135.448	135.448	135.448	135.448
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.510.325	3.207.952	722.553	232.064	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	14.282.320	16.317.202	61.470.407	67.949.015	71.013.007	71.013.007
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	346.935	111.986	-	41.012	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	542	18	-	8.438	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	17.549.118	21.217.822	63.406.211	69.443.780	72.226.258	72.226.258
	COSTI						
AOIC01	Personale	12.040.365	15.243.157	16.631.547	17.365.749	17.299.839	17.143.586
AOIC02	IRAP personale dipendente	766.644	1.009.166	1.103.507	1.161.520	1.125.867	1.115.522
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	87.034	62.876	68.855	68.855	68.855	68.855
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	3.757.340	4.086.812	4.480.556	6.345.027	6.186.599	6.186.599
AOIC04_125	Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta e Continuità Assistenziale			40.459.656	43.582.431	46.879.039	46.879.039
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	4.393	4.393	4.393	4.393	4.393	4.393
AOIC06	Altri costi	831.123	662.923	636.808	779.187	636.581	636.581
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	58.935	137.678	20.889	136.097	25.085	191.683
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	3.284	10.817	-	521	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	17.549.118	21.217.822	63.406.211	69.443.780	72.226.258	72.226.258
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-	-	-

I valori allocati in sede di Bilancio Preventivo 2025 ricomprendono alcuni costi relativi a specifiche voci finanziate con contributi ad hoc (UCA, Tamponi MMG e Vaccinazioni MMG). Nelle sedi di rendicontazione trimestrale sarà monitorato l'andamento degli stessi. Il livello dei costi assegnato non è consolidabile in quanto a fine anno 2024 ha aperto l'Ospedale di Comunità di Martinengo e a partire dall'anno 2025 sarà attivato anche l'Ospedale di Comunità di Treviglio, per i quali non è stimabile l'andamento dei relativi oneri, in quanto trattasi di nuove attività per le quali non esiste storico. Tali attività, unitamente alla prosecuzione delle attività dell'ADI, comporteranno costi emergenti con riferimento all'incremento di servizi fissi e necessari per servizi quali pulizia e lavanderia (tali tipologie di servizi sono evidenziati a titolo esemplificativo e non esaustivo), utenze, collegamenti informatici e relativo hardware, personale.

Con riferimento ai costi del personale e agli accantonamenti si rimanda a quanto evidenziato alla pagina 96 della presente relazione.



719 – ASST BERGAMO OVEST

Di seguito si propone un'analisi per singola voce SK.

SKASST_TER AOIR06 ENTRATE PROPRIE: Il valore esposto in sede di Bilancio di previsione 2025 si rileva in linea con la Prechiusura al III CET 2024 e con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

SKASST_TER AOIR12 ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE: Il valore allocato rispecchia quanto assegnato con decreto Preventivo 2025. Il valore ricomprende il contributo a copertura dell'attività convenzionata dei Medici di Medicina Generale e dei Pediatri di Libera Scelta.

SKASST_TER AOIR12 ALTRI CONTRIBUTI: Non si rilevano valori in tale tipologia di ricavi.

SKASST_TER AOIC01-AOIC02 PERSONALE E IRAP PERSONALE DIPENDENTE: Il valore evidenziato in sede di preventivo è in linea con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025. Si rimanda alla sezione dedicata della presente relazione per ulteriori specifiche.

SKASST_TER AOIC04 BENI E SERVIZI: Il valore esposto, in linea con il decreto di assegnazione Preventivo 2023. Rispetto alle macrocategorie di tale voce si evidenzia la composizione delle stesse confrontate con gli esercizi 2022-2025.

719 ASST DI BERGAMO OVEST							
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE							
Cod.	Voce	2022	2023	2024	2024	2024	2025
		CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	ASSESTAMENTO 2024 INVIATO	DECRETO ASSESTAMENTO 2024	PREVENTIVO 2025
	COSTI						
DM	Dispositivi Medici	588	5.575	8.969	72.605	72.605	72.602
BS_e FAR	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	56.516	105.356	60.000	137.443	137.443	137.446
AB&S	Altri Beni e Servizi	3.129.691	3.328.854	3.505.785	4.158.824	4.319.377	4.319.377
AB&S MMG- PLS-CA	MMG - PLS - CA			40.459.656	46.413.227	43.582.431	46.879.039
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	570.545	647.027	905.802	1.815.602	1.815.602	1.657.174
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	3.757.340	4.086.812	44.940.212	52.597.701	49.927.458	53.065.638
	FILE F						
	HCV						
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO						
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI	3.757.340	4.086.812	44.940.212	52.597.701	49.927.458	53.065.638



719 – ASST BERGAMO OVEST

Con riferimento ai costi che compongono tale categoria si rilevano le seguenti dinamiche:

- non è prevedibile l'andamento dei costi per utenze, in quanto legati a variabili esterne;
- si stima un incremento con riferimento allo smaltimento dei rifiuti di tipo sanitario, già in aumento nell'anno 2022 e 2023;
- i costi relativi al trasporto dializzati, a fronte dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT hanno subito già dal 2023 un incremento stimati di circa il 30%, in attesa della definizione della gara centralizzata AREU;
- con riferimento alle manutenzioni software si evidenzia che l'anno 2025 rileverà costi incrementali rispetto agli esercizi precedenti per l'avvio delle attività legate agli Ospedali di Comunità e alle nuove attività sviluppate presso i distretti (ADI e UCA).

Il livello dei costi sarà costantemente monitorato nel corso dell'anno 2025.

SKASST_TER AOIC06 ALTRI COSTI: Tale costo si rileva in linea con il Decreto di assegnazione. Si evidenzia che in sede di bilancio preventivo non risultano assegnazioni con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive. Tali costi saranno monitorati nel corso delle rendicontazioni trimestrali previste.



7. Confronto assegnazioni e Bilancio Preventivo 2025

Di seguito si propone il confronto tra il Decreto di assegnazione Preventivo 2025 e il Bilancio Preventivo 2025.

719				
Cod.	Voce	2025	2025	
		DECRETO PREVENTIVO 2025	BILANCIO PREVENTIVO 2025	DELTA PREVENTIVO 2025 - DECRETO PREVENTIVO 2025
	RICAVI			
AOIR01	DRG	46.344.006	46.344.006	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	15.212.174	15.212.174	-
AOIR03	Ambulatoriale	35.430.394	35.430.394	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1.979.991	1.979.991	-
AOIR05	Screening	573.888	573.888	-
AOIR06	Entrate proprie	7.445.178	7.445.178	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.451.074	3.451.074	-
AOIR08	Psichiatria	7.639.587	7.639.587	-
AOIR09	File F	8.073.908	8.073.908	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.868.545	1.868.545	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	77.172.186	77.172.186	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.566.907	1.566.907	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	2.738.941	2.738.941	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	209.496.779	209.496.779	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	106.530.497	105.528.627	- 1.001.870
AOIC02	IRAP personale dipendente	7.005.853	6.940.407	- 65.446
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.881.544	2.881.544	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	71.887.056	71.887.056	-
AOIC04_125	Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta e Continuità Assistenziale	46.879.039	46.879.039	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.000.279	2.000.279	-
AOIC06	Altri costi	6.166.278	6.166.278	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1.952.182	3.019.498	1.067.316
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	245.302.728	245.302.728	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	35.805.949	35.805.949	-
	Risultato economico	-	-	-

Non si rilevano disallineamenti tra Bilancio Preventivo 2025 e Decreto Preventivo 2025, con riferimento al totale risorse assegnate. Con riferimento ai costi si è data applicazione alle indicazioni dell'istruttoria resa dalla Struttura Affari Generali e Personale – Personale e professioni del SSR della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ex Protocollo n.



G1.2025.0001606 del 17/01/2025. In tale documento sono state fornite le disposizioni per la redazione della Versione 2 del Bilancio Preventivo Economico 2025, con la richiesta di effettuare la riduzione dell'importo del costo del personale e contestuale iscrizione tra gli "Accantonamenti tipici dell'esercizio", della voce "Indennità Vacanza Contrattuale 2022/2024 anno 2025" per complessivi € 1.06.7.316, suddivisi rispettivamente in € 900.718 sul sezionale sanitario ed € 166.598 sul sezionale territoriale.

In conclusione si evidenzia che le risorse assegnate per l'anno 2025 saranno monitorate e gestite con riferimento agli obiettivi assegnati.

Nel corso dell'anno si procederà alle rendicontazioni previste, con l'evidenza di eventuali necessarie richieste di adeguamento del livello dei costi a fronte dell'avvio di nuove attività.

8. Recepimento richieste sospensiva

Con riferimento alle richieste formulate in sede di sospensiva del Bilancio Preventivo 2025 e trasmesse con nota protocollo n. A1.2025.0059883 del 24/01/2025, si evidenzia che sono state apportate le modifiche richieste. Si rimanda alla nota integrativa alle sezioni interessate dalle modifiche per ulteriori specifiche tecniche.

F.to Il Direttore Generale
Dott. Giovanni Palazzo





Tabelle allegate nota integrativa di: ASST DI BERGAMO

OVEST - Preventivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010000000000000	4-10-10-10.000.000.00.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	249.587.030	250.851.041	1.263.940	0,51%	63474936	62458710	62458710

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010100000000000	4-10-10-10.000.000.00.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	131.274.853	129.757.216	(1.517.737)	-1,16%	33.173.063	32.194.718	32.194.718

4010100000000000	4-10-10-10.000.000.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	129.586.344	128.190.309	(1.406.035)	-1,09%	32.761.336	31.802.991	31.802.991

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010101000000000	4-10-10-10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0
4010102000000000	4-10-10-10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	16.631.429	15.372.769	(3.258.660)	-17,49%	3.843.192	3.843.193	3.843.192
4010103000000000	4-10-10-10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0		0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10.016.000.00.000	Funzioni - Piano Soccorso	15.212.174	15.212.174	0	0,00%	3.803.044	3.803.042	3.803.044
4010104000000000	4-10-10-10.016.000.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0		0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	15.212.174	15.212.174	0	0,00%	3.803.044	3.803.042	3.803.044
4010104000000000	4-10-10-10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0
4010106000000000	4-10-10-10.041.000.00.000	Quota indicata per il Piano sanitario da cui affluisce la competenza	0	0	0		0	0	0
4010107000000000	4-10-10-10.045.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	37.862.633	35.805.946	(2.046.594)	-5,41%	8.951.487	8.951.488	8.951.487
4010108000000000	4-10-10-10.050.000.00.000	Contributi da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti abilitati, miglioramento qualità offerta e realizzazione plant di sviluppo regionali (FSR indistinto)	2.084.303	0	(2.084.303)	-100,00%	0	0	0
4010110000000000	4-10-10-10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0		0	0	0
4010111000000000	4-10-10-10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	50.184.259	56.719.860	6.535.610	13,02%	14.913.724	13.935.379	13.935.379
4010112000000000	4-10-10-10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0
4010113000000000	4-10-10-10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolati)	5.693.656	5.079.557	(654.098)	-9,34%	1.269.889	1.269.890	1.269.889

4010200000000000	4-10-10-20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi di esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	1.664.109	1.566.907	(97.202)	-5,84%	391.727	391.727	391.727

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010201002000000	4-10-10-20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0		0	0	0
4010201100400000	4-10-10-20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0		0	0	0
4010202000100000	4-10-10-20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a favore della Regione	0	0	0		0	0	0
4010203000100000	4-10-10-20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0		0	0	0
4010203000104000	4-10-10-20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	0	0	0		0	0	0
4010203002000000	4-10-10-20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0		0	0	0
4010203004000000	4-10-10-20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	68.359	0	(68.359)	-100,00%	0	0	0
4010203004001010	4-10-10-20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0		0	0	0
4010203004001000	4-10-10-20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0		0	0	0
4010203005000000	4-10-10-20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0		0	0	0
4010203006000000	4-10-10-20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 76, comma 1, lettera a) della D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2008 n. 191	0	0	0		0	0	0
4010203006000000	4-10-10-20.020.036.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	0	0	0		0	0	0
4010203007000000	4-10-10-20.020.040.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	1.595.750	1.566.907	(28.843)	-1,81%	391.727	391.727	391.727
4010204001000000	4-10-10-20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR (indistinto finalizzato)	0	0	0		0	0	0
4010204001000500	4-10-10-20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR (indistinto finalizzato)	0	0	0		0	0	0
4010204001001000	4-10-10-20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	0	0	0		0	0	0
4010204001001010	4-10-10-20.030.010.00.101	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0		0	0	0
4010204001001020	4-10-10-20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	0	0	0		0	0	0
4010204002000000	4-10-10-20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0		0	0	0

4010300000000000	4-10-10-30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi elementari da enti privati - Totale	12.500	-	(12.500)	-100,00%	-	-	-

COD. COGE_NI	COD. COGE_M.Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103010000000	4-10-10.30.010.000.00.000	Contributi da persona giuridica privata - Vinculati	€	0	0		0	0	0
40103020000000	4-10-10.30.020.000.00.000	Contributi da persona fisica privata - Vinculati	€	0	0		0	0	0
40103030000000	4-10-10.30.030.000.00.000	Contributo del Teoriero - Indisino	€	0	0		0	0	0
40103040000000	4-10-10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisino	€	12.500	0	(12.500)	-100.00%	0	0
40110000000000	4-10-11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€	66.640	0	(66.640)	-100.00%	0	0
40110010000000	4-10-11.10.000.000.00.000	A.1a.1) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	€	66.640	-	(66.640)	-100%	-	-
40110010000000	4-10-11.10.000.000.00.000	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€	0	0		0	0	0
40110010000000	4-10-11.10.010.000.00.000	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATIS/ASST (fondazioni della Regione)	€	0	0		0	0	0
40110010000000	4-10-11.10.020.000.00.000	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€	66.640	0	(66.640)	-100.00%	0	0
40120000000000	4-10-12.00.000.000.00.000	A.1a) Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	325.539	1.668.545	1.543.006	474%	556.045	437.500
40120010000000	4-10-12.10.000.000.00.000	A.1a.1) Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€	325.539	1.668.545	1.543.006	473.98%	556.045	437.500
40120010000000	4-10-12.10.000.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€	0	1.668.545	1.668.545		556.045	437.500
40120010000000	4-10-12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vinculato	€	231.189	0	(231.189)	-100.00%	0	0
40120010000000	4-10-12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da FSR indistinto	€	0	0	0		0	0
40120010000000	4-10-12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate finanziamento a parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€	0	0	0		0	0
40120010000000	4-10-12.10.014.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATIS/ASST/fondazioni per quota FSR Vinculato	€	0	0	0		0	0
40120010000000	4-10-12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATIS/ASST/fondazioni per quota FSR indistinto	€	0	0	0		0	0
40120010000000	4-10-12.10.016.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vinculati	€	18.428	0	(18.428)	-100.00%	0	0
40120010000000	4-10-12.10.017.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vinculati	€	0	0	0		0	0
40120010000000	4-10-12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€	75.922	0	(75.922)	-100.00%	0	0
40200000000000	4-10-20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€	105.995.403	106.999.311	1.013.908	0.01%	26.689.331	26.769.999
40201000000000	4-10-20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€	105.514.346	106.539.228	1.024.882	1%	26.574.313	26.654.978
40201010000000	4-10-20.10.010.000.00.000	Ricavi per prestazioni di per la ATS 4 appartenenza	€	36.976.050	36.976.050	0	0.00%	9.183.514	9.264.179
40201010000000	4-10-20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni di per altre ATS lombarde	€	8.576.452	8.576.452	0	0.00%	2.144.113	2.144.113
40201010000000	4-10-20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni di estrageografica (Mobilità attiva e compensazione)	€	713.480	713.480	0	0.00%	178.370	178.370
40201010000000	4-10-20.10.010.070.00.000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - 7	€	16.000	16.000	0	0.00%	4.000	4.000
40201010000000	4-10-20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	62.024	62.024	0	0.00%	15.506	15.506
40201010000000	4-10-20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - CS/CS	€	0	0	0		0	0
40201010000000	4-10-20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza	€	27.313.316	27.313.316	0	0.00%	6.826.329	6.826.329
40201020000000	4-10-20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	22.427.656	21.314.281	(1.113.374)	-4.98%	5.326.570	5.326.570
40201020000000	4-10-20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS 4 appartenenza	€	4.885.661	5.998.035	1.112.374	22.79%	1.499.759	1.499.759



40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	7.688.048	7.688.048	0	0,00%	1.824.512	1.824.512	1.824.512	1.824.512
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	6.312.388	5.997.159	(315.240)	-4,89%	1.489.290	1.489.290	1.489.290	1.489.290
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	1.385.648	1.700.889	315.240	22,75%	425.222	425.222	425.222	425.222
40201020020030	4.10.20.10.020.050.00.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione)	€.	416.356	416.356	0	0,00%	104.089	104.089	104.089	104.089
40201020020010	4.10.20.10.020.050.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	291.141	291.141	308	0,11%	72.862	72.862	72.863	72.862
40201020020020	4.10.20.10.020.050.02.000	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero per altra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	125.215	124.907	(308)	-0,25%	31.227	31.227	31.226	31.227
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	1.404	1.404	0	0,00%	351	351	351	351
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	1.270	1.270	0	0,00%	318	318	316	318
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - C/SCS	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	573.574	573.574	0	0,00%	143.394	143.394	143.392	143.394
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	314	314	0	0,00%	79	79	77	79
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per la ATS di appartenenza	€.	1.183.054	1.513.129	329.475	27,84%	378.282	378.282	378.283	378.282
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Recavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€.	459.258	459.258	0	0,00%	114.815	114.815	114.813	114.815
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per altre ATS lombarde	€.	5.948	7.604	1.656	27,84%	1.901	1.901	1.901	1.901
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201030001000	4.10.20.10.030.010.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€.	7.316.420	7.316.420	0	0,00%	1.820.105	1.820.105	1.820.105	1.820.105
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per altre ATS lombarde	€.	73.903	73.903	0	0,00%	18.476	18.476	18.475	18.476
40201030020100	4.10.20.10.030.020.01.100	Recavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	249.264	249.264	0	0,00%	62.316	62.316	62.316	62.316
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201030030010	4.10.20.10.030.050.02.000	Subacuti a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€.	9.329	8.087	(1.242)	-13,31%	2.022	2.022	2.021	2.022
40201030030020	4.10.20.10.030.054.00.000	Nuovi Rel Sanitari a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	5.840.056	6.437.163	596.555	10,21%	0	0	0	0
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Recavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	1.282.086	1.413.036	130.951	10,21%	0	0	0	0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Recavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	210.553	223.709	13.156	6,25%	0	0	0	0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Recavi per farmaci HCV per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	1.084.147	1.151.888	67.741	6,25%	287.972	287.972	287.972	287.972
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	191.320	203.274	11.954	6,25%	50.819	50.819	50.817	50.819
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	29.510	31.354	1.844	6,25%	7.839	7.839	7.837	7.839
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Recavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, (Ciclo)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.10.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.10.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.10.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.10.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	A.2(B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al quarto trimestre 2025		
				2024	2025				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellulari staminali di produzione regionale VS ATS, ASSST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellulari staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASSST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€	295.620	353.231	57.611		19,49%	88.308	88.307	88.308
40201110010010	4.10.20.10.190.012.00.000	Subtotali VATS di appartenenza	€	804.310	804.310	0		0,00%	201.078	201.076	201.078
40201110010020	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuovi Reti Sanitarie VATS di appartenenza	€	0	0	0			0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASSST/Fondazioni lombarde	€	98.338	74.116	(22.228)		-23,07%	18.529	18.529	18.529
40201110020010	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0,00%	0	0	0
40201110020020	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0,00%	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.023.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASSST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0		0,00%	0	0	0
40201110040010	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	108.120	108.120	0		0,00%	27.030	27.030	27.030
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subtotali Valore ATS/ASSST/IRCCS	€	108.120	108.120	0		0,00%	27.030	27.030	27.030
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie valture ATS/ASSST/IRCCS	€	0	0	0			0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0			0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra-regionale) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0			0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra-regionale) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0			0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estranee (soggette a compensazione)	€	0	0	0			0	0	0
40201110080010	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estranee (non in compensazione)	€	0	0	0			0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie V ATS di appartenenza	€	0	0	0			0	0	0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0			0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASSST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0			0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0			0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0			0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria valture ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	244.596	187.000	(57.596)		-23,55%	46.750	46.750	46.750
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0			0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici (estraggione non soggette a compensazione)	€	0	0	0			0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0			0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	230.000	125.000	(105.000)		-46,09%	31.250	31.250	31.250
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0			0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Centri - (Area ospedaliera)	€	650.000	554.000	(96.000)		-14,77%	138.500	138.500	138.500
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Centri - (Area specialistica)	€	1.968.014	2.223.300	265.286		13,53%	556.825	556.825	556.825
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€	0	0	0			0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	829.148	661.774	(167.374)		-20,19%	165.444	165.444	165.444
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	13.912	12.000	(1.912)		-13,74%	3.000	3.000	3.000
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intensive - Altro	€	0	0	0			0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intensive - Altro verso ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0			0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0			0	0	0
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€	0	0	0			0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per tamponi valture ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0			0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi VATS di appartenenza	€	0	0	0			0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0			0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0			0	0	0
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2(B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	261.532	251.750	(9.782)		-3,74%	62.938	62.938	62.938
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	23.500	23.500	0		0,00%	5.875	5.875	5.875
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	130.000	150.000	20.000		15,38%	37.500	37.500	37.500
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	9.566	0	(9.566)		-100,00%	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	80.000	60.000	(20.000)		-25,00%	15.000	15.000	15.000
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0	0			0	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASSST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0			0	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0			0	0	0



40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	€.	12.838	12.755	(69)	-0.69%	3.188	3.188	3.186	3.181
40203070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri rcaui per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
40203070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri rcaui per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici										
40203070040000	4.10.20.20.080.040.00.000	€.	5.638	5.500	(138)	-2.45%	1.375	1.375	1.375	1.375
Altri rcaui per prestazioni non sanitarie verso privati										
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	€.	209.525	209.333	(192)	-0.57%	52.083	52.083	52.084	52.083
A.3.C) Altri preventi - Totale										
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	€.	194.202	194.333	131	0.07%	48.583	48.583	48.584	48.583
Altri attivi										
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri proventi da attività immobiliari										
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri proventi non sanitari										
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri proventi diversi verso altri enti pubblici										
40203060000000	4.10.20.30.080.040.00.000	€.	15.322	14.000	(1.323)	-8.63%	3.500	3.500	3.500	3.500
Altri proventi diversi verso privati										
40300000000000	4.10.30.000.000.00.000	€.	2.010.404	1.951.241	(59.163)	-2.94%	487.811	487.811	487.808	487.811
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale										
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	€.	8.789	-	(8.789)	-100.00%	-	-	-	-
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale										
40301000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	€.	8.789	-	(8.789)	-100.00%	-	-	-	-
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale										
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	€.	2.001.615	1.951.241	(50.374)	-3%	487.811	487.811	487.808	487.811
A.3.B.1) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale										
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	€.	42.924	38.900	(4.024)	-9.37%	9.725	9.725	9.725	9.725
Rimborso personale comandato e convenzionato con ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	€.	21.256	0	(21.256)	-100.00%	0	0	0	0
Rimborso personale comandato e convenzionato con altri enti pubblici										
40302010030000	4.10.30.20.010.050.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso personale comandato e convenzionato con Regione Lombardia										
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di farmaci ed emodervati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (non in compensazione)										
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	€.	260.197	165.000	(95.197)	-36.59%	41.250	41.250	41.250	41.250
Rimborso per Cassione emodervati verso Azienda Sanitaria Pubblica										
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione emodervati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (non in compensazione)										
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	€.	20.000	0	(20.000)	-100.00%	0	0	0	0
Rimborso per Cassione di farmaci ed emodervati verso altri enti pubblici										
40302020050000	4.10.30.20.020.040.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di farmaci ed emodervati verso privati fuori dal circuito SRC										
40302020060000	4.10.30.20.020.050.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di farmaci ed emodervati verso privati nel circuito SRC										
40302020070000	4.10.30.20.020.065.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di farmaci ed emodervati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (non in compensazione)										
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	€.	1.089.301	1.216.510	117.209	10.66%	304.126	304.126	304.126	304.126
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)										
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di emocomponenti Extraneogene										
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di tessuti e cellule staminali Extraneogene										
40302030050000	4.10.30.20.030.040.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC										
40302030050100	4.10.30.20.030.040.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302030050200	4.10.30.20.030.050.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302030050220	4.10.30.20.030.050.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	€.	70.936	80.000	9.062	12.77%	20.000	20.000	20.000	20.000
Rimborso per vaccinazioni in copagamento										
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici										
40302040030000	4.10.30.20.040.040.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per acquisto altri beni verso privati										
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	€.	35.000	38.270	3.270	9.34%	9.568	9.568	9.566	9.568
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici										
40302050030000	4.10.30.20.050.040.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione										
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC										
40302050040020	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
Rimborso										



Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,868,545	0	12,344,614	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	9,225	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	9,150	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	1,050	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	15	0
0	0	0	0
0	0	0	0

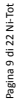


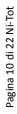
501010300010000	4-20.05-10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	793.636	793.636	1	0.00%	198.410	198.410	198.406	198.410	0	0	0	10	0
501010300020000	4-20.05-10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	5.142	5.142	40	0.78%	1.285	1.285	1.287	1.285	0	0	0	145	0
501010300030000	4-20.05-10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400010010	4-20.05-10.030.010.00.000	Farmaceutici: Endovenali	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400010020	4-20.05-10.030.012.00.000	(Endovenali di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400010030	4-20.05-10.030.020.00.000	Endovenali: Doppio Canale ex Nova CUF 37)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400030000	4-20.05-10.030.000.00.000	Endovenali di produzione regionale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400030010	4-20.05-10.030.010.00.000	(Endovenali di produzione regionale da AT/SA/SST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400030020	4-20.05-10.030.020.00.000	(Endovenali di produzione regionale da AT/SA/SST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400030025	4-20.05-10.030.020.00.100	(Endovenali di produzione regionale da AT/SA/SST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010400030030	4-20.05-10.030.030.00.000	(Endovenali di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010500010000	4-20.05-10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501010600010000	4-20.05-10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	3752.666	3.834.372	81.716	2.18%	956.599	956.599	956.593	956.593	0	0	0	20	0
501010600020000	4-20.05-10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	650.330	655.330	35.000	5.38%	171.333	171.333	171.331	171.333	0	0	0	10	0
501010600030000	4-20.05-10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	56.867	56.867	0	0.00%	14.217	14.217	14.216	14.217	0	0	0	0	0
501010700010000	4-20.05-10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	880.905	880.910	5	0.00%	220.227	220.227	220.229	220.227	0	0	0	70	0
501010700020000	4-20.05-10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	745.259	745.259	0	0.00%	186.315	186.315	186.314	186.315	0	0	0	0	0
501010700030000	4-20.05-10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	593.044	593.044	0	0.00%	148.261	148.261	148.261	148.261	0	0	0	0	0
501010700040000	4-20.05-10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	524.392	524.327	(59)	-0.01%	131.083	131.083	131.078	131.083	0	0	0	0	0
501010700050000	4-20.05-10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di pratica e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	670.282	670.282	50	0.01%	167.572	167.572	167.566	167.572	0	0	0	50	0
501010700060000	4-20.05-10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	12.136	12.136	0	0.00%	3.034	3.034	3.034	3.034	0	0	0	0	0
501010700070000	4-20.05-10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, C, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	1.097.145	1.147.174	50.029	4.58%	286.794	286.794	286.792	286.794	0	0	0	550	0
501010700080000	4-20.05-10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	183.428	183.554	125	0.07%	45.889	45.889	45.887	45.889	0	0	0	140	0
501010700090000	4-20.05-10.060.020.00.000	Dispositivi per apparati: Cardiocircolatore Cnd C	€.	1.095.137	919.879	(185.258)	-8.48%	229.970	229.970	229.969	229.970	0	0	0	6.900	0
501010701000000	4-20.05-10.060.030.00.000	Dispositivi medici con ripetitore e senza Cnd (tipo 2, kit assimilabile)	€.	1.262.059	1.438.459	176.401	13.98%	359.615	359.615	359.614	359.615	0	0	0	0	0
501010701010000	4-20.05-10.060.040.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	3.918	3.918	0	0.00%	979	979	981	979	0	0	0	0	0
501010900030000	4-20.05-10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	542.214	542.214	0	0.00%	135.554	135.554	135.552	135.554	0	0	0	0	0
501010900040000	4-20.05-10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	1.654.578	1.654.578	0	0.00%	413.644	413.644	413.646	413.644	0	0	0	0	0
501011000010000	4-20.05-10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	795.535	843.536	48.000	5.68%	210.134	210.134	210.134	210.134	0	0	0	0	0
501011100010000	4-20.05-10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011100200000	4-20.05-10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	2.927	2.927	0	0.00%	732	732	731	732	0	0	0	0	0
501011200010000	4-20.05-10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011300010000	4-20.05-10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011300010010	4-20.05-10.130.010.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione (fuori dai circuiti SRC))	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011300010020	4-20.05-10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011300020000	4-20.05-10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquisite: Emofisiologia	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011300030000	4-20.05-10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione (fuori dai circuiti SRC))	€.	982.185	982.186	1	0.00%	245.547	245.547	245.545	245.547	0	0	0	0	0
501011300030010	4-20.05-10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione (fuori dai circuiti SRC))	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011300030020	4-20.05-10.130.810.00.200	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011400010000	4-20.05-10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	209.955	210.028	73	0.03%	52.509	52.509	52.501	52.509	0	0	0	190	0
501011500000000	4-20.05-10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	100.477	100.477	0	0.00%	25.119	25.119	25.120	25.119	0	0	0	0	0
501011500010010	4-20.05-10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011500020000	4-20.05-10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011500030000	4-20.05-10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011500040000	4-20.05-10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	70.777	70.777	0	0.00%	17.684	17.684	17.685	17.684	0	0	0	0	0
501011500050000	4-20.05-10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011500060000	4-20.05-10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
501011500070000	4-20.05-10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti sanitari) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	29.700	29.700	0	0.00%	7.425	7.425	7.425	7.425	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Acquisti di beni non sanitari - Totale	626.245	632.365	6.120	Verificazione	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 3° trimestre 2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
501020000000000	4-20.05-20.000.000.00.000		€.													75	

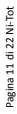


50102010000000	4-20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	2.448	2.500	54	2.21%	625	625	625	0	0	0
50102020000000	4-20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	115.780	117.785	2.005	1.73%	29.447	29.447	29.444	0	50	0
50102030010000	4-20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	96.850	96.850	0	0.00%	24.213	24.213	24.211	0	0	0
50102030020000	4-20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	9.226	9.226	0	0.00%	2.307	2.307	2.305	0	0	0
50102040000000	4-20.05.20.040.010.00.000	Candele e stampati	€.	184.930	194.025	95	0.05%	48.756	48.756	48.757	0	25	0
50102050000000	4-20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	21.330	21.330	0	0.00%	5.338	5.338	5.331	0	0	0
50102060010000	4-20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	100.000	100.000	0	0.00%	25.000	25.000	25.000	0	0	0
50102060020000	4-20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060030000	4-20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060040000	4-20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060050000	4-20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060060000	4-20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102070010000	4-20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	85.683	85.648	3.965	4.63%	22.412	22.412	22.413	0	0	0
50102070020000	4-20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50200000000000	4-20.10.00.000.000.00.000	B.2.9 Acquisti di servizi - Totale	€.	83,464,952	83,402,871	339,819	0.41%	21,712,891	20,696,686	20,696,646	1,988,545	1,715,305	0
50201000000000	4-20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	65,559,758	65,049,963	499,205	0.75%	17,724,662	16,259,437	16,259,427	1,988,545	1,690,855	0
50201010000000	4-20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	43,582,431	46,579,039	3,226,608	8%	11,719,760	11,719,760	11,719,759	-	160,553	-
50201010010000	4-20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	30,482,128	37,133,270	6,641,142	21.78%	9,283,318	9,283,316	9,283,316	0	180,553	0
50201010020000	4-20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	9,505,934	9,745,769	209,895	2.20%	2,436,442	2,436,443	2,436,443	0	0	0
50201010030000	4-20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	3,564,368	0	(3,564,369)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50201010040000	4-20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010050000	4-20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010060000	4-20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010070000	4-20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSIST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010070020	4-20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASSIST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201020000000	4-20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-	-	-
50201030000000	4-20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	2,301,223	2,307,229	6,006	0.00%	575,306	575,306	575,306	0	0	0
50201030000030	4-20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030000000	4-20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030110010	4-20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030110020	4-20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120000	4-20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120010	4-20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120020	4-20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030130000	4-20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0

[illegible]



B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale										
COD. COGE_NI	COD. COGE_MI_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
5020111000000	4.20.10.10.110.000.00.000		€	-	0					
5020111004020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	
5020111004040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	
5020111006020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	
5020111006030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ospedaliere nel proprio territorio di cui da C.D.L. privati	€	0	0	0	0	0	0	
5020111006000	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€	0	0	0	0	0	0	
5020112000000	4.20.10.10.120.030.00.000	Totale	€	7.509.413	4.241.419	-43,97%	1.822.524	806.299	806.297	806.299
B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (titolarimonia) - Totale										
COD. COGE_NI	COD. COGE_MI_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
5020112001000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area Ospedaliera	€	279.996	279.996	0,00%	70.000	70.000	68.998	70.000
5020112002000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area Specialistica	€	1.862.137	1.862.137	0,00%	465.534	465.534	465.535	465.534
5020112003000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area sanità pubblica	€	0	0	0,00%	0	0	0	0
5020112004000	4.20.10.10.120.020.00.000	57-58 CCNL - Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) (b) ed ex art. 57-58 CCNL - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	450.437	450.437	0,00%	112.608	112.608	112.610	112.608
5020112005000	4.20.10.10.120.025.00.000	57-58 CCNL - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	-66,87%	1.174.391	198.156	198.154	198.156
5020112006000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	4.977.041	1.648.847	-66,87%	0	0	0	0
5020112007000	4.20.10.10.120.035.00.000	ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0
5020112008000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie rimborsate - Altro	€	0	0	0	0	0	0	0
5020113000000	4.20.10.10.130.000.00.000	Totale	€	1.162.107	1.162.000	-0,01%	290.500	290.500	290.500	290.500
B.2.A.13) Rimborsi, esborsi e contributi sanitari - Totale										
COD. COGE_NI	COD. COGE_MI_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
5020113001010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€	0	0	0	0	0	0	0
5020113001020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€	0	0	0	0	0	0	0
5020113001030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€	1.162.107	1.162.000	-0,01%	290.500	290.500	290.500	290.500
5020113001040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0	0	0	0	0	0
5020113001050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€	0	0	0	0	0	0	0
5020113001060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0
5020114000000	4.20.10.10.140.000.00.000	Totale	€	6.473.434	6.899.426	6,58%	1.724.857	1.724.857	1.724.855	1.724.857
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale										
COD. COGE_NI	COD. COGE_MI_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
5020114001010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	629.310	608.457	-3,31%	152.114	152.114	152.115	152.114
5020114001040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0
5020114001050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0
5020114001070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€	5.264.875	5.660.968	396.094	1.415.243	1.415.243	1.415.240	1.415.243
5020114001090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€	0	0	0	0	0	0	0
5020114002010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	170.527	100.000	-41,36%	25.000	25.000	25.000	25.000
5020114002020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	0	0	0	0	0	0	0
5020114002050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€	0	0	0	0	0	0	0
5020114002060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (senza) - da terzi	€	400.000	530.000	130.000	132.500	132.500	132.500	132.500
5020114002070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (senza) - da terzi	€	0	0	0	0	0	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€	8.722	0	-100,00%	0	0	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€	0	0	0	0	0	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0	0	0	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione (contratti)	€	0	0	0	0	0	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di cure (enti e Regioni)	€	0	0	0	0	0	0	0
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN										



B.2.A.19) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale										
COD_COGE_NI	COD_COGE_Mid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	1,33%	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50201500100000	4-20-10-10-150-010-10-000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 425.910	€ 405.235	(20.675)	-4,85%	101.310	101.310	101.305	101.310
50201500100020	4-20-10-10-150-010-15-000	Acquisto di servizi di ospedalizzazione domiciliare	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500100035	4-20-10-10-150-010-18-000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€ 15.000	€ 0	(15.000)	-100,00%	0	0	0	0
50201500100040	4-20-10-10-150-010-20-000	Costi per tamponi (VATS/ASST/IRCCS)	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500100041	4-20-10-10-150-010-21-000	Costi per vaccinazioni (VATS/IRCCS del territorio)	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500100042	4-20-10-10-150-010-22-000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500100050	4-20-10-10-150-010-25-000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Estraregione	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500100070	4-20-10-10-150-010-35-000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€ 1.198.640	€ 0	(98.944)	-7,48%	299.910	299.910	299.910	299.910
50201500200010	4-20-10-10-150-020-10-000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500200020	4-20-10-10-150-020-15-000	Servizi sanitari appaltati o in "servizio" da terzi	€ 2.821.335	€ 2.811.381	190.649	7,27%	702.995	702.995	702.996	702.995
50201500200050	4-20-10-10-150-020-30-000	Assegni di studio scuole inferiori	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50201500200060	4-20-10-10-150-020-35-000		€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale			€ 17.904.394	€ 17.752.309	(151.305)	-0,86%	4.438.229	4.438.229	4.438.221	4.438.229
5020200000000000	4-20-10-20-010-000-00-000		€ 17.904.394	€ 17.752.309	(151.305)		4.438.229	4.438.229	4.438.221	4.438.229
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale			€ 17.904.394	€ 17.752.309	(151.305)	-1%	4.438.229	4.438.229	4.438.221	4.438.229
50202010000000	4-20-10-20-010-010-10-000	Lavanderie	€ 1.004.000	€ 1.034.000	30.000	2,99%	258.500	258.500	258.500	258.500
50202010020000	4-20-10-20-010-010-15-000	Pulizie	€ 2.163.433	€ 2.201.200	37.767	1,75%	550.300	550.300	550.300	550.300
50202010030000	4-20-10-20-010-010-20-000	Mensa dipendenti	€ 3.239.514	€ 3.207.650	(31.864)	-0,98%	801.913	801.913	801.911	801.913
50202010030010	4-20-10-20-010-010-21-000	Ticket restaurant dipendenti	€ 835.457	€ 832.650	(2.807)	-0,34%	208.163	208.163	208.161	208.163
50202010030020	4-20-10-20-010-010-22-000	Mensa dirigenti	€ 476.978	€ 475.000	(1.978)	-0,41%	118.790	118.790	118.790	118.790
50202010030030	4-20-10-20-010-010-23-000	Riscaldamento	€ 1.927.078	€ 1.900.000	(27.078)	-1,41%	475.000	475.000	475.000	475.000
50202010040000	4-20-10-20-010-010-25-000	Servizi di elaborazione dati	€ 2.045.000	€ 2.060.000	15.000	0,73%	515.000	515.000	515.000	515.000
50202010050000	4-20-10-20-010-010-30-000	Trasporti non sanitari (se non addattati in fattori di materiale e merci)	€ 143.233	€ 98.233	(45.000)	-31,42%	24.559	24.559	24.559	24.558
50202010060000	4-20-10-20-010-010-35-000	Smaltimento rifiuti	€ 45.000	€ 45.000	0	0,00%	11.250	11.250	11.250	11.250
50202010070000	4-20-10-20-010-010-40-000	Utenze telefoniche	€ 814.000	€ 861.000	47.000	5,77%	215.250	215.250	215.250	215.250
50202010080010	4-20-10-20-010-020-10-000	Utenze elettrica	€ 476.500	€ 446.050	(30.450)	-6,39%	111.519	111.513	111.511	111.513
50202010080020	4-20-10-20-010-020-20-000	Acqua, gas, combustibile	€ 2.162.972	€ 2.264.524	101.552	4,69%	567.131	567.131	567.131	567.131
50202010080030	4-20-10-20-010-020-30-000	Servizi esterni di vigilanza	€ 831.528	€ 761.550	(69.978)	-8,42%	190.388	190.388	190.386	190.388
50202010080040	4-20-10-20-010-020-40-000	Altre Utenze	€ 5.500	€ 5.500	0	0,00%	1.375	1.375	1.375	1.375
50202010080050	4-20-10-20-010-020-80-000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€ 150.000	€ 150.000	0	0,00%	37.500	37.500	37.500	37.500
50202010090010	4-20-10-20-010-030-10-000	Assicurazioni: Altri premi	€ 1.732.658	€ 1.732.658	0	0,00%	433.165	433.165	433.163	433.165
50202010090020	4-20-10-20-010-030-20-000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 307.724	€ 368.912	62.188	20,21%	92.478	92.478	92.478	92.478
50202010100010	4-20-10-20-010-040-10-000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€ 97.898	€ 47.898	(50.016)	-51,08%	11.973	11.973	11.974	11.973
50202010100020	4-20-10-20-010-040-20-000	Servizi postali e telex	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50202010110010	4-20-10-20-010-050-10-000	Pubblicità e promozione	€ 116.043	€ 108.000	(8.043)	-6,93%	27.000	27.000	27.000	27.000
50202010110020	4-20-10-20-010-050-15-000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	€ 25.000	€ 25.000	0	0,00%	6.250	6.250	6.250	6.250
50202010110030	4-20-10-20-010-050-20-000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Servizio"	€ 61.000	€ 61.000	0	0,00%	15.250	15.250	15.250	15.250
50202010110040	4-20-10-20-010-050-25-000	Altri servizi non sanitari	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0
50202010110050	4-20-10-20-010-050-80-000	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 1.582.726	€ 1.399.738	(182.982)	-11,56%	349.935	349.935	349.933	349.935
5020202000000000	4-20-10-20-020-000-00-000		€ 702.000	€ 672.000	(30.000)	-4,27%	168.000	168.000	168.000	168.000
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interviste e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale			€ 702.000	€ 672.000	(30.000)		168.000	168.000	168.000	168.000
COD_COGE_NI	COD_COGE_Mid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020202000100010	4-20-10-20-020-010-10-010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	€ 0	0		0	0	0	0

[illegible]

[illegible]

5050000000000000	4.20 25 10.000.000.00.000	B.5 Personal del rudo sanitario - Totale	€	81,503,487	79,948,316	(1,515,171)	-1,86%	19,997,066	19,997,061	19,997,125	19,997,064
------------------	---------------------------	--	---	------------	------------	-------------	--------	------------	------------	------------	------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_04d	Descrizione	Preceduta al 3° trimestre 2024	Preceduto al 31/02/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T1 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Standard	16.363,737	16.803.754	440.017
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T2 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Standard	1.598,110	1.576.909	(21.201)
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T3 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ret. Posizione	5.644,137	5.638.823	(5.314)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T4 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando	0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T5 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incrementazione (riduzione di ruolo)	309,252	309.252	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T6 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	132,856	132.856	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T7 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	6.490,681	6.650.557	159.876
50510010080000	4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - T8 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.080.00.000	Ruolo Sanitario - T9 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T1 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	634,537	457.648	(176.889)
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T2 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	37,876	37.976	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T3 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ret. Posizione	105,078	105.078	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T4 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incrementazione (riduzione di ruolo)	0	0	0
50510020050000	4.20.25.10.012.035.00.000	Ruolo Sanitario - T5 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incrementazione (riduzione di ruolo)	10,117	10.117	0
50510020060000	4.20.25.10.012.040.00.000	Ruolo Sanitario - T6 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	3,270	3.270	0
50510020070000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T7 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	225,238	185.960	(39.278)
50510020080000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T8 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.070.00.000	Ruolo Sanitario - T9 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510020100000	4.20.25.10.012.080.00.000	Ruolo Sanitario - T10 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	3.617,288	3.289.094	(328.192)
50510020110000	4.20.25.10.012.090.00.000	Ruolo Sanitario - T11 INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	83,338	102.536	19.201
50510020120000	4.20.25.10.012.100.00.000	Ruolo Sanitario - T12 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	695,925	701.239	5.314
50510020130000	4.20.25.10.012.105.00.000	Ruolo Sanitario - T13 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020140000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T14 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020150000	4.20.25.10.012.115.00.000	Ruolo Sanitario - T15 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020160000	4.20.25.10.012.120.00.000	Ruolo Sanitario - T16 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	536,249	536.249	0
50510020170000	4.20.25.10.012.125.00.000	Ruolo Sanitario - T17 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	31,938	31.938	0
50510020180000	4.20.25.10.012.130.00.000	Ruolo Sanitario - T18 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	1.331,372	1.337.773	(6.401)
50510020190000	4.20.25.10.012.135.00.000	Ruolo Sanitario - T19 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	282,121	282.121	0
50510020200000	4.20.25.10.012.140.00.000	Ruolo Sanitario - T20 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	2,813	2.813	0
50510020210000	4.20.25.10.012.145.00.000	Ruolo Sanitario - T21 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	18,931	18.931	0
50510020220000	4.20.25.10.012.150.00.000	Ruolo Sanitario - T22 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020230000	4.20.25.10.012.155.00.000	Ruolo Sanitario - T23 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	2,375	2.375	0
50510020240000	4.20.25.10.012.160.00.000	Ruolo Sanitario - T24 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020250000	4.20.25.10.012.165.00.000	Ruolo Sanitario - T25 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	62,731	92.222	29.491
50510020260000	4.20.25.10.012.170.00.000	Ruolo Sanitario - T26 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020270000	4.20.25.10.012.175.00.000	Ruolo Sanitario - T27 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020280000	4.20.25.10.012.180.00.000	Ruolo Sanitario - T28 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020290000	4.20.25.10.012.185.00.000	Ruolo Sanitario - T29 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020300000	4.20.25.10.012.190.00.000	Ruolo Sanitario - T30 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020310000	4.20.25.10.012.195.00.000	Ruolo Sanitario - T31 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020320000	4.20.25.10.012.200.00.000	Ruolo Sanitario - T32 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020330000	4.20.25.10.012.205.00.000	Ruolo Sanitario - T33 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020340000	4.20.25.10.012.210.00.000	Ruolo Sanitario - T34 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020350000	4.20.25.10.012.215.00.000	Ruolo Sanitario - T35 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020360000	4.20.25.10.012.220.00.000	Ruolo Sanitario - T36 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020370000	4.20.25.10.012.225.00.000	Ruolo Sanitario - T37 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020380000	4.20.25.10.012.230.00.000	Ruolo Sanitario - T38 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020390000	4.20.25.10.012.235.00.000	Ruolo Sanitario - T39 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020400000	4.20.25.10.012.240.00.000	Ruolo Sanitario - T40 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020410000	4.20.25.10.012.245.00.000	Ruolo Sanitario - T41 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020420000	4.20.25.10.012.250.00.000	Ruolo Sanitario - T42 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020430000	4.20.25.10.012.255.00.000	Ruolo Sanitario - T43 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020440000	4.20.25.10.012.260.00.000	Ruolo Sanitario - T44 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020450000	4.20.25.10.012.265.00.000	Ruolo Sanitario - T45 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020460000	4.20.25.10.012.270.00.000	Ruolo Sanitario - T46 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020470000	4.20.25.10.012.275.00.000	Ruolo Sanitario - T47 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020480000	4.20.25.10.012.280.00.000	Ruolo Sanitario - T48 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020490000	4.20.25.10.012.285.00.000	Ruolo Sanitario - T49 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020500000	4.20.25.10.012.290.00.000	Ruolo Sanitario - T50 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020510000	4.20.25.10.012.295.00.000	Ruolo Sanitario - T51 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020520000	4.20.25.10.012.300.00.000	Ruolo Sanitario - T52 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020530000	4.20.25.10.012.305.00.000	Ruolo Sanitario - T53 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020540000	4.20.25.10.012.310.00.000	Ruolo Sanitario - T54 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020550000	4.20.25.10.012.315.00.000	Ruolo Sanitario - T55 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020560000	4.20.25.10.012.320.00.000	Ruolo Sanitario - T56 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020570000	4.20.25.10.012.325.00.000	Ruolo Sanitario - T57 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020580000	4.20.25.10.012.330.00.000	Ruolo Sanitario - T58 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020590000	4.20.25.10.012.335.00.000	Ruolo Sanitario - T59 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020600000	4.20.25.10.012.340.00.000	Ruolo Sanitario - T60 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020610000	4.20.25.10.012.345.00.000	Ruolo Sanitario - T61 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020620000	4.20.25.10.012.350.00.000	Ruolo Sanitario - T62 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020630000	4.20.25.10.012.355.00.000	Ruolo Sanitario - T63 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020640000	4.20.25.10.012.360.00.000	Ruolo Sanitario - T64 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020650000	4.20.25.10.012.365.00.000	Ruolo Sanitario - T65 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020660000	4.20.25.10.012.370.00.000	Ruolo Sanitario - T66 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020670000	4.20.25.10.012.375.00.000	Ruolo Sanitario - T67 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020680000	4.20.25.10.012.380.00.000	Ruolo Sanitario - T68 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020690000	4.20.25.10.012.385.00.000	Ruolo Sanitario - T69 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020700000	4.20.25.10.012.390.00.000	Ruolo Sanitario - T70 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020710000	4.20.25.10.012.395.00.000	Ruolo Sanitario - T71 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020720000	4.20.25.10.012.400.00.000	Ruolo Sanitario - T72 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020730000	4.20.25.10.012.405.00.000	Ruolo Sanitario - T73 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020740000	4.20.25.10.012.410.00.000	Ruolo Sanitario - T74 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020750000	4.20.25.10.012.415.00.000	Ruolo Sanitario - T75 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020760000	4.20.25.10.012.420.00.000	Ruolo Sanitario - T76 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020770000	4.20.25.10.012.425.00.000	Ruolo Sanitario - T77 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020780000	4.20.25.10.012.430.00.000	Ruolo Sanitario - T78 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020790000	4.20.25.10.012.435.00.000	Ruolo Sanitario - T79 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020800000	4.20.25.10.012.440.00.000	Ruolo Sanitario - T80 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020810000	4.20.25.10.012.445.00.000	Ruolo Sanitario - T81 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020820000	4.20.25.10.012.450.00.000	Ruolo Sanitario - T82 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020830000	4.20.25.10.012.455.00.000	Ruolo Sanitario - T83 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020840000	4.20.25.10.012.460.00.000	Ruolo Sanitario - T84 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020850000	4.20.25.10.012.465.00.000	Ruolo Sanitario - T85 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020860000	4.20.25.10.012.470.00.000	Ruolo Sanitario - T86 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020870000	4.20.25.10.012.475.00.000	Ruolo Sanitario - T87 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020880000	4.20.25.10.012.480.00.000	Ruolo Sanitario - T88 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020890000	4.20.25.10.012.485.00.000	Ruolo Sanitario - T89 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020900000	4.20.25.10.012.490.00.000	Ruolo Sanitario - T90 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020910000	4.20.25.10.012.495.00.000	Ruolo Sanitario - T91 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020920000	4.20.25.10.012.500.00.000	Ruolo Sanitario - T92 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020930000	4.20.25.10.012.505.00.000	Ruolo Sanitario - T93 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020940000	4.20.25.10.012.510.00.000	Ruolo Sanitario - T94 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020950000	4.20.25.10.012.515.00.000	Ruolo Sanitario - T95 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020960000	4.20.25.10.012.520.00.000	Ruolo Sanitario - T96 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020970000	4.20.25.10.012.525.00.000	Ruolo Sanitario - T97 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020980000	4.20.25.10.012.530.00.000	Ruolo Sanitario - T98 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510020990000	4.20.25.10.012.535.00.000	Ruolo Sanitario - T99 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0
50510021000000	4.20.25.10.012.540.00.000	Ruolo Sanitario - T100 INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. Posizione	0	0	0

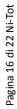
[illegible]



50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Incentivazione (emulazione di risultato)	€.	378	378	0	0.00%	95	94	94	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	550	550	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	13,785	14,142	377	2.74%	3,536	3,536	3,536	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Refr. Posizione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità (vari)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incentivazione (emulazione di risultato)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	8,863,958	8,826,878	(26,718)	-0.30%	2,206,718	2,206,721	2,206,717	0	0	817,271
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€.	1,273,891	1,214,481	(59,510)	-4.67%	303,621	303,619	303,622	0	0	125,644
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Indennità (vari)	€.	8,575	0	(8,575)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Incentivazione alla produttività (collettiva)	€.	618,507	618,507	0	0.00%	154,625	154,627	154,627	0	0	131,883
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	123,728	0	(123,728)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	3,250,620	3,182,294	(76,326)	-2.34%	795,576	795,573	795,573	0	0	281,404
50750010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	697,992	593,276	(114,716)	-16.44%	145,818	145,819	145,819	0	0	146,820
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€.	59,102	58,102	0	0.00%	14,524	14,525	14,527	0	0	14,526
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità (vari)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incentivazione alla produttività (collettiva)	€.	4,453	4,448	(5)	-0.02%	1,113	1,113	1,111	0	0	1,112
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	5,528	0	(5,528)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	232,377	198,956	(33,421)	-15.24%	49,240	49,238	49,239	0	0	49,238
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0

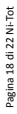
5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	Is. A Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	10,457,677	10,222,851	(235,026)	-2.15%	2,555,662	2,555,664	2,555,661	0	0	1,471,752
------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	-----------	--------	-----------	-----------	-----------	---	---	-----------

COD. COGE. INI	COD. COGE. INI old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verifica %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (regionali)	€.	330,224	273,311	(51,913)	-15.72%	69,577	69,578	69,578	0	47,240
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Refr. Posizione)	€.	302,570	325,046	26,476	8.75%	82,262	82,261	82,262	0	41,417
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (sociali*)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	121,016	122,261	1,245	1.03%	30,565	30,566	30,565	0	12,980
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	3,853	0	(3,853)	-100.00%	0	0	0	0	0
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	208,083	204,097	(3,986)	-1.91%	51,026	51,025	51,023	0	39,246
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	20,073	85,868	65,795	327.78%	21,467	21,467	21,467	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	9,382	9,382	0	0.00%	2,347	2,346	2,345	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Refr. Posizione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020050000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (emulazione di risultato)	€.	1,696	1,696	0	0.00%	424	424	424	0	424
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	8,704	28,552	19,848	228.03%	7,138	7,139	7,137	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	5,174,086	5,362,786	188,700	3.65%	1,340,697	1,340,696	1,340,697	0	797,172
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	281,745	321,255	59,510	22.74%	80,313	80,314	80,313	0	104,472

[illegible]



5110000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 Ammortamenti dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	4.454.748	4.454.748	0,00%	1.113.687	1.113.687	1.113.687	0	0	0
5112000000000000	4-20-40-20.020.000.00.000	la.12 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	4.454.748	4.454.748	0,00%	1.113.687	1.113.687	1.113.687	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4-20-40-20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5111002000000000	4-20-40-20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€	4.454.748	4.454.748	0,00%	1.113.687	1.113.687	1.113.687	0	0	0
5112001000000000	4-20-40-20.020.010.00.000	la.12 (1) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4-20-40-20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5112002000000000	4-20-40-20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4-20-40-30.000.000.00.000	la.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	2.308.273	2.308.273	0,00%	577.069	577.069	577.069	0	0	0
5121000000000000	4-20-40-30.010.000.00.000	la.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	2.308.273	2.308.273	0,00%	577.069	577.069	577.069	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4-20-40-30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	2.308.273	2.308.273	0,00%	577.069	577.069	577.069	0	0	0
5121002000000000	4-20-40-30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5122000000000000	4-20-40-30.020.000.00.000	la.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4-20-40-30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5130000000000000	4-20-40-40.000.000.00.000	la.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	4-20-40-40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5140000000000000	4-20-50-00.000.000.00.000	la.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4-20-50-10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5141001000100000	4-20-50-10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000100020	4-20-50-10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000200010	4-20-50-10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000200020	4-20-50-10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nsa CUF 37)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000300010	4-20-50-10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141002000100000	4-20-50-10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141003000100010	4-20-50-10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0		0	0	0	0	0	0

[illegible]

[illegible]

	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
60000000000000000000							
5.00.00.00.00.000.00.000	0	0	0		0	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.						

Proiezione al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %			
			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
Proiezione al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

COD_COGE_Mi	COD_COGE_MiLod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su chiederia	0	0	0	
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0	
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0	
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0	
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso AT, SA, SST, Fondazioni della Regione	0	0	0	

5200000000000000	5.10.20.00.000.00.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_d	Descrizione		Preventivo al 3° trimestre 2024	Variazione				
6201000000000000	5.10.20.10.000.00.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0				
6202000000000000	5.10.20.20.000.00.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0				
6203000000000000	5.10.20.30.000.00.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0				
6204000000000000	5.10.20.40.000.00.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0				
6205000000000000	5.10.20.50.000.00.00.000	Utili su cambi	€.	0	0				



6293999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi passivi - Totale	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6302010000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6302020000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri oneri finanziari - Totale	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	1.652.387	0	-100%	0	0	0	0	0	0	0
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1 Proventi Straordinari - Totale	€ -	1.671.400	(1.652.387)	-100.00%	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
8101000501000000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
8101000502000000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
8101000503000000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0



[illegible][illegible][illegible]



82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	10.186	0	(10.186)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	10.186	0	(10.186)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	2.016	0	(2.016)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	2.016	0	(2.016)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	6.647.664	7.972.526	(675.139)	-8%	1.993.133	1.993.133	1.993.129	1.993.131	0	0	920.902	0	0	0	0	0
		Preclusura al 3° trimestre 2024			Preventivo al 31/12/2025	Variazione								Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN			
		Immissione al 3° trimestre 2024																	
		Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione							Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN			
9101010100000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€	7.407.294	6.940.407	(466.887)	-6.30%	1.735.102	1.735.102	1.735.103	1.735.100	0	0	801.413	0	0	0	0	0
9101020200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente	€	981.396	723.147	(258.251)	-26.36%	180.787	180.787	180.786	180.787	0	0	119.488	0	0	0	0	0
9101030300000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (irraggiungibilità)	€	288.972	288.972	0	0.00%	72.244	72.244	72.240	72.244	0	0	0	0	0	0	0	0
9101040400000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9102010100000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€	20.000	20.000	0	0.00%	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0	0	0	0	0	0	0
9102020200000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9102030300000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.d.b. Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI	€	251.238.493	250.851.041	387.452	-0.15%	63.474.935	62.458.710	62.458.686	62.458.710	62.458.686	62.458.710	1.943.123	1.824.578	1.824.578	13.266.516	-	-
		Costi capitalizzati	€	5.873.852	7.416.858	1.543.006	26.27%	61.531.812	1.824.578	1.824.579	60.634.107	60.634.132	60.634.132	1.943.123	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578
		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	245.364.641	243.434.183	1.930.458	-0.79%	63.474.935	60.634.132	62.458.686	62.458.710	62.458.710	62.458.710	1.943.123	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578
		TOTALE COSTI	€	251.238.493	250.851.041	387.452	26.27%	63.474.935	62.458.710	62.458.686	62.458.710	62.458.710	62.458.710	1.943.123	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578
		Costi capitalizzati	€	5.873.852	7.416.858	1.543.006	-0.79%	61.531.812	1.824.578	1.824.579	60.634.107	60.634.132	60.634.132	1.943.123	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	245.364.641	243.434.183	1.930.458	-0.79%	63.474.935	60.634.132	62.458.686	62.458.710	62.458.710	62.458.710	1.943.123	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578	1.824.578
99999999999999	8.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Precnmsura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650.000	554.000	-96.000	-15%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.958.014	2.223.300	265.286	14%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	829.148	661.774	-167.374	-20%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13.912	12.000	-1.912	-14%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	3.451.074	3.451.074	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	279.998	279.998	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1.862.137	1.862.137	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	450.437	450.437	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	2.592.572	2.592.572	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	288.972	288.972	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	94.826	94.826	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	131.084	131.084	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	3.107.454	3.107.454	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	343.620	343.620	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.853.596	1.685.377	-168.219	-9%
Costi diretti aziendali	0	0	0	
Costi generali aziendali	172.553	172.553	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	2.026.149	1.857.930	-168.219	-8%

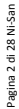


Tabella allegata alla nota integrativa di: ASST DI BERGAMO OVEST - Preventivo 2025

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		178.311.426	176.804.801	(1.506.625)
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00.00	€.		
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00.00	€.		
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00.00	€.	51.177.376	(4.540.574)
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00.00	€.	51.177.376	(4.540.574)
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00.00	€.	61.649.329	(4.472.027)
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.01.0.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0
4010103000000000	4.10.10.10.01.5.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.01.6.00.00.00.00	Funzioni	15.212.174	15.212.174
4010104001000000	4.10.10.10.01.6.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.01.6.200.00.00.00	Funzioni - Altro	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.02.00.00.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	15.212.174	15.212.174
4010104004000000	4.10.10.10.02.05.00.00.00.00	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.04.1.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano straordinario di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.04.5.00.00.00.00	Contributi da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	37.852.533	35.805.949
4010108000000000	4.10.10.10.05.00.00.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.06.00.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	2.084.303	(2.084.303)
4010111000000000	4.10.10.10.09.00.00.00.00.00	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	6.500.319	6.169.179
4010112000000000	4.10.10.10.09.95.00.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.21.0.00.00.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0
A.1.B) Contributi clessidate da enti pubblici (Extra Fondi) - Totale		56.047	0	(56.047)
Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
Contributi da Regione (extra fondi) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0
Contributi da Regione (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0	0
Contributi da Regione (extra fondi) - Ragione aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0
Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Regione	€.	0	0	0
Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Stato	€.	0	0	0
Contributi da U.E.	€.	0	0	0
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - Vincolati	€.	27.347	0	(27.347)
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondi) - vincolati	€.	0	0	0
Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altro	€.	0	0	0
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondi) - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0	0



401 02040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Indistinto)	€.	28.700	0	(28.700)
401 02040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR Indistinto finalizzato)	€.	0	0	0
401 02040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0
401 02040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0
401 02040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0	0
401 02040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
401 03000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio di enti privati - Totale	€.	12.500	0	(12.500)
COD_COGE_MI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
401 03010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0	0
401 03020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
401 03030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
401 03040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	12.500	0	(12.500)
401 10000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	66.640	0	(66.640)
401 10010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	66.640	0	(66.640)
COD_COGE_MI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
401 10010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0
401 10010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
401 10010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	66.640	0	(66.640)
401 20000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	93.475	1.868.545	1.775.070
401 20010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	93.475	1.868.545	1.775.070
COD_COGE_MI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
401 20010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	1.868.545	1.868.545
401 20010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	17.553	0	(17.553)
401 20010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 20010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASS) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 20010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
401 20010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 20010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
401 20010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
401 20010090100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote in utilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
401 20010100000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	75.922	0	(75.922)

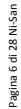


		A.3 Proventi e ricavi diversi - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4020000000000000		4.10.20.00.000.000.00.000	€ 105.829.622	106.843.383	1.013.741		26.650.347	26.731.012	26.730.992	26.731.012
			€							
4020100000000000		A.3.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	105.378.898	106.403.780	1.024.882		26.540.451	26.621.116	26.621.097	26.621.116
			€							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4020101001000000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per la ATS di appartenenza	36.976.050	36.976.050	0		9.183.514	9.264.179	9.264.178	9.264.179
4020101002000000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per altre ATS lombarde	8.576.452	8.576.452	0		2.144.113	2.144.113	2.144.113	2.144.113
4020101003000000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	713.480	713.480	0		178.370	178.370	178.370	178.370
40201010040005	4.10.20.10.010.040.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 7	16.000	16.000	0		4.000	4.000	4.000	4.000
40201010040010	4.10.20.10.010.040.01.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 9	62.024	62.024	0		15.506	15.506	15.506	15.506
40201010040020	4.10.20.10.010.040.02.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0					
4020102001000000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	27.313.316	27.313.316	0		6.828.329	6.828.329	6.828.329	6.828.329
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	22.427.655	21.314.281	(1.113.374)		5.328.570	5.328.570	5.328.571	5.328.570
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	4.885.661	5.999.035	1.113.374		1.499.759	1.499.759	1.499.758	1.499.759
4020102002000000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	7.698.048	7.698.048	0		1.924.512	1.924.512	1.924.512	1.924.512
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	6.312.399	5.997.159	(315.240)		1.499.290	1.499.290	1.499.289	1.499.290
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	1.385.649	1.700.889	315.240		425.222	425.222	425.223	425.222
4020102003000000	4.10.20.10.020.030.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	416.356	416.356	0		104.089	104.089	104.089	104.089
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	291.141	291.449	308		72.862	72.862	72.863	72.862
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	125.215	124.907	(308)		31.227	31.227	31.226	31.227
40201020040010	4.10.20.10.020.040.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	1.404	1.404	0		351	351	351	351
40201020040020	4.10.20.10.020.040.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	1.270	1.270	0		318	318	316	318
40201020040030	4.10.20.10.020.040.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0					
4020102005000000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carceri	0	0	0					
40201020060010	4.10.20.10.020.060.01.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	573.574	573.574	0		143.394	143.394	143.392	143.394
40201020060020	4.10.20.10.020.060.02.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	314	314	0		79	79	77	79
40201020060030	4.10.20.10.020.060.03.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0					
40201020060040	4.10.20.10.020.060.04.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0					
40201020070010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	1.183.654	1.513.129	329.475		378.282	378.282	378.283	378.282
40201020070011	4.10.20.10.020.070.01.100	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile di pubblico)	459.258	459.258	0		114.815	114.815	114.813	114.815
40201020070020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	5.948	7.604	1.656		1.901	1.901	1.901	1.901
40201020070030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0					
4020102008000000	4.10.20.10.020.080.00.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extra regione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0					
40201020080010	4.10.20.10.020.080.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0					
40201020080020	4.10.20.10.020.080.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0					
4020103001000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	7.316.420	7.316.420	0		1.829.105	1.829.105	1.829.105	1.829.105
4020103002000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	73.903	73.903	0		18.476	18.476	18.475	18.476
4020103002001000	4.10.20.10.030.020.01.000	(ricavi per attività progettuali di psichiatria di pubblico)	249.264	249.264	0		62.316	62.316	62.316	62.316



40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (unitari)	€.	0	0	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	244.596	187.000	(57.596)	46.750	46.750	46.750
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	230.000	135.000	(105.000)	31.250	31.250	31.250
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	650.000	554.000	(96.000)	138.500	138.500	138.500
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	1.951.714	2.217.000	265.286	554.250	554.250	554.250
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	700.000	532.626	(167.374)	133.157	133.157	133.157
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	13.912	12.000	(1.912)	3.000	3.000	3.000
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in ramoschia - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in ramoschia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.010.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni)	€.	0	0	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		257.568	247.760	(9.818)
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Variazione
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000			
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	23.500	23.500
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	130.000	150.000
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da spuntinazione farmaci	9.556	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ricascio certificati e cartelle cliniche	80.000	60.000
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	0	0
40202060020000	4.10.20.20.060.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	0	0





40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Sernial e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per attività ospedale sotto mobilità a risposta regionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	4.561	4.561
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cassione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€.	69.000	70.000	1.000
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	320.000	275.000	(45.000)
40302070040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€.	3.620.647	3.650.382	229.535
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€.	5.295.038	5.295.038	0
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	3.486.433	3.486.433	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.010.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRRPNC	€.	19.926	19.926	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	719.461	719.461	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	83.367	83.367	0
40510010030100	4.10.50.10.010.020.010.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRRPNC	€.	308.466	308.466	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	451.955	451.955	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	225.430	225.430	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	1.323.759	962.596	962.596	1.323.759	962.596	1.323.759
Budget al secondo trimestre 2025			962.596		962.596	
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						
Budget al quinto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	871.608	871.608	871.608	871.608	871.608	871.608
Budget al secondo trimestre 2025	4.981	4.981	4.981	4.981	4.981	4.981
Budget al terzo trimestre 2025	179.865	179.865	179.865	179.865	179.865	179.865
Budget al quarto trimestre 2025	20.842	20.842	20.842	20.842	20.842	20.842
Budget al quinto trimestre 2025	77.117	77.117	77.117	77.117	77.117	77.117
Budget al secondo trimestre 2025	112.989	112.989	112.989	112.989	112.989	112.989
Budget al terzo trimestre 2025	56.357	56.357	56.357	56.357	56.357	56.357

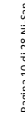
[illegible]



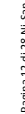
501 01070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	12.136	12.136	0	3.034	3.034	3.034	3.034										
501 01070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	1.090.303	1.140.303	50.000	285.076	285.076	285.076	285.076										
501 01070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	180.914	180.914	0		45.229	45.227	45.229										
501 01070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per acqua, Caricofococulabrio Cnd C	€	995.378	998.976	(86.400)			227.245	227.243	227.245									
501 01070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€	1.382.059	1.438.459	176.401			359.615	359.614	359.615									
501 01070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	3.693	3.693	0			923	924	923									
501 01090030000	4.20.05.10.090.030.00.000	Dispositivi Medici Cnd J - impiantabili attivi; Materiali protesici (endoprosesi)	€	542.214	542.214	0			135.554	135.552	135.554									
501 01090040000	4.20.05.10.090.040.00.000	Dispositivi medici Cnd P - Materiali protesici (endoprosesi non attive)	€	1.654.578	1.654.578	0			413.644	413.646	413.644									
501 01100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici Cnd F - Materiali per ammalati	€	795.536	840.536	45.000			210.134	210.134	210.134									
501 01110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0	0														
501 01110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	2.927	2.927	0			732	731	732									
501 01120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0	0														
501 01130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€	0	0	0														
501 01130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	(Staminali e tessuti da terzi)	€	0	0	0														
501 01130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0														
501 01130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extra regione	€	0	0	0														
501 01130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATSSASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	982.185	982.186	1			245.547	245.545	245.547									
501 01130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da ATSSASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0														
501 01130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	(Staminali e tessuti da ATSSASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0														
501 01140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	149.839	149.838	(1)			37.461	37.465	37.461									
501 01150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	29.700	29.700	0			7.425	7.425	7.425									
501 01150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
501 01150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivo Medico) da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
501 01150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
501 01150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
501 01150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
501 01150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti per uso veterinario) da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
501 01150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€	29.700	29.700	0			7.425	7.425	7.425									

la 1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		537.675	541.064	3.389
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
501 02010000000	4.20.05.20.010.000.00.000			
501 02010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€	2.446	54
501 02020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	€	105.735	0
501 02030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	€	65.000	0
501 02030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	€	0	0
501 02040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	€	169.905	95
501 02050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	€	21.180	0

Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN
135.266	135.266	135.266	135.266	135.266
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
625	625	625	625	
26.434	26.434	26.433	26.434	
16.250	16.250	16.250	16.250	
42.500	42.500	42.500	42.500	
5.295	5.295	5.295	5.295	

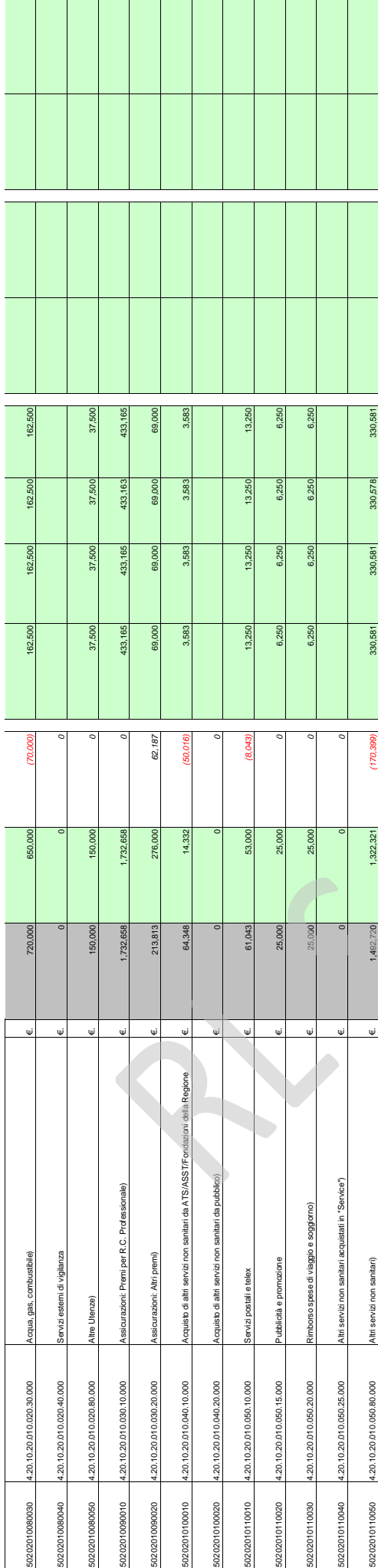
[illegible]







50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri spendibili del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	169.176
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri spendibili del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri spendibili del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri spendibili del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0	0	0
50201150000000		B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	3.758.446		3.927.622	169.176
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	178.622	160.961	(17.661)	
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ospitalità domiciliare)	€.	0	0	0	
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	15.000	0	(15.000)	
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0	
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0	0	
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Estraneone	€.	0	0	0	
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	943.482	954.680	11.198	
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	0	0	0	
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	2.621.332	2.811.881	190.649	
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0	
50202000000000		B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	16.179.619	15.937.311	(242.308)	
50202010000000		B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	15.578.099	15.166.311	(211.749)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	950.000	950.000	0	
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	1.900.000	1.900.000	0	
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	2.870.477	2.840.000	(30.477)	
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	826.509	825.000	(1.509)	
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	116.890	115.000	(1.890)	
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degnati	€.	1.927.076	1.900.000	(27.076)	
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	2.000.000	2.000.000	0	
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	118.000	73.000	(45.000)	
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	€.	25.000	25.000	0	
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	750.000	780.000	30.000	
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	280.000	250.000	(30.000)	
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	€.	2.000.000	2.100.000	100.000	



	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.							
4.20; 10.20; 02.00; 00.00.00	592.020.020.000.000.000		610.000	580.000	(30.000)	145.000	145.000	145.000	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
502-0202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0								
502-0202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0								
502-0202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	0	0	0								
502-0202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	0	0	0								
502-0202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	275.000	280.000	5.000	70.000	70.000	70.000	70.000				
502-0202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	0	0	0								
502-0202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0								
502-0202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	0	0	0								
502-0202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	300.000	270.000	(30.000)	67.500	67.500	67.500	67.500				
502-0202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	0	0	0								
502-0202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	0	0	0								
502-0202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	30.000	30.000	0	7.500	7.500	7.500	7.500				
502-0202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 lettera lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e dalla legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
502-0202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in AT(S/ASST/Fondazioni della Regione)	5.000	0	(5.000)								
502-0202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	0	0	0								
502-0202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	0	0	0								

	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale						
4.20.10.2030.000.0000	€.	191.560	191.000	(560)	47.750	47.750	-
50202030000000					47.750	47.750	0
							-

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	0	0	0					



50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATSIASSTFondazioni della Regione	€	162	0	(162)
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€	191.398	191.000	(398)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€	0	0	0

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale		€	8.740.730	8.976.234	235.504
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	580.000	580.000	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	540.000	540.000	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	4.384.000	4.629.000	235.000
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	3.187.330	3.188.134	504
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature sanitarie	39.100	39.100	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature non sanitarie	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSIASSTFondazioni della Regione	0	0	0

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale		€	1.946.369	1.946.369	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	103.085	103.085	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	6.000	6.000	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	1.074.187	1.074.187	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	0	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	734.097	734.097	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	29.000	29.000	(29.000)
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	0	29.000	29.000
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSIASSTFondazioni della Regione	0	0	0

Costo del Personale (Totale)		€	89.587.594	87.577.996	(2.009.598)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000		89.587.594	87.577.996	(2.009.598)

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€	68.714.151	67.289.719	(1.424.432)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	15.214.094	15.915.648	701.555
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	1.477.210	1.477.210	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Previdone)	4.800.766	4.800.766	0

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale		€	2.244.059	2.244.057	2.244.059
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	145.000	145.000	145.000
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	135.000	135.000	135.000
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	1.157.250	1.157.250	1.157.250
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	797.034	797.034	797.034
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature sanitarie	9.775	9.775	9.775
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature non sanitarie			
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni			
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSIASSTFondazioni della Regione			

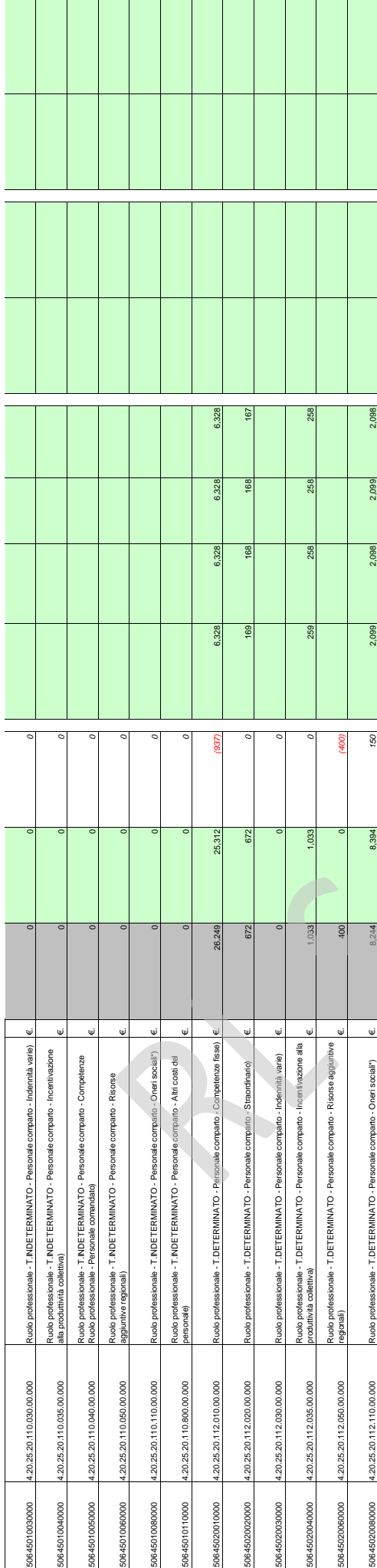
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale		€	486.592	486.592	486.592
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	25.771	25.771	25.771
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	1.500	1.500	1.500
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	268.547	268.547	268.547
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta			
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	183.524	183.524	183.524
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari			
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	7.250	7.250	7.250
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing			
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSIASSTFondazioni della Regione			

Costo del Personale (Totale)		€	21.894.495	21.894.499	21.894.497
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000		21.894.495	21.894.499	21.894.497

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€	16.822.427	16.822.423	16.822.426
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	3.976.905	3.978.906	3.978.913
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	369.302	369.303	369.302
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Previdone)	1.200.191	1.200.191	1.200.192

[illegible]





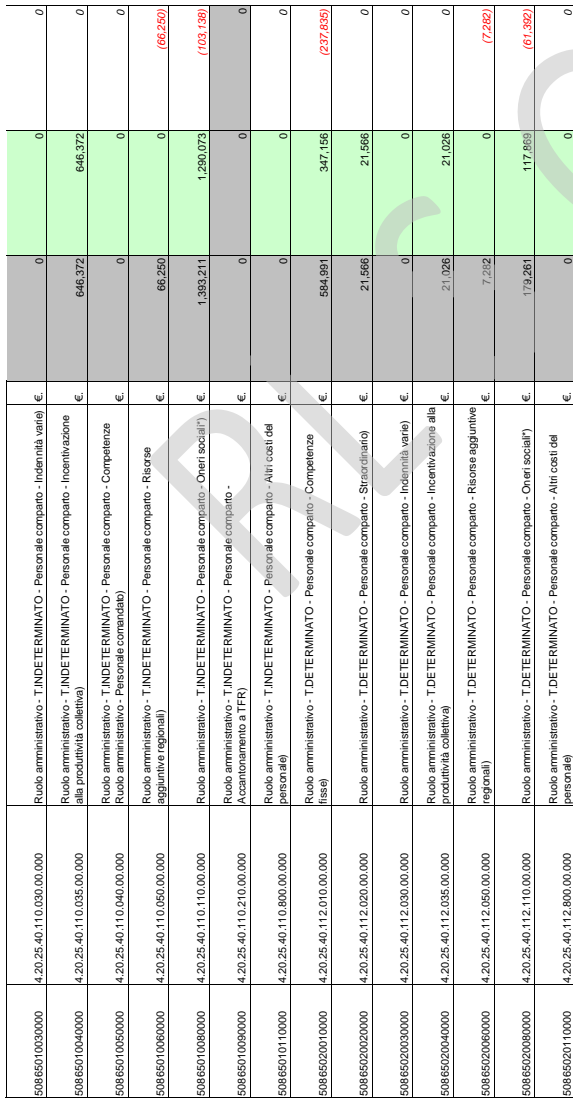
507 0000000000000000		4.20.25.30.020.010.00.000		8.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.		12.973.334		12.939.040		(334.294)	
COD_COGE_NI		COD_COGE_04		Descrizione				Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.		47.732		47.243		(489)	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione)		€.		42		42		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.		378		378		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)		€.		550		0		(550)	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.		13.765		14.142		377	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)		€.		0		0		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)		€.		7.527.384		7.617.967		90.583	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)		€.		1.020.055		1.020.055		0	
				Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)		€.		8.573		0		(8.573)	



50960010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	475.934	475.934	0
50960010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€	0	0	0
50960010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	123.723	0	(123.723)
50960010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	2.765.040	2.692.445	(72.595)
50960010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0
50960010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0
50960020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€	696.217	531.347	(164.870)
50960020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€	48.121	48.121	0
50960020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0	0
50960020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	3.453	3.452	(1)
50960020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	5.529	0	(5.529)
50960020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	228.838	179.914	(48.924)
50960020100000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0

5096000000000000	4.20.25.40.010.000.00.000	5096000000000000	€	7.354.459	7.078.325	(276.134)
------------------	---------------------------	-------------------------	---	------------------	------------------	------------------

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50960010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	282.058	231.066	(50.992)	57.767	57.767	57.767	57.767		
50960010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0						
50960010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	210.449	210.449	0	52.613	52.612	52.612	52.612		
50960010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0						
50960010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comandato)	0	0	0						
50960010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (inibizione di risultato)	102.386	102.386	0	25.597	25.597	25.597	25.597		
50960010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscione aggiuntive regionali)	3.850	0	(3.850)						
50960010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	164.003	151.369	(12.634)	37.843	37.842	37.842	37.842		
50960010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0						
50960020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	8.243	39.369	31.126	9.843	9.842	9.842	9.842		
50960020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0						
50960020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	7.561	7.561	0	1.891	1.890	1.890	1.890		
50960020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0						
50960020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (inibizione di risultato)	1.607	1.607	0	401	402	402	402		
50960020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0						
50960020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	4.804	13.150	8.346	3.287	3.288	3.287	3.288		
50960020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0						
50965010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	3.432.754	3.660.519	227.765	915.130	915.130	915.130	915.129		
50965010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	216.783	216.783	0	54.195	54.195	54.195	54.197		

[illegible][illegible]

Budgeti primo trimestre 2025	Budgeti al secondo trimestre 2025	Budgeti al terzo trimestre 2025	Budgeti al quarto trimestre 2025
121.000	121.000	121.000	121.000
1.250	1.250	1.250	1.250
177.608	177.608	177.606	177.608
9.743	9.743	9.741	9.743
463	463	462	463
30.000	30.000	30.000	30.000
10.000	10.000	10.000	10.000
20.000	20.000	20.000	20.000

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

1,822,731	1,822,731	1,822,731	0
1,822,731	1,822,731	1,822,731	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN 2025

COD. COGE_NU	COD. COGE_OLD	Descrizione	Chiusura al 31/12/2025	Variazione
509.00000000000000	4.20.30.00.00.00.00.00	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	1.478.945	1.306
509.00000000000000	4.20.30.00.00.00.00.00			
509.10010000000000	4.20.30.10.01.00.00.00	Imposte e tasse (escluse Imp.e Ires)	484.000	0
509.20020000000000	4.20.30.20.01.00.00.00	Perdite su crediti	0	0
509.30030000000000	4.20.30.30.01.00.00.00	Rimborso spese organi societari	5.000	0
509.40010000000000	4.20.30.40.01.00.00.00	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	710.430	0
509.40020000000000	4.20.30.40.02.00.00.00	Fondazioni d'origine	38.970	0
509.50010000000000	4.20.30.50.01.00.00.00	Multe, ammende, penalità, addebi. risarcimenti	0	0
509.50020000000000	4.20.30.50.02.00.00.00	Sanzioni verso ATS della Regione	1.851	0
509.50030000000000	4.20.30.50.03.00.00.00	Commissioni e spese bancarie	120.000	0
509.50040000000000	4.20.30.50.04.00.00.00	Attrezzamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	40.000	0
509.50050000000000	4.20.30.50.05.00.00.00	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/2/92)	0	0
509.50060000000000	4.20.30.50.06.00.00.00	Altri Oneri diversi di gestione	78.694	1.306
509.50070000000000	4.20.30.50.07.00.00.00	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	0	0
509.60020000000000	4.20.30.60.02.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0
509.70010000000000	4.20.30.70.01.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autocassazione	0	0

	Proiezione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
--	---------------------------------	--------------------------	------------

5099999999999999	4.20.40.00.00.00.00.00.00	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	7.290.324	7.290.324	0
------------------	---------------------------	---	-----------	-----------	---

	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsivo al 31/12/2025	Variazione
--	---------------------------------	-------------------------	------------



5101000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.00.000	€.	736.233	736.233	184.058	184.058	184.058	184.058	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.010.00.000	€.	736.233	736.233	184.058	184.058	184.058	184.058	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	4.20.40.10.010.00.000	€.	736.233	736.233	184.058	184.058	184.058	184.058	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102000000000000	B.10 (9) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.020.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.020.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	B.11) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.00.000	€.	4.345.229	4.345.229	1.086.307	1.086.307	1.086.307	1.086.307	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.00.000	€.	4.345.229	4.345.229	1.086.307	1.086.307	1.086.307	1.086.307	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati (disponibili)	4.20.40.20.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati (indisponibili)	4.20.40.20.010.020.00.000	€.	4.345.229	4.345.229	1.086.307	1.086.307	1.086.307	1.086.307	-	-
5112000000000000	B.11 (9) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	-	-
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.00.000	€.	2.209.462	2.209.462	552.366	552.366	552.364	552.366	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.00.000	€.	2.209.462	2.209.462	552.366	552.366	552.364	552.366	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	4.20.40.30.010.010.00.000	€.	2.209.462	2.209.462	552.366	552.366	552.364	552.366	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	4.20.40.30.010.015.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	-	-
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	B.13) Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-



COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale					
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000.000.000		€.	0	0
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale					
51410000000000	4.20.50.10.000.000.000.000.000		€.	-	0
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	€.	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a vapore e relativi componenti)	€.	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, pelloso e raccolta	€.	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-



514.10070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
514.10070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd. J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
514.10070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd. P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
514.10070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd. F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
514.10070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0
514.10070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
514.10070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
514.10070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EO CND)	€.	0	0	0

B.14.5 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale						
514.2000000000000	4.20.50.20.010.000.00.000	€.	0	0	0	0

COD_COSE_NI	COD_COSE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
514.20010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
514.20020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiali di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
514.20030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0
514.20030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
514.20040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
514.20040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiali per EDP	€.	0	0
514.20050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
514.20050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
514.20050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
514.20050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
514.20050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
514.20060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

515.0000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	2.827.915	759.141
-------------------	---------------------------	--	----	-----------	---------

COD_COSE_NI	COD_COSE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
515.10010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
515.10020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
515.10040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
515.10050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	1.409.506	0
515.10060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
515.10070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
515.20010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per gestosità medici SUMAI	€.	118.000	0
515.30010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
515.40010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/MCA ed altri	€.	0	0
515.40020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN

1.409.506	-	-
-----------	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN

706.956	706.956	706.948	706.955
---------	---------	---------	---------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025



Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget, prima immissione in 2025	Budget al secondo innesco 2025	Budget al terzo innesco 2025	Budget al quarto innesco 2025
0	0	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]

[illegible]

6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.						
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0	0	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)												
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.3 Interessi passivi - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0							
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0							
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0							
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0							
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0							
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0							
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0							
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.4 Altri oneri finanziari - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0							
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0							



7000000000000000		€		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€		0	0	0	0	0	0	0	0
D.1 Rivalutazioni - Totale											
7100000000000000		€		-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.000.000.00.00.00	Di partecipazioni		0	0	0					
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0					
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.00.00	Altro		0	0	0					
7200000000000000		D.2 Svalutazioni - Totale		-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.000.000.00.00.00	Di partecipazioni		0	0	0					
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0					
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.00.00	Altro		0	0	0					
8000000000000000		E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		1.645.070	0	(1.645.070)	0	0	0	0	0
8100000000000000		E.1) Proventi Straordinari - Totale		1.662.962	-	(1.662.962)	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.00	Plusvalenze da cessione di beni		0	0	0					
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.00	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0	0	0					
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.00	Altre plusvalenze		0	0	0					
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse		0	0	0					
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.00	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		0	0	0					
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		89.732	0	(89.732)	0	0	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.00	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		17.064	0	(17.064)	0	0	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		72.668	0	(72.668)	0	0	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	0	0	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	0	0	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	0	0	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative al personale		0	0	0	0	0	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale		0	0	0	0	0	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative al personale		0	0	0	0	0	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	0	0	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	0	0	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	0	0	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0	0	0	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0	0	0	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0	0	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0	0	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0	0	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0	0	0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		105.048	0	(105.048)	0	0	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		105.048	0	(105.048)	0	0	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	0	0	0	0	0	0	0



810.000.000.000.000.000	8.20.00.000.000.000.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.			
				7.330.496	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
					6.704.861	(625.635)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	6.191.033	5.770.144	(420.889)	1.442.536	1.442.536	1.442.537	1.442.535			24.313	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimistato a lavoro dipendente	837.633	632.887	(204.746)	158.222	158.222	158.221	158.222			80.685	
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	281.830	281.830	0	70.458	70.458	70.458	70.458				
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0								
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	20.000	20.000	0	5.000	5.000	5.000	5.000				
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0								
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0								

TOTALE RICAVI	€	179.974.388	176.804.601	-	3.169.787
- Costi capitalizzati	€	5.388.513	7.163.583	-	1.775.070
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	174.585.875	169.641.018	-	4.944.857
TOTALE COSTI	€	179.974.388	176.804.601	-	3.169.787
- Costi capitalizzati	€	5.388.513	7.163.583	-	1.775.070
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	174.585.875	169.641.018	-	4.944.857
RISULTATO ECONOMICO	€	-	0	-	0
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999				0

1.869.545	-	2.776.857	-
-----------	---	-----------	---



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650,000	554,000	-96,000	-15%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,951,714	2,217,000	265,286	14%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	700,000	532,626	-167,374	-24%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13,912	12,000	-1,912	-14%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	3,315,626	3,315,626	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	279,998	279,998	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,857,241	1,857,241	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	393,620	393,620	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2,530,859	2,530,859	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	281,830	281,830	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	94,826	94,826	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	131,084	131,084	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	3,038,599	3,038,599	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	277,027	277,027	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,853,596	1,885,377	-168,219	-9%
Costi diretti aziendali			0	
Costi generali aziendali	165,781	165,781	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2,019,377	1,851,158	-168,219	-8%



CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		69.888.617	72.479.533	2.790.916
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000			
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000			
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		67.990.027	71.013.007	3.022.980
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.000			
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		67.949.015	71.013.007	3.063.992
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)		
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASS] per ATS	15.372.769	(3.256.660)
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
4010104010000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
4010104020000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0
4010104030000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0
4010104040000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000		1	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.080.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	43.683.931	6.676.720
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASS) (FSR indistinto)	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	5.079.357	(654.098)
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	41.012	(41.012)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0
4010201094000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	41.012	(41.012)
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0
401020300400100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 74, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione indistinto	0	0

[illegible]



A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020000000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	155.781	155.948	167

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		135.448	135.448	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020102001001010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
4020102001001020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020102002000010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
4020102002000020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0
4020102003000010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
4020102003000020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020102005000000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0
4020102006000010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0
4020102006000020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0
4020102006000030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020102006000040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0
4020102007000010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020102007000011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	0	0	0
4020102007000020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020102007000030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020102007000031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0
4020102008000010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0
4020102008000020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0
4020103001000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020103002000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020103002000100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	0	0	0
4020103003000000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	0	0	0
40201030030000100	4.10.20.10.030.050.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	0	0	0
40201030030000200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
40201030030000300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
4020103004000000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	0	0	0
4020104000100010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020104000100020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020104002000010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020104002000020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0	0	0
4020104003000010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020104003000020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0



40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b) Confl. - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Confl. - (Area specialistica)	€.	6.300	6.300	0	1.575
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b) Confl. - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	129.148	129.148	0	32.287
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.3.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	3.964	4.000	36	
----------------	---------------------------	---	----	--------------	--------------	-----------	--

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ritascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione - USA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	4.000	36

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.3.C) Altri proventi - Totale	€.	16.369	16.500	131	
----------------	---------------------------	---------------------------------------	----	---------------	---------------	------------	--

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	16.369	131
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	4.125	Budget al secondo trimestre 2025	4.125	Budget al terzo trimestre 2025	4.125	Budget al quarto trimestre 2025	4.125
-----------------------------	-------	----------------------------------	-------	--------------------------------	-------	---------------------------------	-------

Budget primo trimestre 2025	4.125	Budget al secondo trimestre 2025	4.125	Budget al terzo trimestre 2025	4.125	Budget al quarto trimestre 2025	4.125
-----------------------------	-------	----------------------------------	-------	--------------------------------	-------	---------------------------------	-------

40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0	
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.060.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	0	0	0
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	189.196	181.270	(7.926)	
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventiva al 31/12/2025		Variazione	
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0	0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	189.196	181.270	(7.926)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventiva al 31/12/2025		Variazione	
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	20.259	0	(20.259)	
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.085.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	70.938	80.000	9.062	
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0	0



40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€.	35.000	38.270	9.568	9.568	9.568
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0			
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0			
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricav. GSA per differenziale stato mobilità interregionale	€.	0	0			
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici e esterne	€.	0	0			
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per prestazioni endovenali Extralegione nel circuito SPC (in compensazione)	€.	0	0			
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (Mto, alloggio, ...)	€.	55.000	55.000	13.750	13.750	13.750
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0			
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0			
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0			
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0			
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0			
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	7.599	8.000	2.000	2.000	2.000
4030207040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0			

404000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	868.274	876.033	219.008	219.008	219.009
-----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	---------	---------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	868.274	876.033

405000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	253.275	253.275	63.319	63.319	63.319
-----------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---------	---------	--------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	123.712		30.928	30.928	30.928	30.928
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	3.299	3.299	825	825	824	825
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0				
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0				
405100100300100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PNRR/PNC	€.	116.576	116.576	29.144	29.144	29.144	29.144
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/cercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0				
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/cercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	9.688	9.688	2.422	2.422	2.422	2.422
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve plusvalenze da reinvestire	€.	0	0				
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve successioni e donazioni	€.	0	0				
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve per investimenti	€.	0	0				

500000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	68.472.931	71.305.433	17.826.357	17.826.357	17.826.359
-----------------	---------------------------	---------------------------	----	------------	------------	------------	------------	------------

501000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	298.548	301.274	75.321	75.321	75.321
-----------------	---------------------------	--------------------------------	----	---------	---------	--------	--------	--------

Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI S SOCIO-SAN
8.199.393	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI S SOCIO-SAN
0	0





	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€	210.048	210.048	52.513	52.513	52.509	52.513
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 31 trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50101001000000	4.20.05.10.000.00.00.00							
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medionali (File F escluso HCV)	€.	0	0			
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medionali (HCV)	€.	0	0			
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (altro farmaci ospedalieri)	€.	5.836	5.836	1.459	1.459	1.459
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0			
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	€.	0	0			
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali da ATSSASSI/Fondazioni della Regione)	€.	0	0			
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSSASSI/Fondazioni della Regione)	€.	0	0			
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0			
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0			
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali SENZA AIC)	€.	825	825	206	207	206
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0			
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0			
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0			
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0			
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0			
50101040030000	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0			
50101040030010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSSASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione (ciclo orale SRC)	€.	0	0			
50101040030020	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSSASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione (ciclo orale SRC)	€.	0	0			
50101040030025	4.20.05.10.030.020.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0			
50101040030030	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0			
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0			
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd IV - Materiali Diagnostici in vitro	€.	563	563	141	140	141
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	320	320	80	80	80
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	8	8	2	2	2
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	3.086	3.086	771	773	771
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	14	14	4	2	4
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	15	15	4	3	4
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	55.163	55.163	13.792	13.787	13.792
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	394	394	99	97	99
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0			
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	6.321	6.321	1.580	1.581	1.580
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	2.500	2.500	625	625	625
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd C	€.	4.001	4.001	1.000	1.001	1.000
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0			



50102000000000	4.20.05.20.0000.00.000	(B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	88.500	91.226	2.726	22.808	22.802	22.808	.	.
----------------	------------------------	--	--------	--------	-------	--------	--------	--------	---	---

50102000000000	4.20.05.20.0000.00.000	(B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	88.500	91.226	2.726	22.808	22.802	22.808	.	.
----------------	------------------------	--	--------	--------	-------	--------	--------	--------	---	---



502021050060010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0
502021050060020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
502021050060030	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
502021050070000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregionale	€.	0	0	0
502021050080010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AT/AS/ST/Fondazioni pubbliche e	€.	0	0	0
502021050080020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/AS/ST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502021050080030	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0	0
502021050080040	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0	0
502021050090010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
502021060000000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-	-
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021060000050	4.20.10.10.060.900.45.000	€.	0	0	0
502021060000060	4.20.10.10.060.900.50.000	€.	0	0	0
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021080000000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	€.	0	0	0
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021090000000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021100000000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	€.	0	0	0
502021100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	€.	0	0	0
502021110000000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021110030070	4.20.10.10.110.010.30.050	€.	0	0	0
502021110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	€.	0	0	0
502021110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	€.	0	0	0
502021110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	€.	0	0	0
502021200000000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (inranconoma) - Totale	€.	200.813	61.713	(139.100)
COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021200100000	4.20.10.10.120.010.00.000	€.	0	0	0



50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area Specialistica	€.	4.896	4.896	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area sanità pubblica	€.	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL	€.	56.817	56.817	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) - attività VA/ATSASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	139.100	0	(139.100)
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VA/TS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie rimborsate - Altro	€.	0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	1.162.107	1.162.000	(107)
----------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	-------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	1.162.107	(107)
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€.	1.723.602	1.565.174	(158.428)
----------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	802	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenza socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	1.522.800	1.365.174
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenza socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	100.000	100.000
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internale (sanitario) - da terzi	€.	100.000	100.000
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	600.360	489.234	(111.126)
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	247.288	244.274
					(3.014)

	1.224	1.224	1.224	1.224	1.224

	290.500	290.500	290.500	290.500	290.500
--	---------	---------	---------	---------	---------

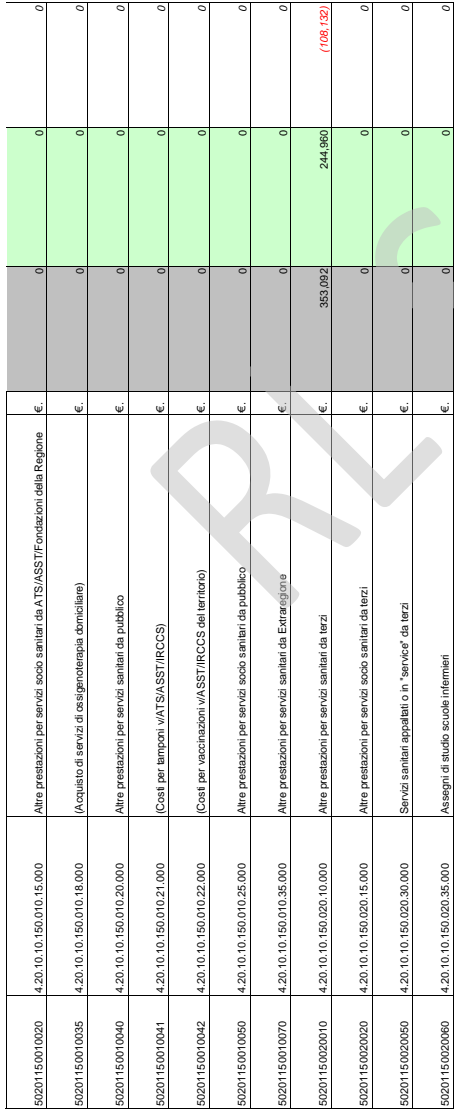
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

	391.294	391.294	391.294	391.294
--	---------	---------	---------	---------

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

	122.309	122.309	122.307	122.309
--	---------	---------	---------	---------

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

[illegible]

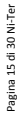
		Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020200100000000	4.20.10.20.000.00.00.00	1,698,527	92,620
(B.2 B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		1,698,527	92,620
5020201000000000	4.20.10.20.010.000.00.00.00	1,599,527	92,620
(B.2 B.1) Servizi non sanitari - Totale		1,599,527	92,620

Costi da utilizzo rendimento	Costita il contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN
	0	0	0
	0	0	0

COD. COGE_MI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502020010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	50.000	80.000	30.000
502020010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	262.233	300.000	37.767
502020010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	360.000	360.000	0
502020010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	360.085	360.000	85
502020010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	360.085	360.000	85
502020010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa dogani	€.	0	0	0
502020010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	45.000	60.000	15.000
502020010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	25.233	25.233	0
502020010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	20.000	20.000	0
502020010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	63.000	80.000	17.000
502020010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	190.000	190.000	0
502020010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	160.000	165.524	5.524
502020010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	110.000	110.000	0
502020010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	5.500	5.500	0
502020010090050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
502020010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
502020010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	93.911	93.912	1
502020010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	33.561	33.561	0
502020010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
502020010100010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	55.000	55.000	0

[illegible]

[illegible]



	68,750	68,750	68,750	68,750
	2,500	2,500	2,500	2,500

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
60.000	60.000	60.000	60.000				
1.943	1.943	1.941	1.943				
7.500	7.500	7.500	7.500				
25.000	25.000	25.000	25.000				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
4.285,690	4.285,890	4.285,914	4.285,892	0	8.038,840
				0	0

	3,020,904	3,020,905	3,020,925	3,020,903	-	-
					-	5,403,169

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
205.562	205.563	205.581	205.562
21.123	21.122	21.123	21.122
205.370	205.368	205.367	205.367
28.834	28.834	28.835	28.835
133.916	133.917	133.917	133.916
0	0	0	0





50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	0	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	1,106.627	1.002.159	(104.468)	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	5.870	25.071	19.201	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	102.244	107.558	5.314	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandante	€.	0	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	44.809	44.809	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	353.195	333.654	(19.541)	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	20.316	138.253	117.937	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	2.880	2.880	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	18.219	18.219	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	2.375	2.375	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	12.244	47.079	34.835	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	4.236.242	4.432.662	196.420	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	595.000	595.000	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva	€.	1.233.252	1.233.252	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandante	€.	0	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€.	1.695.884	1.721.430	35.546	0
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	31.398	0	(31.398)	0

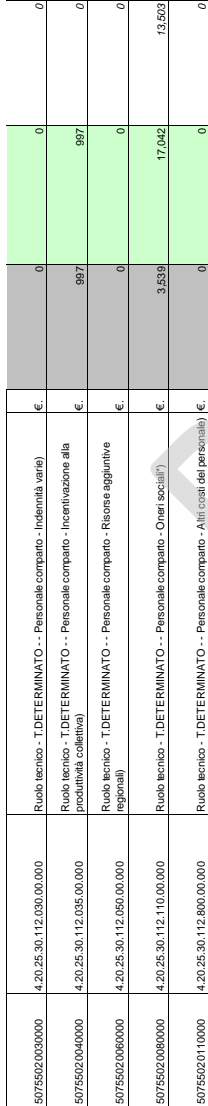




5060000000000000	4.20.25.2000
------------------	--------------



1



COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descriptione	Predicatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
509600010000000	4.20.25.40.020.010.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	3.093.318	3.144.326
50960010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	48.166	47.243 (623)
50960010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0
50960010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	92.121	118.597
50960010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0
50960010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (retribuzione di risultato)	€	0	0
50960010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione aggiuntive regionali)	€	18.628	19.873
50960010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse	€	0	0
50960010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	44.060	52.728
50960020000000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€	0	0
50960020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	11.830	46.499
50960020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0
50960020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	1.821	1.821
50960020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0
50960020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	89	89
50960020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50960020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	3.900	15.402
50960020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€	0	0
50960050010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	1.741.332	1.702.267
50960050020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	44.962	104.472
50960050030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0
50960050040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	186.562	186.562
50960050050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (retribuzione di risultato)	€	0	0
50960050060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50960050080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	559.818	533.351
50960050090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€	0	0
50960501010000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0
509605020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	258.833	223.562



50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	4.612	9.193	4.591
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettive	€.	6.367	9.893	3.516
50965020060000	4.20.25.40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Riserse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€.	79.117	72.784	(6.333)
50965020110000	4.20.25.40.112.900.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	50 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	257.811	257.810	(1)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	41.310	(1)
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	158.900	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale VATS, ASST, Fondazioni di Regione	€.	32.600	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	25.000	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92)	€.	0	0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€.	0	0
50960020000000	4.20.30.90.096.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autocassurazione	€.	0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024			257.868	257.868	0

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	257.868	257.868	0
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	---

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	49.338	49.338	0
----------------	---------------------------	---	----	--------	--------	---

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	49.338	49.338	0
----------------	---------------------------	--	----	--------	--------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	49.338	0

51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0

	2.297	2.298	2.298	2.300
	2.471	2.471	2.471	2.470
	18.196	18.196	18.196	18.196

64.453	64.453	64.451	64.453
--------	--------	--------	--------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
10.328	10.328	10.328	10.328
39.725	39.725	39.725	39.725
8.150	8.150	8.150	8.150
6.250	6.250	6.250	6.250

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
64.418	64.418	64.414	64.418

64.418	64.418	64.414	64.418
--------	--------	--------	--------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
12.335	12.335	12.333	12.335

12.335	12.335	12.333	12.335
--------	--------	--------	--------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
12.335	12.335	12.333	12.335

-	-	-	-
---	---	---	---

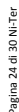
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
-	-	-	-



5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.00.00.00	Prechiusura al 3° trimestre 2024	109.519	Preventivo al 31/12/2025	109.519	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
								27.380	27.380	27.379	27.380	0	0	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.00.00.00		109.519		109.519		27.380	27.380	27.379	27.380	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.00.00	0	0	0	0	0								
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.00.00	109.519	109.519	109.519	109.519	0	27.380	27.380	27.379	27.380				
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.00.00.00.00	-	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.00.00	0	0	0	0	0								
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.00.00	0	0	0	0	0								
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.00.00.00.00	98.811	98.811	98.811	98.811	0	24.703	24.703	24.702	24.703	0	0	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.00.00.00.00	98.811	98.811	98.811	98.811	-	24.703	24.703	24.702	24.703	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.010.010.00.00.00	98.811	98.811	98.811	98.811	0	24.703	24.703	24.702	24.703				
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesiche	4.20.40.30.010.015.00.00.00	0	0	0	0	0								
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.00.00.00.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.00.00	0	0	0	0	0								
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.00.00.00.00	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	Svalutazione dei crediti	4.20.40.40.010.00.00.00.00	0	0	0	0	0								
5140000000000000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	4.20.50.00.000.00.00.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	4.20.50.10.000.00.00.00.00	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	Farmaceutici Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	4.20.50.10.005.010.01.0050	0	0	0	0	0								

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0								
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardasoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0								
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0								
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0								
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0								
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0								
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0								
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0								
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0								
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0								
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0								
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0								

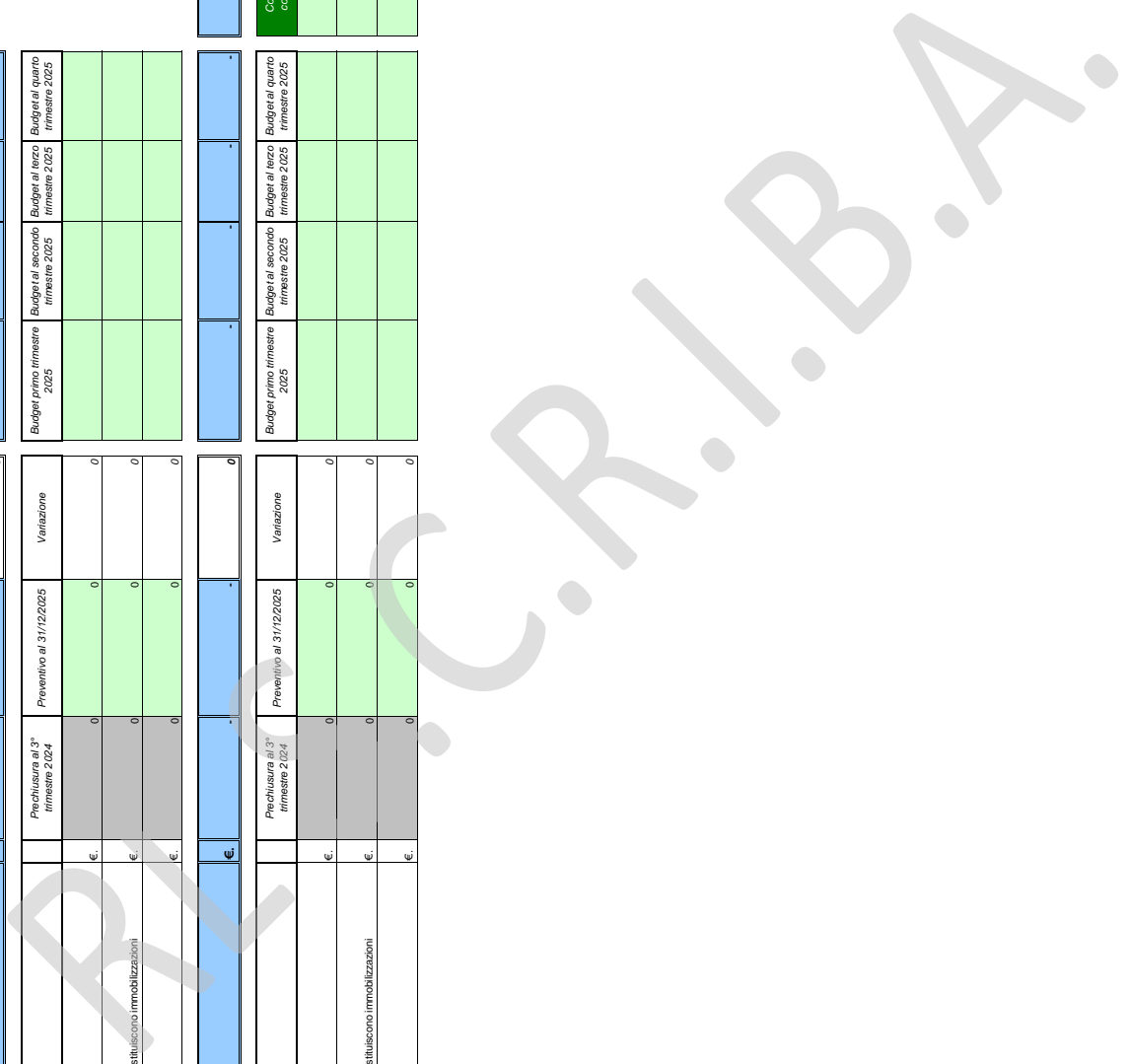




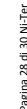
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€.	0	0	0	0	0	0
6000000000000000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	5.00.00.00.000.000.00.000						
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€.	0	0	0	0	0	0
6059999999999999	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	5.10.00.00.000.000.00.000						
6100000000000000	C.1 Interessi attivi - Totale	5.10.10.00.000.000.00.000						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/corrente	€.	0	0	0		
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0		
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0		
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0		
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
6200000000000000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	5.10.20.00.000.000.00.000	€.					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0		
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0		
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0		
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0		
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0		

62599999999999	5.20.00.00.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63000000000000	5.20.10.00.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0								
63020010000000	5.20.10.20.010.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0								
63020020000000	5.20.10.20.020.00.000	Commissioni su fiducjazioni	€.	0	0								
63030010000000	5.20.10.30.010.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0								
63030020000000	5.20.10.30.020.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0								
63030030000000	5.20.10.30.030.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0								
63030040000000	5.20.10.30.070.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0								
63030050000000	5.20.10.30.080.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0								
64000000000000	5.20.20.00.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0								
64020000000000	5.20.20.20.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0								





		Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
		Costi da contributi 2025		
		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		
		Costi da utilizzo contributi 2025		





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	(921)
8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€	521	-	(921)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	(921)
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minivalenze	€	0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€	0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopraavvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	521	0	(921)
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	521	0	(921)
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - comparto	€	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative al personale - comparto	€	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative al personale - comparto	€	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive vlierzi	€	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive vlierzi	€	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive vlierzi	€	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri straordinari	€	0	0	0



Y. IMPOSTE E TASSE		€.	1.223.603	1.174.100	(49.503)	Budget primo trimestre 2025				Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91000000000000	8.20.00.00.000.00.00.000	€.													722.359	

COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025				Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.00.000		IRAP relativa a personale dipendente	€.	1.161.520	(45.998)										722.359	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.00.000		IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	54.941	(3.505)											
91010030000000	8.20.10.30.000.00.00.000		IRAP relativa ad attività di libera professione (intermedia)	€.	7.142	0											
91010040000000	8.20.10.40.000.00.00.000		IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0											
91020010000000	8.20.20.10.000.00.00.000		IRES su attività istituzionale	€.	0	0											
91020020000000	8.20.20.20.000.00.00.000		IRES su attività commerciale	€.	0	0											
91020030000000	8.20.30.10.000.00.00.000		Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0											

TOTALE RICAVI		€.	69.697.055	72.479.533	2.782.478	18.119.883	18.119.883	18.119.884	18.119.883
- Costi capitalizzati		€.	485.339	253.275	-	63.319	63.319	63.318	63.319
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)		€.	69.211.716	72.226.258	3.014.542	18.056.564	18.056.564	18.056.566	18.056.564
TOTALE COSTI		€.	69.697.055	72.479.533	2.782.478	18.119.883	18.119.883	18.119.884	18.119.883
- Costi capitalizzati		€.	485.339	253.275	-	63.319	63.319	63.318	63.319
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)		€.	69.211.716	72.226.258	3.014.542	18.056.564	18.056.564	18.056.566	18.056.564

99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	€.	-	0	0	0	0	0	0
RISULTATO ECONOMICO		€.							

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,300	6,300	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	129,148	129,148	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	135,448	135,448	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4,896	4,896	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	56,817	56,817	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	61,713	61,713	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,142	7,142	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi			0	
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	68,855	68,855	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	66,593	66,593	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali	6,772	6,772	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA	6,772	6,772	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.567.050	1.566.907	(143)
40100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000			
40100000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	1.567.050	1.566.907	(143)
40101000000000	4.10.10.10.000.000.000.000			
40101000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	0	0	0
40101010000000	4.10.10.10.010.000.000.000			
40101010000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.000.000.000			
40101040000000	Funzioni	0	0	0
40101040000000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
40101040000000	Funzioni - Altro	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.200.000.000			
40101040000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.020.000.000.000			
40101040000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
40101060000000	4.10.10.10.041.000.000.000			
40101060000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
40101070000000	4.10.10.10.045.000.000.000			
40101070000000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0
40101080000000	4.10.10.10.050.000.000.000			
40101080000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
40101100000000	4.10.10.10.060.000.000.000			
40101100000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0
40101110000000	4.10.10.10.090.000.000.000			
40101110000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0
40101130000000	4.10.10.10.210.000.000.000			
40101130000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
40102000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	1.567.050	1.566.907	(143)
40102000000000	A.1.B) Contributi c/d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale			
40102010020000	4.10.10.20.010.020.000.000			
40102010020000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.000.000			
40102010040000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.000.000			
40102020010000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
40102030010000	4.10.10.20.020.005.000.000			
40102030010000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.000.000			
40102030020000	Contributi da U.E.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.000.000			
40102030040000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.000.000			
40102030040100	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.000.000			
40102030050000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.000.000			
40102030060000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0





0000	A2) Proventi e ricavi diversi - Totale
0000	A2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria



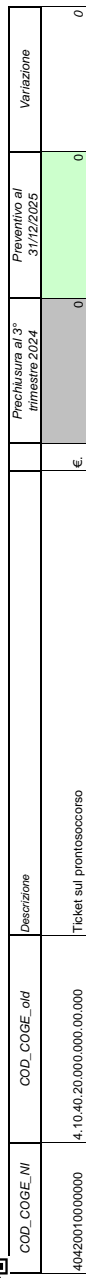
	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0
40203000000000	4. 10.20.30.000.000.000.000						

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

	A.2.C) Altri proventi - Totale	€	-	0	0	0	0	0	0
40203000000000	4. 10.20.30.000.000.00.000								



40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emodenivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0				
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0				
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emodenivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0				
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0				
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0				
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0				
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0				
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0				
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-				



		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.473.485	1.473.342	(143)
	€			

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	911	1.050	139
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASS7/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASS7/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
368.336	368.336	368.334	368.336

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
2.310	2.310	2.295	2.310
2.291	2.291	2.277	2.291

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
263	263	261	263

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	1.473.342

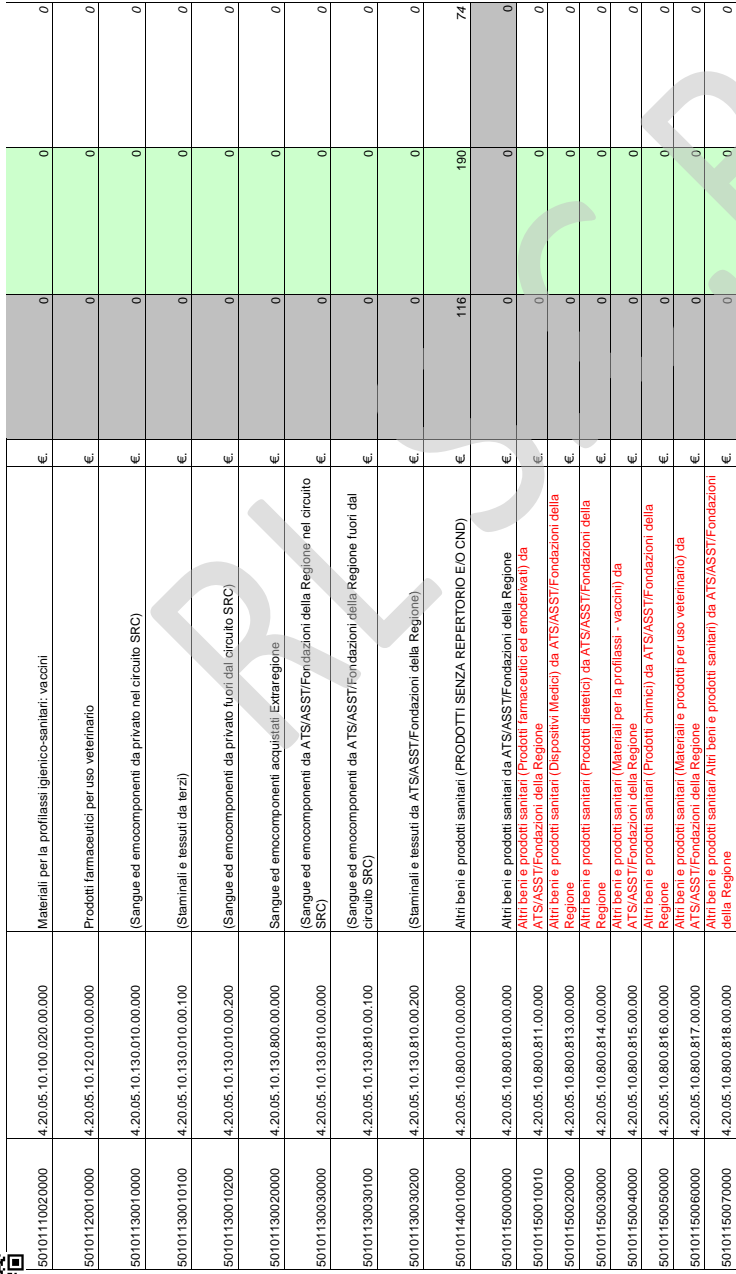
Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	9.225

	9,150	-
--	-------	---

Costi da contributi 2025			1.050			
Costi da utilizzo contributi 2025						



	(65)								
	50		13						
	0								
	29		138						
	125		35						
	1,42		1,725						
	0								
	0								
	0								



										190	0								
											0								

19	19	18	19
----	----	----	----

[illegible][illegible]



Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
164,270	164,270	164,262	164,270	0	657,072

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
158,156	158,156	158,154	158,156	0	632,622

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2 025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2 025	Costi da contributi 2025
-----------------------------	----------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	------------------------------------	--------------------------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0	0	0	0	0



	4.20.10.10.060.900.50.000	€.	0	0	0	0
--	---------------------------	----	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

0

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	-	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	0	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	0	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	0	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenza (gestite da ASST)	0	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025



COD_COGE_Mi	COD_COGE_Ord	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000				0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CONL)	€.	632.622	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0

502013000000	4.20.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0
--------------	------------------------	--	----	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	632,622



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0

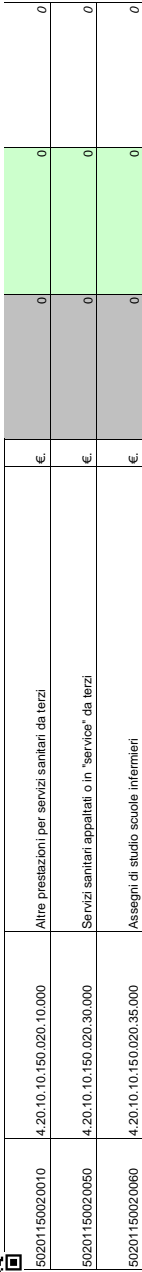
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

[illegible]

			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202000000000	4.20:10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	26,148	24,450	(1,698)

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6,114	6,114	6,108	6,114	0	24,450

50202010000000	4.20.10.20.010.0000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	26,148	24,450	(1,698)
			€.		

6,114	6,114	6,108	6,114	0	24,450
-------	-------	-------	-------	---	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	4.000	4.000	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	1.200	1.200	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	8.948	7.650	(1.298)
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	8.948	7.650	(1.298)
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa delegati	€.	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento)	€.	0	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	1.000	1.000	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	6.500	6.050	(450)
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	2.972	3.000	28
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€.	1.528	1.550	22
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€.	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€.	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€.	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€.	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€.	0	0	0

[illegible]



		B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202000100010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
5020202000100020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
5020202000200010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0
5020202000200020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0
5020202000200030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0
5020202000200040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
5020202000300010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
5020202000300020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
5020202000300040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro internale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
5020202000300050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro internale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
5020202000300060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0
5020202000300070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0
5020202000300080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - -in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2008 n. 191)	€.	0	0	0
5020202000400010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
5020202000400020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	0
5020202000400030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0	0
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale			€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020203000100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0	0
5020203000200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
5020203000300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0	0
5020203000400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale			€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0





5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	807.045	807.045	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---------	---------	---

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	614.962	614.962	0
------------------	---------------------------	---	----	---------	---------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	65.837	65.837
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	15.209	15.209
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	16.585	16.585
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	€.	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	2.992	2.992
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0

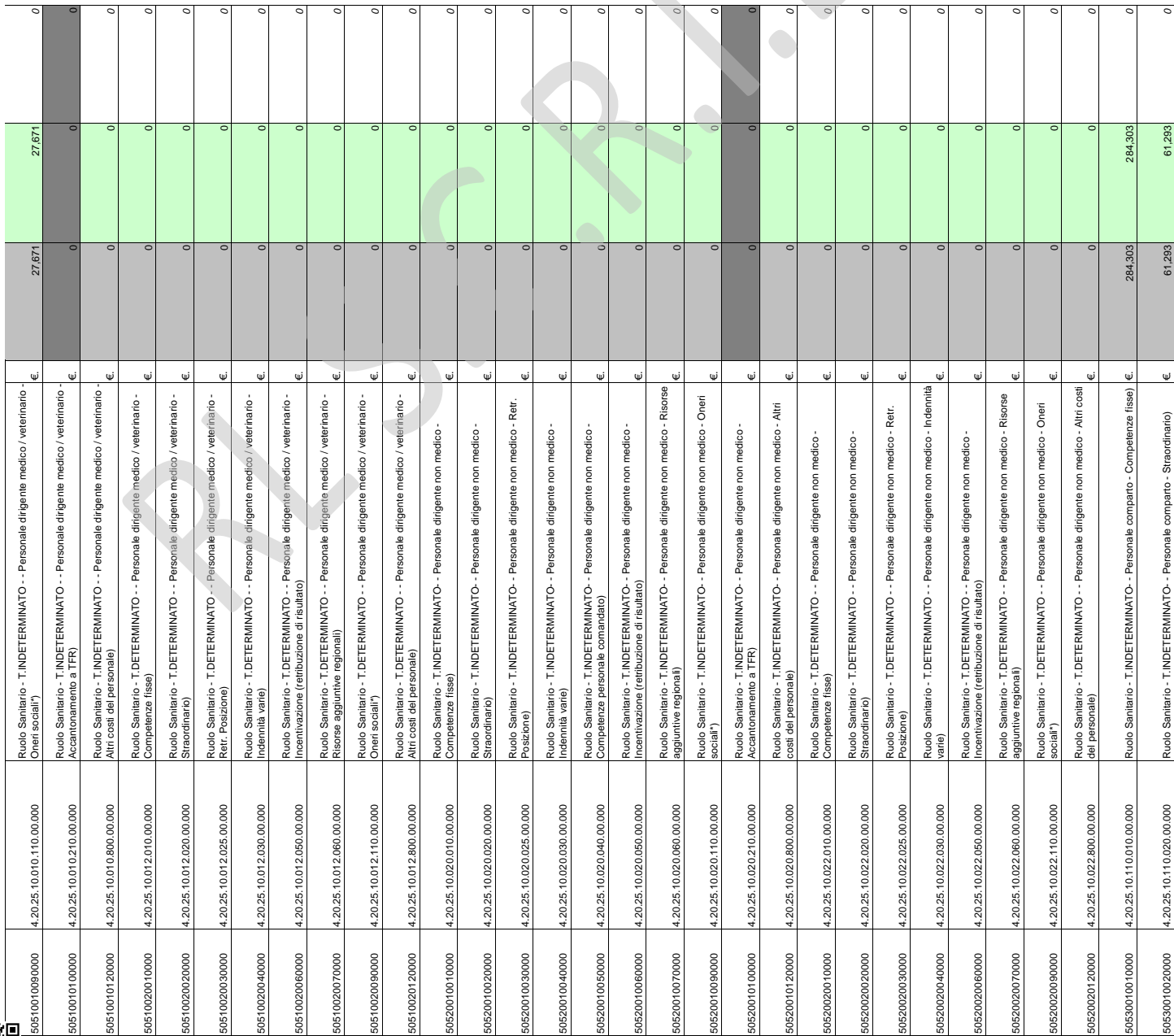
--	--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
201.756	201.756	201.777	201.756	0	807.045

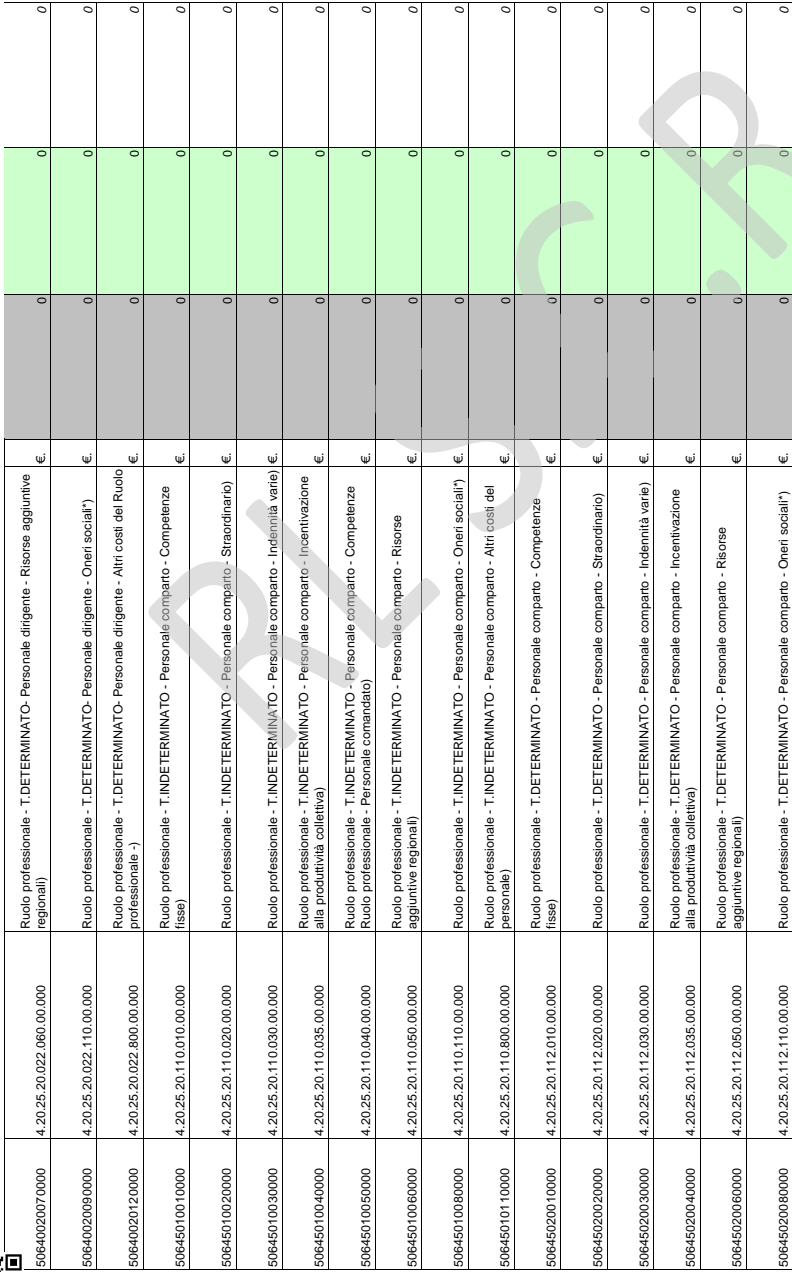
153.735	153.735	153.757	153.735	-	614.962
---------	---------	---------	---------	---	---------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
16.459	16.459	16.460	16.459		65.837
3.802	3.802	3.803	3.802		15.209
4.146	4.146	4.147	4.146		16.585
					0
					0
748	748	748	748		2.992



[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0						
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0						
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.		0	0						
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.		0	0						
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.		0	0						
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		0	0						
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.		0	0						
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.		0	0						
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.		0	0						
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.		0	0						
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.		0	0						
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.		0	0						
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		0	0						

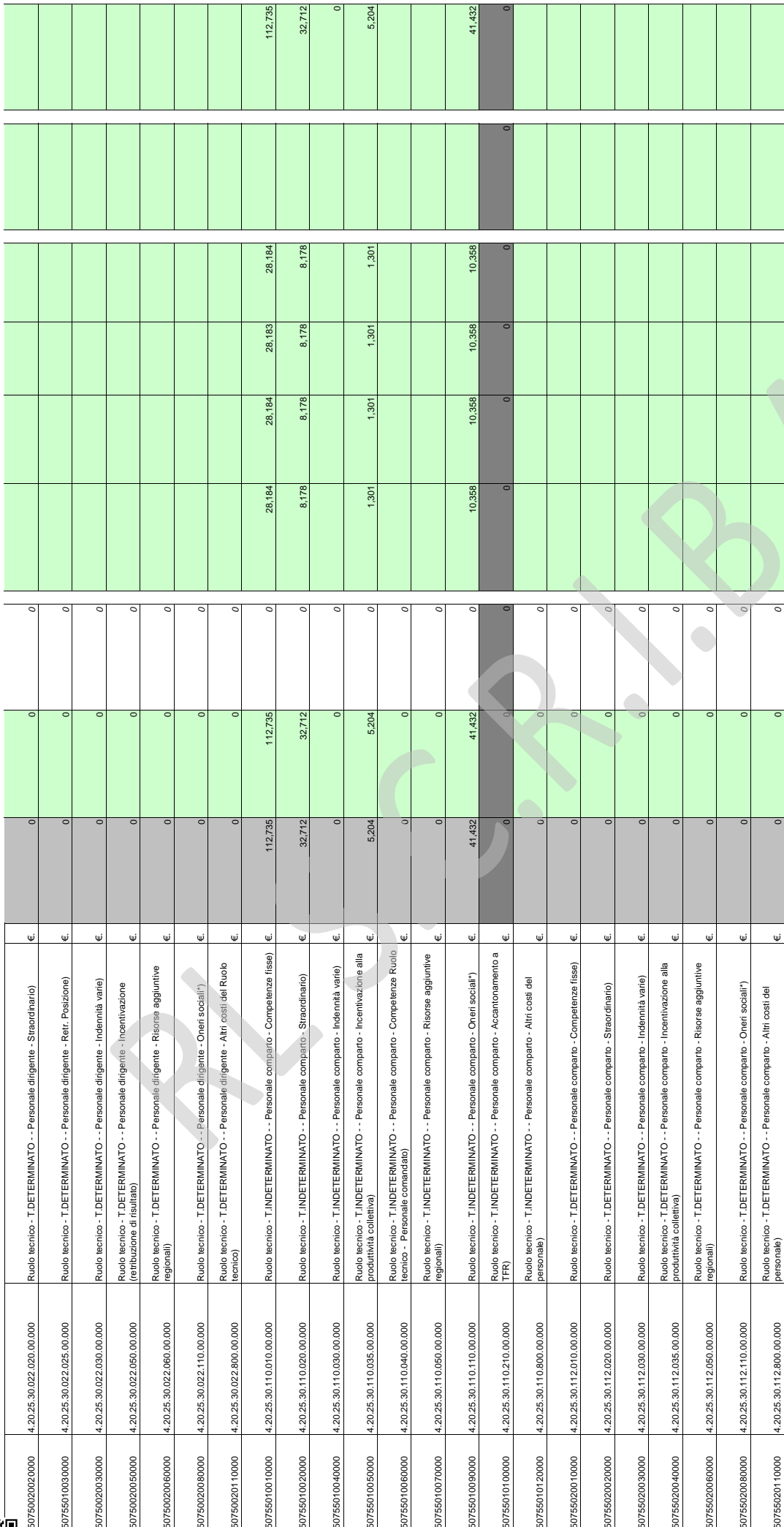


COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comando)	€.	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0

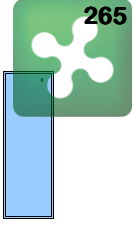
[illegible]

48,021	48,021	48,020	48,021	-	192,083
--------	--------	--------	--------	---	---------

[illegible]



B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-
4.20.25.40.000.000.00.000									
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
508600100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0				
508600100200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0				
508600100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0				
508600100400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0				



-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato)	€.	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	IS.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0						
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-						
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0						
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						





5120000000000000	4.20.40.30.000.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
€.		€.	0	0		0	0	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.000.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	0	0						
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.000.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0						
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.000.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.000.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0						
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.000.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0						
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000.000	B.14 - "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.000.000	B.14.A - "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5141001001000100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0						
5141001001000200	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0						
5141001002000100	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altre: farmaci ospedalieri)	€.	0	0						
5141001002000200	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
5141001003000100	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0						
5141002001000000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0						
5141003001000100	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000200	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000300	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141004001000100	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0						

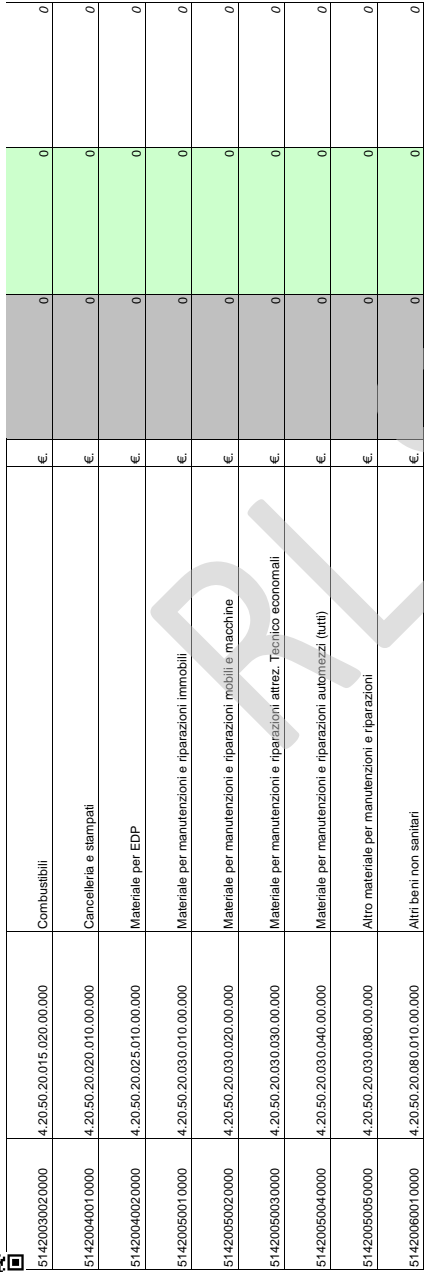




	COD_COGE_NI	COD_COGE_chiave	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
B.14.B - Variazione * rimanenze non sanitarie - Totale	5142000000000000	4.20.50.10.000.000.000.000		-	0	0
	51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0
	51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
	51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
	51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0
	51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0
	51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
	51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0
	51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
	51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0
	51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0
	51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	€.	0	0
	51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0
	51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0
	51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0
	51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0
	51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0
	51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0
	51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0
	51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0
	51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0
	51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0
	51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0
	51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0
	51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0
	51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0

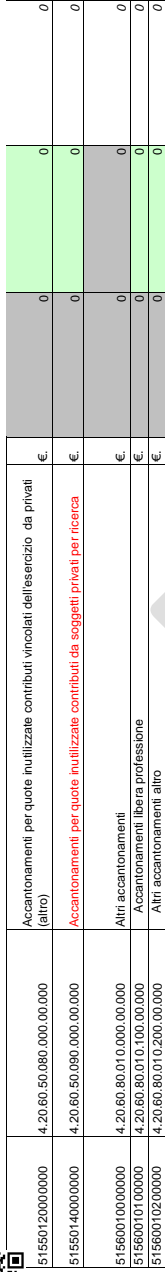
Budget primo trimestre 2025	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2025					
Budget al terzo trimestre 2025					
Budget al quarto trimestre 2025					

Costi da utilizzo contributi 2025				
Costi da contributi 2025				



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5151001000000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151004000000000	4.20.60.10.040.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per oposità medici SUMAI	€.	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora)	€.	0	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.010.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Ple/MCA ed altri	€.	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti. - dirigenza medica	€.	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti. - dirigenza non medica	€.	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti. - comparto	€.	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti.: medici SUMAI	€.	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. Indisinto finalizzato	€.	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisinto	€.	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indisinto	€.	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
51550070000100	4.20.60.50.030.00.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) - PNRR.	€.	0	0	0

[illegible][illegible]



		Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.		
5155012000000000	4.20.60.50.080.00.00.00		€.	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0
		Altri accantonamenti	€.	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.01.0.000.00.00		€.	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.01.0.100.00.00	Accantonamenti libera professione	€.	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.01.0.200.00.00	Altri accantonamenti altro	€.	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
€			
		0	0

	Prestazioni al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)			
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	0	0

COD_COGE_NII	COD_COGE_old	C.1 Interessi attivi - Totale				
6100000000000000	5.10.10.00.000.00.000		€	0	0	0
COD_COGE_NII	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tresoreria	€.	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi)	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0
------------------	---------------------------	--	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6259999999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		0	0
	€.				

6300000000000000	5.2010.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0
------------------	--------------------------	--------------------------------	----	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

[illegible]

[illegible]

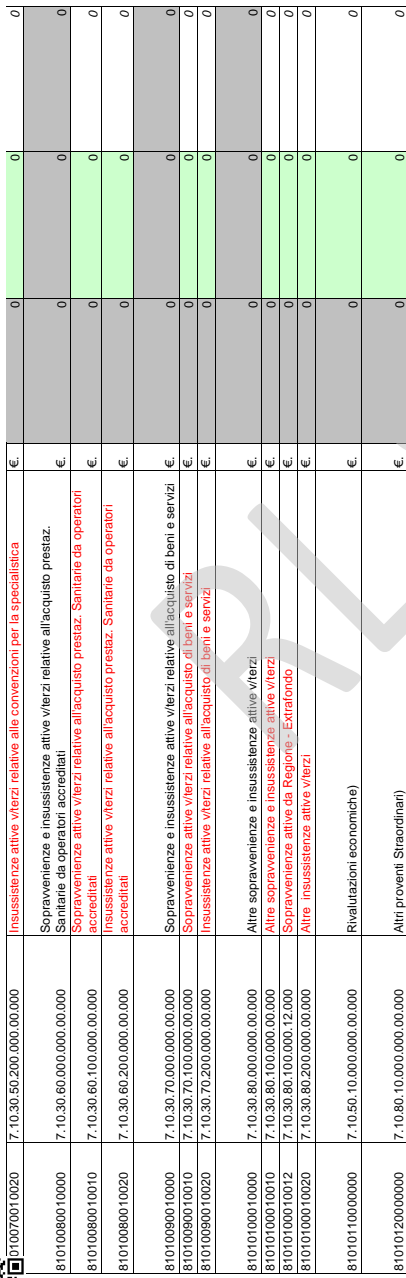
	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

COD_COG_NI	COD_COG_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
8.20.10.10.000.000.000.000		IRAP relativa a personale dipendente	€ 54.741	54.741	0
8.20.10.20.000.000.000.000		IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 38.824	38.824	0
8.20.10.30.000.000.000.000		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 0	0	0
8.20.10.40.000.000.000.000		IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0
8.20.20.10.000.000.000.000		IRES su attività istituzionale	€ 0	0	0
8.20.20.20.000.000.000.000		IRES su attività commerciale	€ 0	0	0
8.20.30.10.000.000.000.000		Accantonamento a F.d.o Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	1,567,050	-	1,566,907	-	143
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1,567,050	-	1,566,907	-	143
TOTALE COSTI	€.	1,567,050	-	1,566,907	-	143
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1,567,050	-	1,566,907	-	143
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	0	0	0
9999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999					

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025

(valori in Euro)

719 - ASST DI BERGAMO OVEST

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 45,552,502	45,552,502
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 45,552,502	45,552,502
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
	713,480	713,480
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
	78,024	78,024
	16,000	16,000
	62,024	62,024
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 791,504	791,504
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 46,344,006	46,344,006
Quadratura con NI-SAN	€. 46,344,006	46,344,006
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 35,011,364	35,011,364
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 35,011,364	35,011,364
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
	416,356	416,356
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
	2,674	2,674
	1,404	1,404
	1,270	1,270
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 419,030	419,030
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 35,430,394	35,430,394
Quadratura con NI-SAN	€. 35,430,394	35,430,394
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 573,888	573,888
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
	-	-
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 573,888	573,888
Quadratura con NI-SAN	€. 573,888	573,888
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 1,648,860	1,979,991
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
	-	-
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 1,648,860	1,979,991
Quadratura con NI-SAN	€. 1,648,860	1,979,991
Differenza	€. 0	0



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 7,639,587	7,639,587
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 7,639,587	7,639,587

Quadratura con NI-SAN	€. 7,639,587	7,639,587
------------------------------	---------------------	------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 7,122,693	7,850,199
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 210,553	223,709
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 7,333,246	8,073,908

Quadratura con NI-SAN	€. 7,333,246	8,073,908
------------------------------	---------------------	------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 1,275,467	1,355,162
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 29,510	31,354
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 1,304,977	1,386,516

Quadratura con NI-SAN	€. 1,304,977	1,386,516
------------------------------	---------------------	------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	-----------	----------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente



Page 384 of 384

Copa San TDE-1

Cone_Sam_TOT - 2

Corey, Sam, &

Chris. Sam. 7

Conto San L23 - 1



[illegible]

[illegible]

Costs: Tax = 1

Cont. Tax = 2

Cons_Ter_L23 - 1

Cons. Tax 129-2



Comp. 118-2

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	719
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	129,757,216
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	128,190,309
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	123,110,752
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	51,178,718
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	56,719,860
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	15,212,174
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	15,212,174
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5,079,557
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,566,907
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,566,907
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,566,907
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,868,545
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,868,545
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	107,760,299
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	104,184,225
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	102,769,274

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	45,614,526
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	29,866,589
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,699,924
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,639,587
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	9,205,361
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,216,510
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,526,777
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,414,951
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	713,480
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	291,449
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	124,907
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	255,063
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	12,648
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	17,404
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	125,000
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,451,074
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	554,000
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,223,300
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	661,774
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	742,920
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	254,920
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,900

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165,000
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51,020
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	488,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	488,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,726,415
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,656,415
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	70,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5,548,313
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	508,409
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,633,370
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	719,461
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	461,643
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	225,430
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	447,333
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	239,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	194,333
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	14,000
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	250,851,041
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	29,465,493
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	28,833,128
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12,804,671
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	12,005,893
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	798,778
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	982,186
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	982,186
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	14,675,972
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	10,299,386
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	542,214
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3,834,372
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,927
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	56,867
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	210,028
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	100,477
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	70,777
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	29,700

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	632,365
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,500
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	117,785
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	106,076
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	216,355
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	100,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	89,649
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	83,876,292
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	66,049,963
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	46,879,039
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	46,879,039
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	37,133,270
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9,745,769
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,301,223
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2,301,223
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	150,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	150,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,592,572
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	279,998
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1,862,137
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	450,437
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1,162,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,162,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8,548,273
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	608,457
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	7,939,816
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	7,309,816
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	100,000
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	530,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4,416,856
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	405,235
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,011,621
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17,826,329
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	16,884,759
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,034,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,201,200
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,207,650
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,307,650
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,900,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,060,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	98,233
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	45,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	861,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	446,050
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,268,524
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	917,050
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,102,570
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,732,658
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	369,912
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1,643,482
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	49,744
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,593,738
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	743,570
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	672,000
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	280,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	362,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	30,000
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	71,570
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71,570
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	198,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	198,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9,451,234
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	700,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	610,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3,188,134
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,904,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	49,100
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2,324,139
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	356,855
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,938,284
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,104,187

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	834,097
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	29,000
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	105,528,627
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	79,988,316
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	38,121,531
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	31,776,075
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	30,979,295
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	796,780
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,345,456
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,946,894
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	398,562
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	41,866,785
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	41,585,192
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	281,593
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	570,912
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	535,501
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	535,501
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	35,411
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	35,411
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	14,746,748
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	61,805
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	61,805
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	14,684,943
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	13,842,160
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	842,783
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	10,222,651
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,059,213
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	933,715
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	125,498
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	9,163,438
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8,340,399
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	823,039
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,664,640
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	525,310
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,139,330
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	874,330
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	265,000
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	7,548,592
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	785,571
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6,763,021
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4,454,748
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4,454,748
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,308,273
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,019,498
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,409,506
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1,409,506
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	143,085
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	73,322
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	73,322
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,393,585
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	100,359
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,293,226
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	242,878,515
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E. 1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E. 1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E. 1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E. 1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E. 1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E. 1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E. 1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E. 1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E. 1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E. 1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E. 1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E. 1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E. 1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E. 1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E. 1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E. 1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E. 1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E. 1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E. 1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E. 1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E. 1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E. 1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E. 1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E. 1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E. 1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E. 1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7,972,526
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	7,952,526
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	6,940,407
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	723,147
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	288,972
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	20,000
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	20,000
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	7,972,526
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	719
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	57,177,302
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	57,177,302
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	57,177,302
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	35,805,949
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6,159,179
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	15,212,174
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	15,212,174
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,868,545
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,868,545
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	107,624,851
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	104,184,225
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	102,769,274
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	45,614,526
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	29,866,589
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,699,924
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,639,587
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	9,205,361
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,216,510
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,526,777

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,414,951
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	713,480
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	291,449
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	124,907
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	255,063
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	12,648
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	17,404
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	125,000
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,315,626
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	554,000
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,217,000
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	532,626
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	561,650
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	216,650
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,900
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165,000
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,750
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	345,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	345,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,850,382
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,780,382
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	70,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5,295,038
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	391,833
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,506,359
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	719,461
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	451,955
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	225,430
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	426,833
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	235,000

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	177,833
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	14,000
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	176,804,601
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	29,154,994
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	28,613,930
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12,796,790
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	11,998,992
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	797,798
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	982,186
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	982,186
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	14,595,630
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	10,219,627
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	542,214
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3,833,789
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,927
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	56,859
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	149,838
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29,700
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	29,700
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	541,064
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,500
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	105,735
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	65,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	191,180
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	100,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	76,649
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	30,885,978
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	14,907,846
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,948,888
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,948,888
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	150,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	150,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,530,859
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	279,998
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,857,241
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	393,620
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6,350,477
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	608,457
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,742,020
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,312,020
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	430,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3,927,622
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	160,961
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	3,766,661
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	15,978,132
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	15,168,162
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	950,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,900,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,840,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	940,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,900,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,000,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	73,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	25,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	780,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	250,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,100,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	800,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,008,658
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,732,658
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	276,000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1,441,504
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,183
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,425,321
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	618,970
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	580,000
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	280,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	270,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	30,000
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,970
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	191,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	191,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8,976,234
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	580,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	540,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3,188,134
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,629,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	39,100
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,946,369
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	109,085
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,808,284
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,074,187
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	734,097
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	29,000
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	87,577,996
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	67,289,719
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33,891,946
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	29,268,547
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	28,471,767
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	796,780

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,623,399
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,433,643
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	189,756
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	33,397,773
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	33,116,180
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	281,593
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	570,912
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	535,501
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	535,501
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	35,411
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	35,411
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	12,639,040
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	61,805
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	61,805
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	12,577,235
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11,814,401
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	762,834
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7,078,325
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	756,961
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	695,274
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	61,687
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6,321,364
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5,813,747
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	507,617
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,439,430
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	484,000
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	955,430
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	715,430
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	240,000
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	7,290,924
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	736,233
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6,554,691
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4,345,229
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4,345,229
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,209,462
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2,827,815
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,409,506
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1,409,506
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	118,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	73,322

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	73,322
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,226,987
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	100,359
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,126,628
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	170,099,740
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	6,704,861
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	6,684,861
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	5,770,144
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	632,887
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	281,830
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	20,000
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	20,000
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	6,704,861
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		719
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	71,013,007
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	71,013,007
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	65,933,450
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	15,372,769
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	50,560,681
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5,079,557
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	135,448
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	135,448
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,300
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	129,148
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	181,270
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,270
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,270
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	143,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	143,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	876,033

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	876,033
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	253,275
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	116,576
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	127,011
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	9,688
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	20,500
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	4,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	16,500
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	72,479,533
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	301,274
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	210,048
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6,661
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	5,836
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	825
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	72,602
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	72,039
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	563
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	8
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	60,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70,777
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	70,777
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	91,226
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	12,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	41,076
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25,150
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	13,000
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52,333,242
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	50,509,495
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	46,879,039
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	46,879,039
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	37,133,270
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9,745,769
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	352,335
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	352,335
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	61,713
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4,896
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	56,817
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1,162,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,162,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,565,174
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,565,174
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,365,174
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	100,000
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	100,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	489,234
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	244,274
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	244,960
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,823,747
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,692,147
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	80,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	300,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	360,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	360,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	60,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	25,233
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	20,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	80,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	190,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	165,524
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	115,500
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	93,912
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	93,912
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	201,978
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	33,561
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	168,417
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	124,600
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	92,000
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	92,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	32,600
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32,600
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	7,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	7,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	475,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	120,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	70,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	275,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	10,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	377,770
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	247,770
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	130,000
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	30,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	100,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	17,143,586
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	12,083,635
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4,101,291
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,379,234
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2,379,234
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,722,057
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,513,251
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	208,806
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	7,982,344
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	7,982,344
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1,915,625
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1,915,625
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1,835,676
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	79,949
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,144,326
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	302,252
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	238,441
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	63,811
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,842,074
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2,526,652
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	315,422
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	225,210

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	41,310
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	183,900
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	158,900
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	25,000
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	257,668
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	49,338
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	208,330
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	109,519
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	109,519
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	98,811
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	191,683
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	25,085
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	166,598
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	166,598
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	71,305,433
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,174,100
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	1,174,100

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,115,522
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	51,436
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,142
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,174,100
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	719
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,566,907
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,566,907
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,566,907
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,566,907
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,566,907
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	9,225
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	9,150
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1,220
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1,065
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	155
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	7,740
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	7,720
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	20
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	190
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	75
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	50
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	657,072
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	632,622
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	632,622
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	632,622
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	632,622
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24,450
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	24,450
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,200
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,650
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	7,650
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	6,050
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,550
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	807,045
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	614,962
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	128,294
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	128,294
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	128,294
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	486,668
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	486,668
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	192,083
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	192,083
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	192,083
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,473,342
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	93,565
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	93,565

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	54,741
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	38,824
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	93,565
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





719 ASST DI BERGAMO OVEST

Cod.	Voce	2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	46,344,006	46,344,006	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	15,212,174	15,212,174	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	35,430,394	35,430,394	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,648,860	1,979,991	331,131	331,131
AOIR05	Screening	573,888	573,888	-	-
AOIR06	Entrate proprie	7,445,178	7,445,178	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3,451,074	3,451,074	-	-
AOIR08	Psichiatria	7,639,587	7,639,587	-	-
AOIR09	File F	7,333,246	8,073,908	740,662	740,662
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	325,539	1,868,545	1,543,006	1,543,006
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	76,533,637	77,172,186	638,549	638,549
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1,609,969	1,566,907	-	43,062
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,671,400	-	-	1,671,400
AOIR15	Prestazioni sanitarie	2,618,695	2,738,941	120,246	120,246
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	207,837,647	209,496,779	1,659,132	
	COSTI				
AOIC01	Personale	107,760,378	105,528,627	-	2,231,751
AOIC02	IRAP personale dipendente	7,407,294	6,940,407	-	466,887
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2,881,544	2,881,544	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	113,714,777	118,766,095	5,051,318	5,051,318
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,000,279	2,000,279	-	-
AOIC06	Altri costi	9,702,724	6,166,278	-	3,536,446
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	2,204,771	3,019,498	814,727	814,727
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	18,413	-	-	18,413
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	245,690,180	245,302,728	387,452	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	37,852,533	35,805,949	-	2,046,584
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



(Valori in Euro)



719

ASST DI BERGAMO OVEST

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,077,803	1,077,803	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	135,448	135,448	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	232,064	-	232,064	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	67,949,015	71,013,007	3,063,992	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	41,012	-	41,012	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	8,438	-	8,438	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	69,443,780	72,226,258	2,782,478	-
	COSTI				
AOIC01	Personale	17,365,749	17,143,586	222,163	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	1,161,520	1,115,522	45,998	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	68,855	68,855	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	49,927,458	53,065,638	3,138,180	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	4,393	4,393	-	-
AOIC06	Altri costi	779,187	636,581	142,606	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	136,097	191,683	55,586	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	521	-	521	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	69,443,780	72,226,258	2,782,478	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

719

ASST DI BERGAMO OVEST

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025
Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Preventivo al 31/12/2025
Indicatore 1:	Costi del personale	90,258,111	88,277,996			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	73,678,818	72,403,005			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	27,490,012	28,613,930			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	11,974,589	12,796,790			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	4,458,932	4,575,648			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	995,378	908,978			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	2,196,792	2,196,792			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	537,675	541,064			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	4,749,832	5,334,252			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-			

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	3,758,446	3,927,622	2.78%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	15,378,059	15,166,311	11.38%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	610,000	580,000	0.45%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata)	8,740,730	8,976,234	6.47%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	1,946,369	1,946,369	1.44%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	179,956,496	176,804,601	133.21%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,097,215	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	179,956,496	176,804,601	103.08%	104.22%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	174,585,875	169,641,018		
Indicatore 5	Contributo PSSR	37,852,533	35,805,949	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice

G0001A

G0010A

G0010B

G0010C

G0010T

G0030A

G0030B

G0030T

G0040A

G0040B

G0040C

G0040D

G0040T

G0050A

G0050B

G0050C

G0050T

G0060A

G0060B

G0060T

G0090T

G0110A

G0115A

G0120A

G0125A

G0130A

G0135A

G0140A

G0145A

G0190T

G0200A

G0310A

G0315A

G0320A

G0325A

G0330A

G0335A

G0340A

G0345A

G0350A

G0355A

G0360A

G0365A

G0370A

G0390T

G0410A

G0420A

G0490A

G0500A

G0900T

I0000A

I0010A

I0020A

I0030A

I0040A

I0050A

I0090T

I0110A

I0120A

I0130A

I0140A

I0150A

I0190T

I0210A

I0220A

I0230A

I0240A

I0250A

I0260A

I0265A

I0270A

I0280A

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio		
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati		4,455,000
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		2,308,000
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		786,000
	Ammortamenti	0	7,549,000
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		-5,585,000
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0	-5,585,000
(+)	accantonamenti SUMAI		140,000
(-)	pagamenti SUMAI		-54,000
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	86,000
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		50,000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	- Fondi svalutazione di attività	0	50,000
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		2,000,000
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		-2,000,000
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	0	0
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	2,100,000
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche		-9,000,000
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori		-1,000,000
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (esci forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	0	-10,000,000
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		2,000,000
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asf-Ao		2,000,000
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri		
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	0	4,000,000
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	0	-3,900,000
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-1,200,000
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	-1,200,000
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		-8,500,000
(-)	Acquisto impianti e macchinari		-1,300,000
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		-1,900,000
(-)	Acquisto mobili e arredi		-200,000
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		
(-)	Acquisto altri beni materiali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		



I0290T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	-11,900,000
I0310A	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
I0320A	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
I0330A	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
I0340A	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
I0350A	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
I0360A	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
I0370A	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
I0375A	(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		
I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
I0390T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari		
I0420A	(-)	Acquisto titoli		
I0490T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
I0590T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
I0900T	B - Totale attività di investimento		0	-13,100,000
M0000A	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
M0010A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
M0020A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		10,000,000
M0030A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
M0040A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
M0050A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
M0100A	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
M0120A	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		
M0200T	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
M0300T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*		
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata		
M0900T	C - Totale attività di finanziamento		0	10,000,000
S0900T	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		0	-7,000,000
S0990T	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			-7,000,000
Z0900T	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			0





Demaggio conto: 4.10.10.10.000.000.000
Demaggio conto new: 4.10.11.00.000.000

Demaggio conto: 4.10.10.10.000.000.000
Demaggio conto new: 4.10.11.00.000.000

[illegible]

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000
Dettaglio conto max: 4.10.10.10.000.000.000

Altri contributi a Regione per servizi socio-sanitari (ASSI-FSR indistinto)

[illegible]



A.1.B) Contributi e servizio da enti pubblici (Extra Fondo)



Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.000
Dettaglio conto new: 4.10.2010020000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.010.00.000
Dettaglio conto nuovo: 4.03.20.20.01.00.0



[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.009.00.000



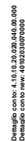
Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000



Demaggio conto: 4.10.10.20.020.031.00.000
Demaggio conto new: 4.020203.004.0100



Demaggio conto: 4.10.10.210.020.040.000.000
Demaggio conto new: 40302030070000





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050
Dettaglio conto new: 40102040010050

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Dettaglio conto n. 40102040010100
Contributi da ATS/ASS7/Fondazioni della Re-

--	--

[illegible]



Dettaglio con lot: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto n. 40102040010150
 Contributi da ATS/ASS7/Fondazioni della Regione (extra fondo)

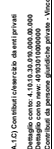
[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200
Dettaglio conto: new: 40302040010200

Contributi da ATS/ASS T/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

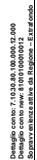
[illegible]

[illegible]

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.000.000.000
 Dettaglio conto new: 40101040000000
 Altri contributi da privati - Indisinto

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



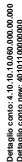
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Dettaglio conto new: 40101080000000

APPROVED FOR	DATE	APPROVED FOR	DATE

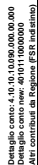
[illegible]

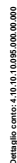


Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.00.00.000
Dettaglio conto new: 40101100000000

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

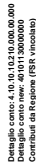
[illegible][illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**



Dettaglio conto: 4.10.10.10.95.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101120000000

[illegible]



A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.000

Dettaglio conto new: 40102010010000
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettit.

[illegible]TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PREVENIVO - 2020

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PREVENIVO - 2020



Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.005.00.000

Dettaglio conto new: 40102030010000

[illegible]

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.009.00.000
Dettaglio conto new: 40102030010400

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.005.00.000

Dettaglio conto new: 4010203001000

[illegible]

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.009.00.000
Dettaglio conto new: 40102030010400

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102030020000
Contributi da U.E.

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000
Dettaglio conto new: 40102030040000
Contributi vincolati da enti pubblici (extra f

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto new: 40102030050000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.040.00.000

Dettaglio conto new: 40102030070000

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]

Dettaglio conto: A.10.10.2020.010.001
Dettaglio conto nec. 401020.001000

Contributi da ATBAST/Fondazioni della Regione Indidiano

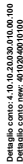
Contributi da TRASFERIMENTI della Regione Indistretto																							
Descrizione dell'entità del soggetto concedente	nr. affidi assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Amministrativi (prestanza medica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MG/PL/SM/CA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (per tutti i fondi)	Totale assegnato (€)	Investimenti Amministrativi (prestanza medica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MG/PL/SM/CA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (per tutti i fondi)	Totale utilizzo (costo personale + rettifiche ad investimenti)	Accantonamenti realizzati con contributo (€)	Investimenti Amministrativi (prestanza medica con segno positivo)	Credito residuo al 31/12/2025	Importo Utilizzato CE (€)	
AREU	Chiusura Bilancio Preveduto 2025	Contributo Asse di Regione Emergenza Urgenza (AREU)		33.675			861.786	671.446		1.506.007		33.675				861.786	671.446		1.506.007			1.506.007	1.506.007

Dettaglio conto: A.10.10.2020.010.001
Dettaglio conto nec. 401020.001000

Contributi da ATBAST/Fondazioni della Regione FSE Individio Inferno

Descrizione dell'entità del soggetto concedente			nr. affidi assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Bilancio 2025 (dati)										DATI PRELIMINARI										Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
						Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MG/PL/SM/CA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi esch)	Totale assegnato (€)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100
Dettaglio conto new: 40102040010100

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.0.30.010.00.150

Dettaglio conto new: 40102040010150

CONTRIBUTO DA ALISSA / FONDAZIONI DELLA REGIONE (extra fondo)

[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.





A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000

Dettaglio conto new: 40103020000000

[illegible]

Pubblicazione gratuita: € 10 10 10 10 10 10 10 10 10

Dettaglio conto: 4.10.10.30.00.00.00.00
Dettaglio conto new: 40103030000000

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]

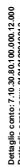


Dettaglio conto: 4.10.10.30.080.000.00.000
 Dettaglio conto new: 401030400000000
 Altri contributi da privati - Indistinto

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 7.10.20.20.000.000.000
Dettaglio conto new: 81.01.00.20.000.000
Sovracapitali attivi per nuclei F.S. vincolato

[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 7.10.30.80.100.000.12.000

Sopraavvenienze attive da Regione - Extrafondo

Sopraavvenienze attive da Regione - Extrafondo

IMPORTI ASSIGNATI

F.to II Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93

BILANCIO TERRITORIALE
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

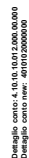
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
Destinatio conto: 4.10.10.10.05.0.000.00.00.0

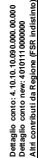
Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.00.0

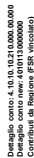
Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.00.0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.00.0

[illegible]

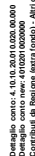
[illegible]

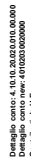


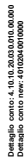


A.1.B) Contributi e servizio da enti pubblici (Extra Fondo)

0707 - MATHIAE, L. VALLBO, A. B. WILSON, E. W. L.

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
 Dettaglio conto new: 40102040010000
 Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione Indistinto

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.03.010.00.050
 Dettaglio conto new: 40102040010050
 Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato

[illegible][illegible][illegible]

Dettaglio conto a/c 4.15.24.01.01.00.000

Dettaglio conto a/c 4.15.24.01.01.00.000

Contributi di ATMAEST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNIR

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinatario dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI PRELIMINARI						Credito residuo al 31/12/2025	Importo Utilizzato CE (€)
			Investimenti (prelievi medici con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni AMO/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + investimenti)	Accordi, quote finanziarie (€)	Finanziato al 31/12/2025	Credito residuo al 31/12/2025		
TOTALE FONDI INTEGRATIVA - Preventivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

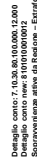
Dettaglio conto a/c 4.15.24.01.01.00.000

Dettaglio conto a/c 4.15.24.01.01.00.000

Contributi di ASIA/IRCC/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinatario dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI PRELIMINARI						Credito residuo al 31/12/2025	Importo Utilizzato CE (€)
			Investimenti (prelievi medici con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni AMO/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + investimenti)	Accordi, quote finanziarie (€)	Finanziato al 31/12/2025	Credito residuo al 31/12/2025		
TOTALE FONDI INTEGRATIVA - Preventivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]



4,932,100,000,000,000,000

401 2001 00 20 00 0	
---------------------	--

15 JULY 2005

Total

[illegible][illegible]



6000

[illegible]

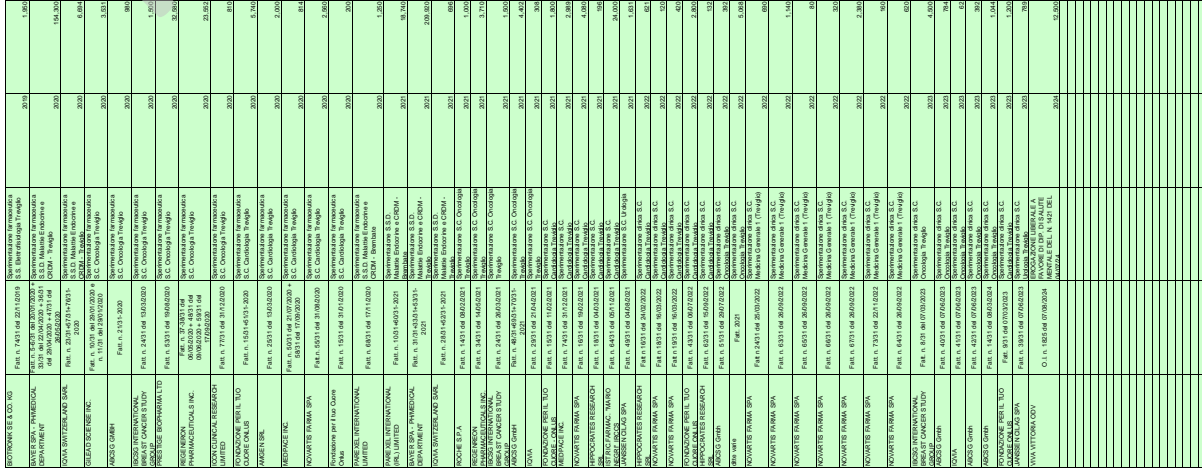
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

GRUPUL 1 - Activul propriu										
Descrierea activului	Impozit pe venit	Impozit pe profit	Impozit pe dividende	Impozit pe plus-valoare	Impozit pe plus-valoare	Impozit pe plus-valoare	Impozit pe plus-valoare	Impozit pe plus-valoare	Impozit pe plus-valoare	Impozit pe plus-valoare
1.1	1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.1.4	1.1.5	1.1.6	1.1.7	1.1.8	1.1.9	1.1.10
1.2	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.2.5	1.2.6	1.2.7	1.2.8	1.2.9	1.2.10
1.3	1.3.1	1.3.2	1.3.3	1.3.4	1.3.5	1.3.6	1.3.7	1.3.8	1.3.9	1.3.10
1.4	1.4.1	1.4.2	1.4.3	1.4.4	1.4.5	1.4.6	1.4.7	1.4.8	1.4.9	1.4.10
1.5	1.5.1	1.5.2	1.5.3	1.5.4	1.5.5	1.5.6	1.5.7	1.5.8	1.5.9	1.5.10
1.6	1.6.1	1.6.2	1.6.3	1.6.4	1.6.5	1.6.6	1.6.7	1.6.8	1.6.9	1.6.10
1.7	1.7.1	1.7.2	1.7.3	1.7.4	1.7.5	1.7.6	1.7.7	1.7.8	1.7.9	1.7.10
1.8	1.8.1	1.8.2	1.8.3	1.8.4	1.8.5	1.8.6	1.8.7	1.8.8	1.8.9	1.8.10
1.9	1.9.1	1.9.2	1.9.3	1.9.4	1.9.5	1.9.6	1.9.7	1.9.8	1.9.9	1.9.10
1.10	1.10.1	1.10.2	1.10.3	1.10.4	1.10.5	1.10.6	1.10.7	1.10.8	1.10.9	1.10.10
1.11	1.11.1	1.11.2	1.11.3	1.11.4	1.11.5	1.11.6	1.11.7	1.11.8	1.11.9	1.11.10
1.12	1.12.1	1.12.2	1.12.3	1.12.4	1.12.5	1.12.6	1.12.7	1.12.8	1.12.9	1.12.10
1.13	1.13.1	1.13.2	1.13.3	1.13.4	1.13.5	1.13.6	1.13.7	1.13.8	1.13.9	1.13.10
1.14	1.14.1	1.14.2	1.14.3	1.14.4	1.14.5	1.14.6	1.14.7	1.14.8	1.14.9	1.14.10
1.15	1.15.1	1.15.2	1.15.3	1.15.4	1.15.5	1.15.6	1.15.7	1.15.8	1.15.9	1.15.10
1.16	1.16.1	1.16.2	1.16.3	1.16.4	1.16.5	1.16.6	1.16.7	1.16.8	1.16.9	1.16.10
1.17	1.17.1	1.17.2	1.17.3	1.17.4	1.17.5	1.17.6	1.17.7	1.17.8	1.17.9	1.17.10
1.18	1.18.1	1.18.2	1.18.3	1.18.4	1.18.5	1.18.6	1.18.7	1.18.8	1.18.9	1.18.10
1.19	1.19.1	1.19.2	1.19.3	1.19.4	1.19.5	1.19.6	1.19.7	1.19.8	1.19.9	1.19.10
1.20	1.20.1	1.20.2	1.20.3	1.20.4	1.20.5	1.20.6	1.20.7	1.20.8	1.20.9	1.20.10
1.21	1.21.1	1.21.2	1.21.3	1.21.4	1.21.5	1.21.6	1.21.7	1.21.8	1.21.9	1.21.10
1.22	1.22.1	1.22.2	1.22.3	1.22.4	1.22.5	1.22.6	1.22.7	1.22.8	1.22.9	1.22.10
1.23	1.23.1	1.23.2	1.23.3	1.23.4	1.23.5	1.23.6	1.23.7	1.23.8	1.23.9	1.23.10
1.24	1.24.1	1.24.2	1.24.3	1.24.4	1.24.5	1.24.6	1.24.7	1.24.8	1.24.9	1.24.10
1.25	1.25.1	1.25.2	1.25.3	1.25.4	1.25.5	1.25.6	1.25.7	1.25.8	1.25.9	1.25.10
1.26	1.26.1	1.26.2	1.26.3	1.26.4	1.26.5	1.26.6	1.26.7	1.26.8	1.26.9	1.26.10
1.27	1.27.1	1.27.2	1.27.3	1.27.4	1.27.5	1.27.6	1.27.7	1.27.8	1.27.9	1.27.10
1.28	1.28.1	1.28.2	1.28.3	1.28.4	1.28.5	1.28.6	1.28.7	1.28.8	1.28.9	1.28.10
1.29	1.29.1	1.29.2	1.29.3	1.29.4	1.29.5	1.29.6	1.29.7	1.29.8	1.29.9	1.29.10
1.30	1.30.1	1.30.2	1.30.3	1.30.4	1.30.5	1.30.6	1.30.7	1.30.8	1.30.9	1.30.10
1.31	1.31.1	1.31.2	1.31.3	1.31.4	1.31.5	1.31.6	1.31.7	1.31.8	1.31.9	1.31.10
1.32	1.32.1	1.32.2	1.32.3	1.32.4	1.32.5	1.32.6	1.32.7	1.32.8	1.32.9	1.32.10
1.33	1.33.1	1.33.2	1.33.3	1.33.4	1.33.5	1.33.6	1.33.7	1.33.8	1.33.9	1.33.10
1.34	1.34.1	1.34.2	1.34.3	1.34.4	1.34.5	1.34.6	1.34.7	1.34.8	1.34.9	1.34.10
1.35	1.35.1	1.35.2	1.35.3	1.35.4	1.35.5	1.35.6	1.35.7	1.35.8	1.35.9	1.35.10
1.36	1.36.1	1.36.2	1.36.3	1.36.4	1.36.5	1.36.6	1.36.7	1.36.8	1.36.9	1.36.10
1.37	1.37.1	1.37.2	1.37.3	1.37.4	1.37.5	1.37.6	1.37.7	1.37.8	1.37.9	1.37.10
1.38	1.38.1	1.38.2	1.38.3	1.38.4	1.38.5	1.38.6	1.38.7	1.38.8	1.38.9	1.38.10
1.39	1.39.1	1.39.2	1.39.3	1.39.4	1.39.5	1.39.6	1.39.7	1.39.8	1.39.9	1.39.10
1.40	1.40.1	1.40.2	1.40.3	1.40.4	1.40.5	1.40.6	1.40.7	1.40.8	1.40.9	1.40.10
1.41	1.41.1	1.41.2	1.41.3	1.41.4	1.41.5	1.41.6	1.41.7	1.41.8	1.41.9	1.41.10
1.42	1.42.1	1.42.2	1.42.3	1.42.4	1.42.5	1.42.6	1.42.7	1.42.8	1.42.9	1.42.10
1.43	1.43.1	1.43.2	1.43.3	1.43.4	1.43.5	1.43.6	1.43.7	1.43.8	1.43.9	1.43.10
1.44	1.44.1	1.44.2	1.44.3	1.44.4	1.44.5	1.44.6	1.44.7	1.44.8	1.44.9	1.44.10
1.45	1.45.1	1.45.2	1.45.3	1.45.4	1.45.5	1.45.6	1.45.7	1.45.8	1.45.9	1.45.10
1.46	1.46.1	1.46.2	1.46.3	1.46.4	1.46.5	1.46.6	1.46.7	1.46.8	1.46.9	1.46.10
1.47	1.47.1	1.47.2	1.47.3	1.47.4	1.47.5	1.47.6	1.47.7	1.47.8	1.47.9	1.47.10
1.48	1.48.1	1.48.2	1.48.3	1.48.4	1.48.5	1.48.6	1.48.7	1.48.8	1.48.9	1.48.10
1.49	1.49.1	1.49.2	1.49.3	1.49.4	1.49.5	1.49.6	1.49.7	1.49.8	1.49.9	1.49.10
1.50	1.50.1	1.50.2	1.50.3	1.50.4	1.50.5	1.50.6	1.50.7	1.50.8	1.50.9	1.50.10
1.51	1.51.1	1.51.2	1.51.3	1.51.4	1.51.5	1.51.6	1.51.7	1.51.8	1.51.9	1.51.10
1.52	1.52.1	1.52.2	1.52.3	1.52.4	1.52.5	1.52.6	1.52.7	1.52.8	1.52.9	1.52.10
1.53	1.53.1	1.53.2	1.53.3	1.53.4	1.53.5	1.53.6	1.53.7	1.53.8	1.53.9	1.53.10
1.54	1.54.1	1.54.2	1.54.3	1.54.4	1.54.5	1.54.6	1.54.7	1.54.8	1.54.9	1.54.10
1.55	1.55.1	1.55.2	1.55.3	1.55.4	1.55.5	1.55.6	1.55.7	1.55.8	1.55.9	1.55.10
1.56	1.56.1	1.56.2	1.56.3	1.56.4	1.56.5	1.56.6	1.56.7	1.56.8	1.56.9	1.56.10
1.57	1.57.1	1.57.2	1.57.3	1.57.4	1.57.5	1.57.6	1.57.7	1.57.8	1.57.9	1.57.10
1.58	1.58.1	1.58.2	1.58.3	1.58.4	1.58.5	1.58.6	1.58.7	1.58.8	1.58.9	1.58.10
1.59	1.59.1	1.59.2	1.59.3	1.59.4	1.59.5	1.59.6	1.59.7	1.59.8	1.59.9	1.59.10
1.60	1.60.1	1.60.2	1.60.3	1.60.4	1.60.5	1.60.6	1.60.7	1.60.8	1.60.9	1.60.10
1.61	1.61.1	1.61.2	1.61.3	1.61.4	1.61.5	1.61.6	1.61.7	1.61.8	1.61.9	1.61.10
1.62	1.62.1	1.62.2	1.62.3	1.62.4	1.62.5	1.62.6	1.62.7	1.62.8	1.62.9	1.62.10
1.63	1.63.1	1.63.2	1.63.3	1.63.4	1.63.5	1.63.6	1.63.7	1.63.8	1.63.9	1.63.10
1.64	1.64.1	1.64.2	1.64.3	1.64.4	1.64.5	1.64.6	1.64.7	1.64.8	1.64.9	1.64.10
1.65	1.65.1	1.65.2	1.65.3	1.65.4	1.65.5	1.65.6	1.65.7	1.65.8	1.65.9	1.65.10
1.66	1.66.1	1.66.2	1.66.3	1.66.4	1.66.5	1.66.6	1.66.7	1.66.8	1.66.9	1.66.10
1.67	1.67.1	1.67.2	1.67.3	1.67.4	1.67.5	1.67.6	1.67.7	1.67.8	1.67.9	1.67.10
1.68	1.68.1	1.68.2	1.68.3	1.68.4	1.68.5	1.68.6	1.68.7	1.68.8	1.68.9	1.68.10
1.69	1.69.1	1.69.2	1.69.3	1.69.4	1.69.5	1.69.6	1.69.7	1.69.8	1.69.9	1.69.10
1.70	1.70.1	1.70.2	1.70.3	1.70.4	1.70.5	1.70.6	1.70.7	1.70.8	1.70.9	1.70.10
1.71	1.71.1	1.71.2	1.71.3	1.71.4	1.71.5	1.71.6	1.71.7	1.71.8	1.71.9	1.71.10
1.72	1.72.1	1.72.2	1.72.3	1.72.4	1.72.5	1.72.6	1.72.7	1.72.8	1.72.9	1.72.10
1.73	1.73.1	1.73.2	1.73.3	1.73.4	1.73.5	1.73.6	1.73.7	1.73.8	1.73.9	1.73.10
1.74	1.74.1	1.74.2	1.74.3	1.74.4	1.74.5	1.74.6	1.74.7	1.74.8	1.74.9	1.74.10
1.75	1.75.1	1.75.2	1.75.3	1.75.4	1.75.5	1.75.6	1.75.7	1.75.8	1.75.9	1.75.10
1.76	1.76.1	1.76.2	1.76.3	1.76.4	1.76.5	1.76.6	1.76.7	1.76.8	1.76.9	1.76.10
1.77	1.77.1	1.77.2	1.77.3	1.77.4	1.77.5	1.77.6	1.77.7	1.77.8	1.77.9	1.77.10
1.78	1.78.1	1.78.2	1.78.3	1.78.4	1.78.5	1.78.6	1.78.7	1.78.8	1.78.9	1.78.10
1.79	1.79.1	1.79.2	1.79.3	1.79.4	1.79.5	1.79.6	1.79.7	1.79.8	1.79.9	1.79.10
1.80	1.80.1	1.80.2	1.80.3	1.80.4	1.80.5	1.80.6	1.80.7	1.80.8	1.80.9	1.80.10
1.81	1.81.1	1.81.2	1.81.3	1.81.4	1.81.5	1.81.6	1.81.7	1.81.8	1.81.9	1.81.10
1.82	1.82.1	1.82.2	1.82.3	1.82.4	1.82.5	1.82.6	1.82.7	1.82.8	1.82.9	1.82.10
1.83	1.83.1	1.83.2	1.83.3	1.83.4	1.83.5	1.83.6	1.83.7	1.83.8	1.83.9	1.83.10
1.84	1.84.1	1.84.2	1.84.3	1.84.4	1.84.5	1.84.6	1.84.7	1.84.8	1.84.9	1.84.10
1.85	1.85.1	1.85.2	1.85.3	1.85.4	1.85.5	1.85.6	1.85.7	1.85.8	1.85.9	1.85.10
1.86	1.86.1	1.86.2	1.86.3	1.86.4	1.86.5	1.86.6	1.86.7	1.86.8	1.86.9	1.86.10
1.87	1.87.1	1.87.2	1.87.3	1.87.4	1.87.5	1.87.6	1.87.7	1.87.8	1.87.9	1.87.10
1.88	1.88.1	1.88.2	1.88.3	1.88.4	1.88.5	1.88.6	1.88.7	1.88.8	1.88.9	1.88.10
1.89	1.89.1	1.89.2	1.89.3	1.89.4	1.89.5	1.89.6	1.89.7	1.89.8	1.89.9	1.89.10
1.90	1.90.1	1.90.2	1.90.3	1.90.4	1.90.5	1.90.6	1.90.7	1.90.8	1.90.9	1.90.10
1.91	1.91.1	1.91.2	1.91.3	1.91.4	1.91.5	1.91.6	1.91.7	1.91.8	1.91.9	1.91.10
1.92	1.92.1	1.92.2	1.92.3	1.92.4	1.92.5	1.92.6	1.92.7	1.92.8	1.92.9	1.92.10
1.93	1.93.1	1.93.2	1.93.3	1.93.4	1.93.5	1.93.6	1.93.7	1.93.8	1.93.9	1.93.10
1.94	1.94.1	1.94.2	1.94.3	1.94.4	1.94.5	1.94.6	1.94.7	1.94.8	1.94.9	1.94.10
1.95	1.95.1	1.95.2	1.95.3	1.95.4	1.95.5	1.95.6	1.95.7	1.95.8	1.95.9	1.95.10
1.96	1.96.1	1.96.2	1.96.3	1.96.4	1.96.5	1.96.6	1.96.7	1.96.8	1.96.9	1.96.10
1.97	1.97.1	1.97.2	1.97.3	1.97.4	1.97.5	1.97.6	1.97.7	1.97.8	1.97.9	1.97.10
1.98	1.98.1	1.98.2	1.98.3	1.98.4	1.98.5	1.98.6	1.98.7	1.98.8	1.98.9	1.98.10
1.99	1.99.1	1.99.2	1.99.3	1.99.4	1.99.5	1.99.6	1.99.7	1.99.8	1.99.9	1.99.10
2.00	2.00.1	2.00.2	2.00.3	2.00.4						

[illegible][illegible]

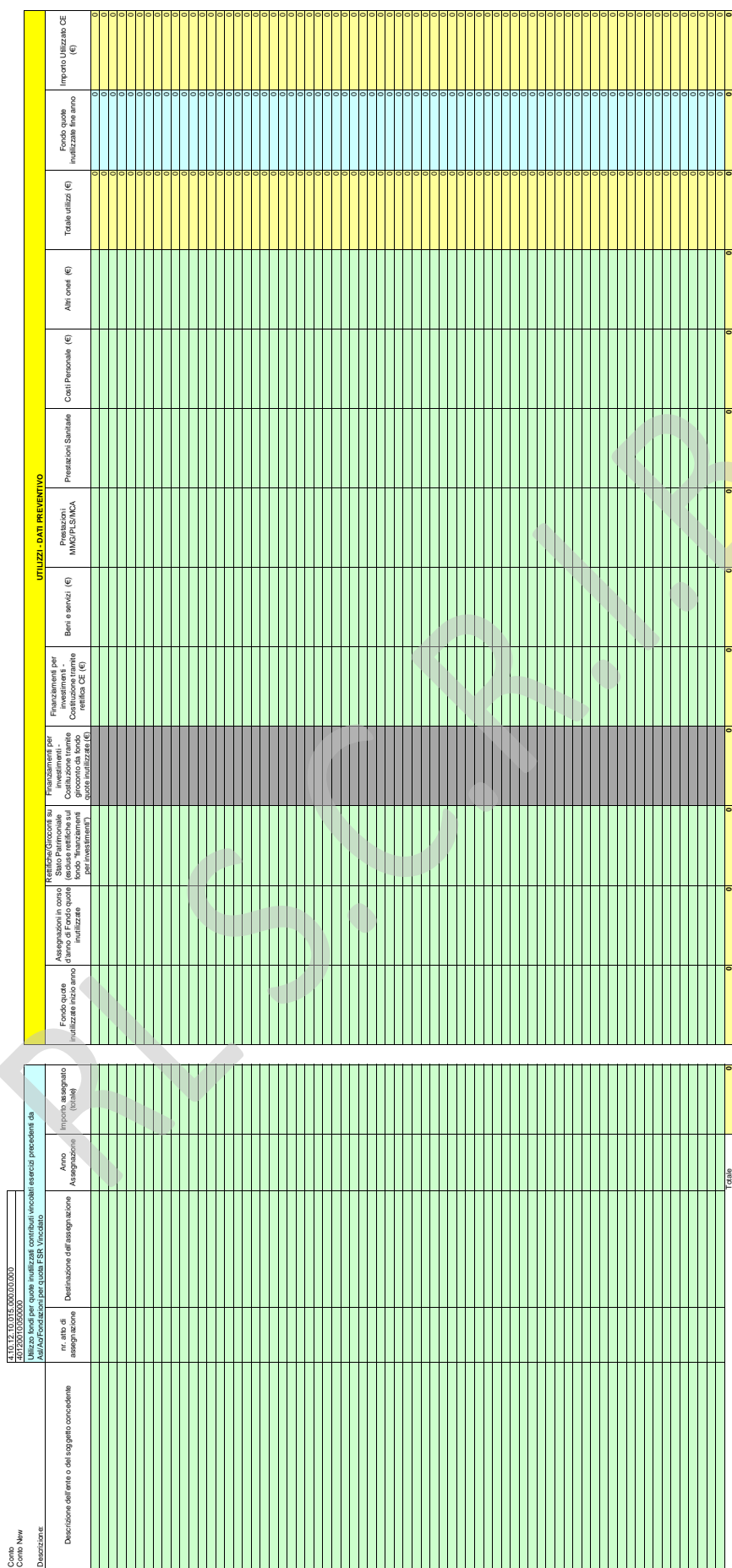


[illegible][illegible]

Total[illegible]



[illegible][illegible]



[illegible][illegible]

[illegible]

0
0
0
0
0



[illegible][illegible][illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

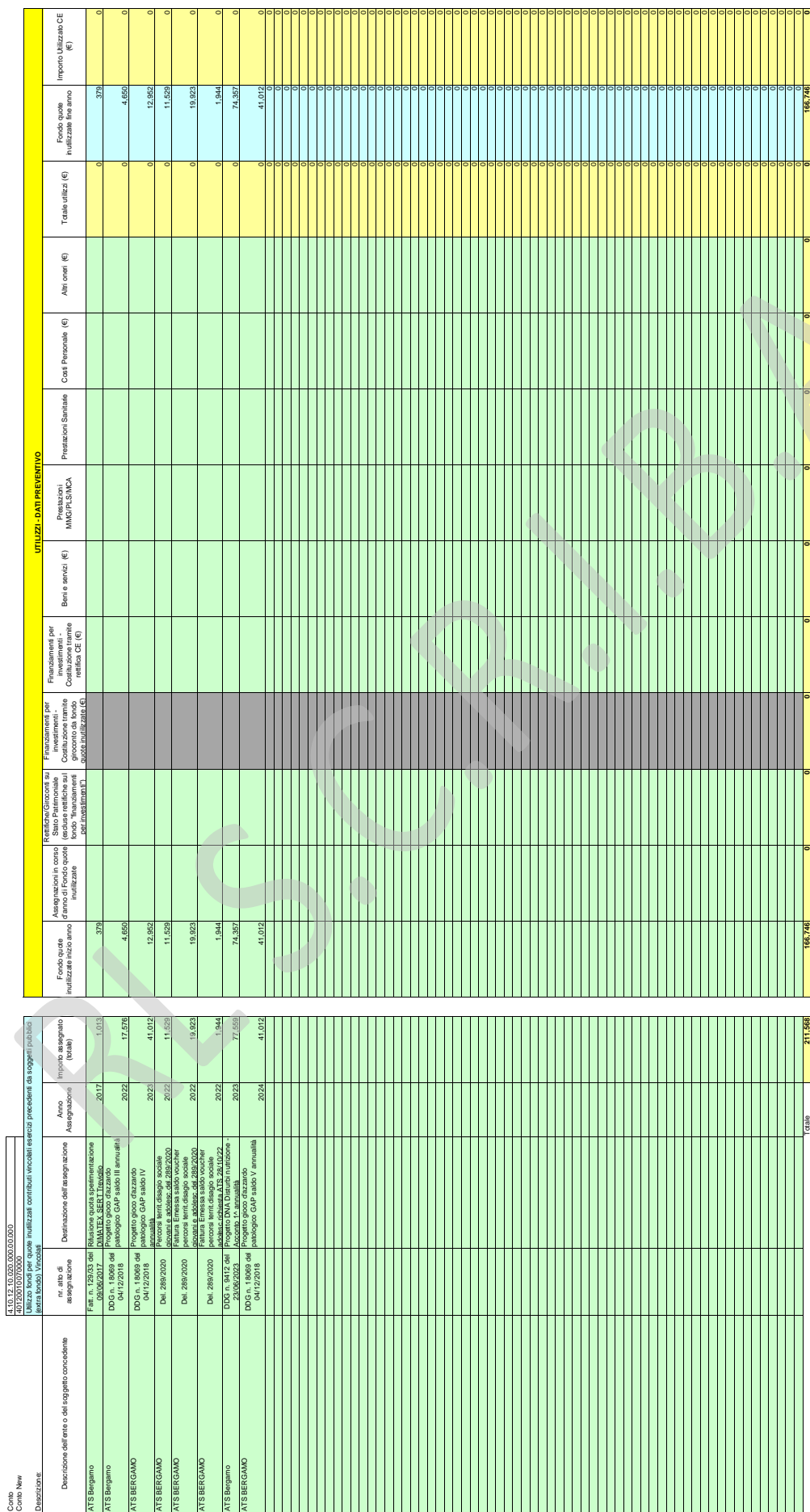
[illegible]

[illegible][illegible]

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



Conto	4.10.12.10.055.000.00.000
Conto New	40120010130000

40120010730000	3 Millions, four cent mille, les effluents non traités, les effluents non traités des usines (autres)
----------------	---

[illegible]

TOTALE	1.197,456
--------	-----------

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D Lgs. 39/93

[illegible]

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO							
Fondo quote inutilizzate inizio anno							
1.118.220	0	0	0	0	0	0	1.118.220
Assegnazioni in conto d'anno al Fondo quote inutilizzate							
0	0	0	0	0	0	0	0
Rettifiche Giocatori su Stato Personale investimenti (dedotte relative sul fondo "investimenti")							
Costituzione tramite giroconto di fondo "investimenti"							
0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni Sanitarie							
MMP/SPLA/SCIA							
Boni e servizi (€)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Costi Personale (€)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Totale utilizzi (€)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo quote inutilizzate fine anno							
1.118.220							1.118.220
Importo Utilizzato (€)							0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible][illegible]

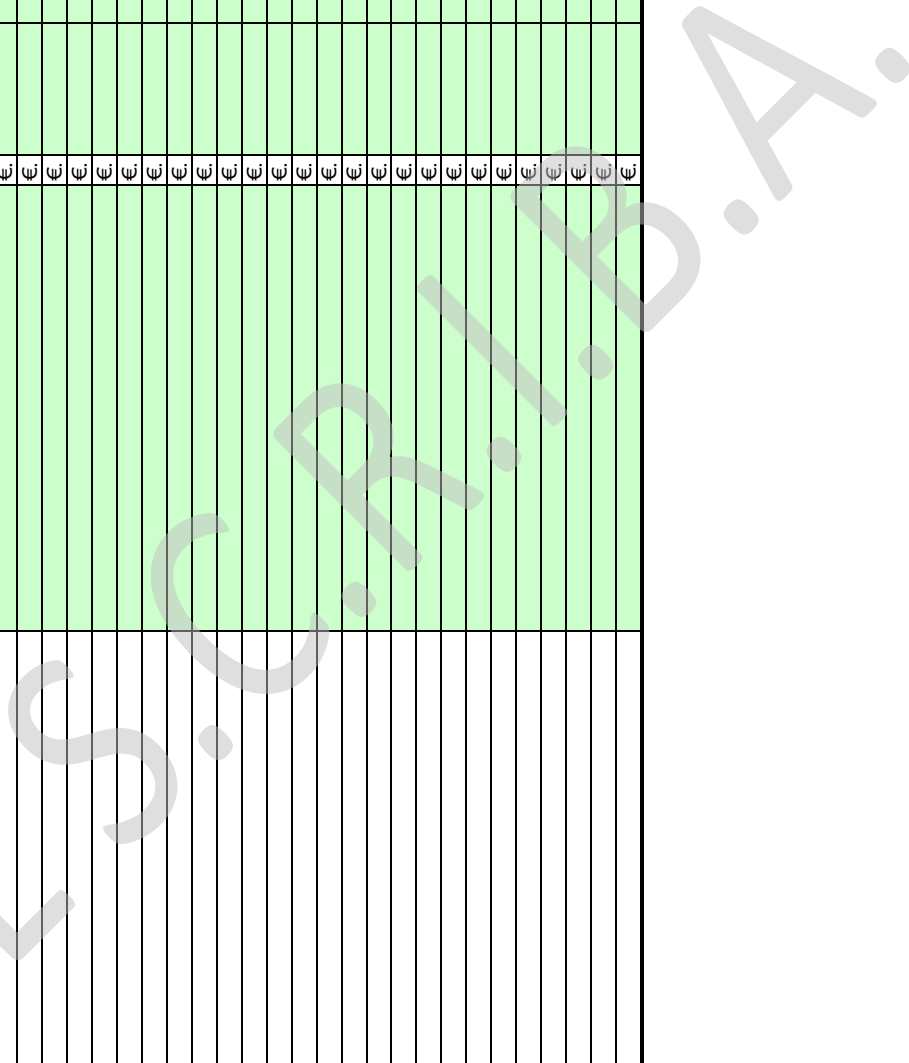
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

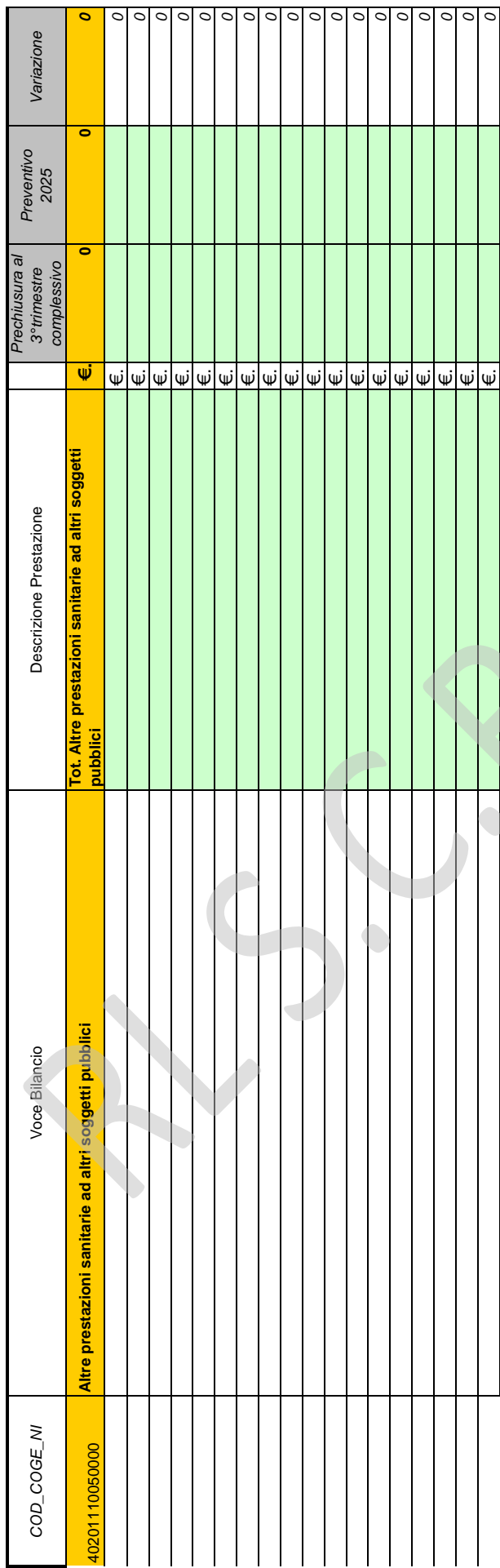
[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]

51560020000000

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



Altri ricavi e proventi

		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	103		(103)
		Interessi di mora	€.	103		(103)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	26		(26)
		Sanzione Agenzia Entrate	€.	26		(26)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	216		(216)
		Abbuoni passivi	€.	216		(216)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	408		(408)





(408)



			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



	Prestazioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Sanzioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Ticket	€.	75		(75)
	Ticket	€.	75		(75)
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Altri ricavi e proventi	€.	130	-	(130)
	Rimborso bollo auto per mezzi demoliti	€.	130		(130)
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0

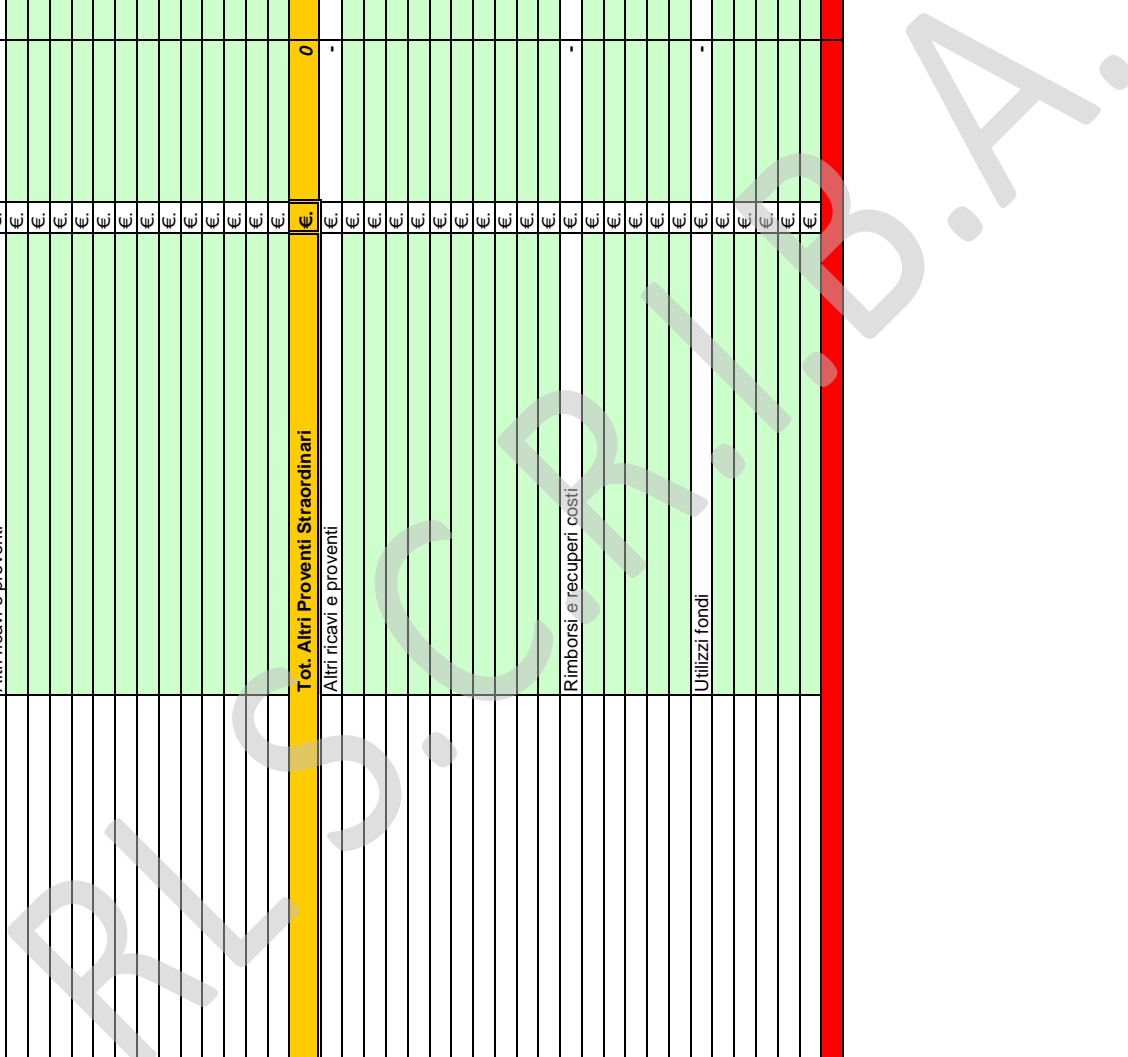


RLS.C.R.I.B.A.

[illegible]

81010100010020	Altres insussistènze attive verso terzi	Tot. Altres insussistènze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



Altri ricavi e proventi

	Fitti passivi	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Furti	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Interessi passivi	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Libera Professione	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Oneri tributari	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Personale	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Rimborsi assistiti	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Utenze	€.	0
		€.	0
		€.	0
		€.	0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	0



[illegible]

			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Furti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Interessi passivi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Libera Professione	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Oneri tributari	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Personale	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi assistiti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Utenze	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

81010100010020	Altres insussistènze attive verso terzi	Tot. Altre insussistènze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Furti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Interessi passivi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Libera Professione	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Oneri tributari	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Personale	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi assistiti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Utenze	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.

- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010. CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanità, CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: “di cui di colonna E” relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area



DENOMINAZIONE	ASST DI BERGAMO OVEST		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA	719				PERIODO	Preventivo	ASST COMPLESSIVO
					ANNO	2025	
Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	28,462,894	6,026,476	1,500,199	1,797,445		37,787,014	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	21,546	-	-	-		21,546	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	6,499,994	14,000	128,581	427,587		7,042,162	-
FONDO PRIMAALITA' E CONGEDI DI LAVORO	3,737,031	922,000	140,871	372,535		5,172,437	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	-	-	-	591,116		591,116	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-	-	-	-		-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-	-	-	238,933		238,933	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	92,701	-	-	-		92,701	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-		-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-		211,522	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	-		-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	-	-	-	-		58,813	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	11,234,441	1,906,978	486,653	906,261		14,534,333	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	38,721,465	6,934,476	1,769,651	3,427,616		51,064,730	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	11,234,441	1,906,978	486,653	906,261		14,593,146	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	50,046,097	8,841,454	2,256,304	4,333,877		65,750,577	-
IRAP RAR (comparto)						-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						17,921	-
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	12,445,956	2,481,322	727,569	752,895		16,407,742	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	82,199	-	-	-		82,199	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONGEDI DI LAVORO	1,140,566	276,872	117,325	185,574		1,720,337	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4,989,707	1,012,000	89,636	372,728		6,464,071	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	620,494	114,420	58,500	68,579		857,993	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	3,186,450	13,000	7,696	913,009		4,120,155	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	122,500	-	-	-		122,500	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-		-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	55,904	-	-	-		55,904	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-		-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-		80,022	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-		-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	6,216,036	1,071,842	275,187	625,395		8,188,460	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-		22,148	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	22,587,872	3,897,614	1,000,726	2,288,785		29,855,019	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	6,216,036	1,071,842	275,187	625,395		8,210,608	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	28,859,812	4,969,456	1,275,913	2,914,180		38,121,531	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						6,767	-



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFLE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARI COMPRENSIVO 13MA	531,487	114,858	26,132	18,848		691,325	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	182	-	-	-		182	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	407,626	24,000	6,148	10,610		448,384	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	137,860	710	3,432	4,917		146,919	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-				-	-	
ALTRE INDENNITA'	-	-				-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,867	-				1,867	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap						-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						3,367	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellari, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	306,061	38,382	9,822	9,271		363,536	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						939	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,077,155	139,568	35,712	34,375		1,290,177	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	306,061	38,382	9,822	9,271		364,475	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,385,083	177,950	45,534	43,646		1,656,519	-	-
IRAP RAR (Dn-PTA)						-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn-PTA)						286	-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn-PTA)	80,293,502	13,988,860	3,577,751	7,291,703		105,528,627	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	5,257,865	929,133	239,619	488,816		6,940,407	-	-
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						24,974	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			151,520	291,348	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			85,063	194,546		-	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,036	2,922		-	-	
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-				-			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								
	BILANCIO PREVENTIVO							
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO								

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





DESIGNAZIONE	ASST DI BERGAMO OVST			PERIODO	Preventivo
CODICE AZIENDA	719	ANNO	2025		

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - PENSIONI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	1.344,688				1.344,688	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	48,573				48,573	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	111,622				111,622	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3,494				3,494	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	5,735				5,735	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	6,470				6,470	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	1,910				1,910	
ONERI SOCIALI - incompensate fine RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	460,334				460,334	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,520,582				1,520,582	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	462,244				462,244	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,982,826				1,982,826	
IRAP 8,18 (comparto)					-	
IRAP Red. Vuc. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	574				574	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - PENSIONI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	683,901				683,901	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	40,889				40,889	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	124,009				124,009	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	12,492				12,492	
INDENNITA' ESCLUSIVA	52,553				52,553	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	3,316				3,316	



BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO		

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



DENOMINAZIONE		ASST DI BERGAMO OVEST			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		719			PERIODO		Preventivo		ASST SANITARIO	
					ANNO		2025			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		22,494,632	4,895,520	1,196,914	1,496,957		30,084,023			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		16,936					16,936			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		4,950,261		114,712	367,815		5,432,788			
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO		2,944,423	794,000	120,866	346,783		4,206,072			
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					463,954		463,954			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-					-	-		
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					212,230		212,230			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		73,057					73,057			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							169,354			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO							46,572			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		8,904,725	1,564,618	393,936	763,518		11,626,797			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		30,406,252	5,689,520	1,432,492	2,887,739		40,585,357	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		8,904,725	1,564,618	393,936	763,518		11,673,369	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		39,384,034	7,254,138	1,826,428	3,651,257		52,331,783	-		
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							14,395			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		11,302,776	2,279,132	654,758	544,050		14,780,716			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		72,232					72,232			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		1,050,039	259,000	105,624	178,024		1,592,687			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		4,199,420	884,000	80,696	336,121		5,500,237			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		488,430	93,000	52,812	58,237		692,479			
INDENNITA ESCLUSIVITA'		2,933,429		5,568	815,121		3,754,118			
INDENNITA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		105,000					105,000			
ALTRE INDENNITA'		-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		49,657					49,657			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							72,035			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		5,511,811	966,660	247,350	527,155		7,252,976			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							19,809			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		20,151,326	3,515,132	899,458	1,931,553		26,569,504	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		5,511,811	966,660	247,350	527,155		7,272,785	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		25,712,794	4,481,792	1,146,808	2,458,708		33,891,946	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

						6,123		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	440,042	114,858	26,132	17,186		598,218		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	287,208	24,000	6,148	10,610		327,966		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	117,898	710	3,432	4,917		126,957		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,073					1,073		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.N.L. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						2,914		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	239,320	38,382	9,822	8,814		296,338		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						801		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	845,148	139,568	35,712	32,713		1,056,055	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	239,320	38,382	9,822	8,814		297,139	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,085,541	177,950	45,534	41,527		1,354,267	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						248		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	66,182,869	11,913,880	3,018,770	6,151,492		87,577,996	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	4,343,805	790,800	202,352	412,421		5,770,144		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						20,766	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			122,862	245,458	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			76,454	164,182	-			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,036	2,793	-			
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



DENOMINAZIONE	ASST DI BERGAMO OVEST				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	719		ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
SANITARIA

Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	1,070,563				1,070,563	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	37,693				37,693	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	92,448				92,448	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3,494				3,494	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	5,735				5,735	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	5,104				5,104	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	1,676				1,676	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	370,742				370,742	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,215,037		-	-	1,215,037	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	372,418		-	-	372,418	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,587,455		-	-	1,587,455	-
IRAP RAR (comparto)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	459				459	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	548,477				548,477	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	38,009				38,009	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	105,790				105,790	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	10,117				10,117	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	50,384				50,384	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	2,656				2,656	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	230,270				230,270	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	833				833	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	755,433		-	-	755,433	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	231,103		-	-	231,103	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	986,536		-	-	986,536	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	226				226	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	39,180				39,180	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	7,561				7,561	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	1,607				1,607	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap	189				189	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	13,098				13,098	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	52				52	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	48,537		-	-	48,537	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,150		-	-	13,150	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	61,687		-	-	61,687	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)	17				17	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	2,635,678		-	-	2,635,678	-

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	171,641				171,641	
DI CUI IRAP RAR	-		-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	702		-	-	702	-



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST DI BERGAMO OVEST			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		719			PERIODO		Preventivo		ASST TERRITORIALE	
					ANNO		2025			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		5,609,646	1,130,956	287,198	287,266		7,315,066			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		4,610					4,610			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		1,513,273	14,000	12,376	56,414		1,568,063			
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO		702,058	128,000	19,060	23,242		872,360			
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					119,832		119,832			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-					-	-		
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					26,703		26,703			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		19,644					19,644			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							40,385			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO							11,751			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		2,195,889	342,360	87,622	135,758		2,761,629			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		7,829,587	1,244,956	318,634	513,457		9,947,019	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		2,195,889	342,360	87,622	135,758		2,773,380	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		10,045,120	1,587,316	406,256	649,215		12,740,043	-		
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							3,375			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		1,099,747	202,190	69,988	207,090		1,579,015			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		9,967					9,967			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		75,872	17,872	11,376	7,321		112,441			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		775,059	128,000	8,692	35,498		947,249			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		129,264	21,420	5,688	6,150		162,522			
INDENNITA ESCLUSIVITA'		239,164	13,000	2,128	94,146		348,438			
INDENNITA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		17,500					17,500			
ALTRE INDENNITA'		-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		6,247					6,247			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							7,760			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		679,471	105,182	26,914	96,308		907,875			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							2,277			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		2,346,573	382,482	97,872	350,205		3,184,892	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		679,471	105,182	26,914	96,308		910,152	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		3,032,291	487,664	124,786	446,513		4,101,291	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	91,445			1,662		93,107		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	182					182		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	120,418					120,418		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	19,962					19,962		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	794					794		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						453		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	66,741			457		67,198		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						138		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	232,007	-	-	1,662		234,122	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	66,741	-	-	457		67,336	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	299,542	-	-	2,119		302,252	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						38		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	13,376,953	2,074,980	531,042	1,097,847		17,143,586	-	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	864,195	138,333	35,404	73,552		1,115,522		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						4,038	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			27,084	43,644	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			8,320	29,767				
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)				141				

Quadratura "IRAP Colonna F"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST DI BERGAMO OVEST				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	719		ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
TERRITORIALE

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	274,125				274,125	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	10,880				10,880	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	19,174				19,174	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	1,366				1,366	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	234				234	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	89,592				89,592	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	305,545		-	-	305,545	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	89,826		-	-	89,826	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	395,371		-	-	395,371	-
IRAP RAR (comparto)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	115				115	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	135,424				135,424	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	2,880				2,880	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	18,219				18,219	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	2,375				2,375	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	2,169				2,169	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	660				660	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	46,897				46,897	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	182				182	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	161,727		-	-	161,727	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	47,079		-	-	47,079	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	208,806		-	-	208,806	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	56				56	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	46,091				46,091	



RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	182				182	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	1,821				1,821	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	89				89	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	226				226	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	15,332				15,332	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	70				70	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	48,409		-	-	48,409	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,402		-	-	15,402	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	63,811		-	-	63,811	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					-	
IRAP Incl. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)	19				19	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Arva San. Dir. + Dir. PTA)	667,988		-	-	667,988	-

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	44,006				44,006	
DI CUI IRAP RAR	-		-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	190		-	-	190	-



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD



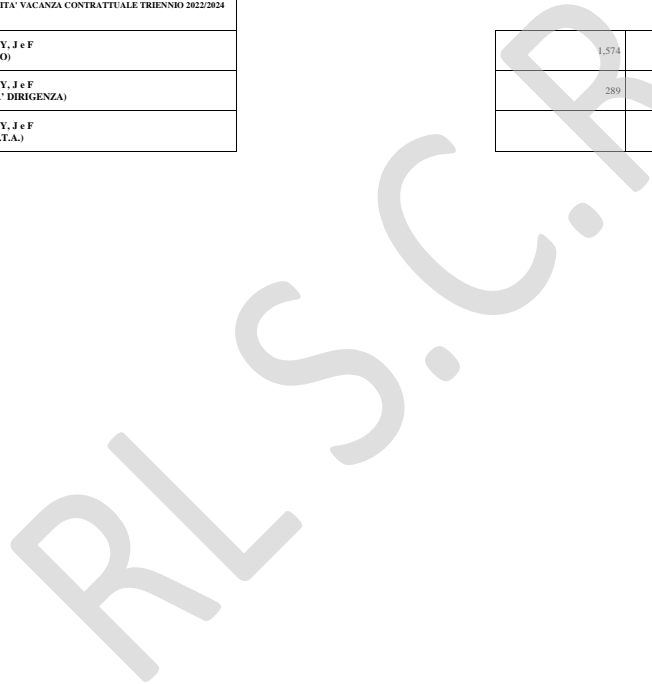
MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST DI BERGAMO OVEST						
CODICE AZIENDA		719				PERIODO	Preventivo	ASST AREU
						ANNO	2025	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	358,616		16,087	13,222		387,925		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	36,460		1,493	3,358		41,311		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	90,550		945	2,510		94,005		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				7,330		7,330		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						1,783		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						490		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	133,827		5,095	6,985		145,907		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	485,626	-	18,525	26,420		532,354	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	133,827	-	5,095	6,985		146,397	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	619,453	-	23,620	33,405		678,751	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						151		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	43,433		2,823	1,755		48,011		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	14,655		325	229		15,209		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	15,228		248	1,109		16,585		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	2,800			192		2,992		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	13,857			3,742		17,599		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						227		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	24,754		923	1,932		27,609		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						62		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	89,973	-	3,396	7,027		100,623	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	24,754	-	923	1,932		27,671	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	114,727	-	4,319	8,959		128,294	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								



19

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	«Colonna F» di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	49,865		1,863	2,843		54,741		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			1,574	2,246	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			289	597				
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)								



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



DENOMINAZIONE	ASST DI BERGAMO OVEST	
CODICE AZIENDA	719	
ANNO	2025	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

	Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST DI BERGAMO OVEST			
CODICE AZIENDA	719			
ANNO	2025			
		PERIODO	Preventivo	

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2				
	0	0.0	-	



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	16,545,428	1,716,588	119,127	18,381,143
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	1,390,158	144,229		1,534,387
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	35,209	3,653		38,862
	Assegno individuale ad personam	536,681	55,681		592,362
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	1,209,300	125,465		1,334,765
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	916,121	95,048		1,011,169
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	2,607,063	270,483		2,877,546
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	78,526	8,147		86,673
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	42,000	4,358		46,358
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	14,000	1,453		15,453
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0.81/anno assistito oneri inclusi)	232,136	24,084		256,220
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP	127,932	13,273		141,205
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	327,905	34,020		361,925
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	204,546	21,222		225,768
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione	0	0		0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	822,134	85,296		907,430
	di cui personale infermieristico	815,877	84,647		900,524
	di cui forme associative	2,087,011	216,527		2,303,539
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	423,888	43,978		467,866
	Vaccinazioni COVID	63,030	6,539		69,569
	Vaccinazioni destagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	50,869	5,278		56,147
	Tamponi COVID	41,080	4,262		45,343
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	224,507	23,293		247,800
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	2,736,568	283,919	19,703	3,040,190
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	29,341	3,044		32,385
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	1,536,992	159,463		1,696,455
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	84,061	8,721		92,782
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	22,910	2,377		25,287
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	87,711	9,100		96,810
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	224,060	23,246		247,307
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	33,517,046	3,477,393	138,830	37,133,270

	numero
Popolazione	Popolazione Assistiti
	392,630
	Popolazione assistita 0-14
ore attività	1,858
	Popolazione >75
	44,714
	ore consinuità assistenziale
	112,848
	ore ambulatorio medico temporaneo
	10,683

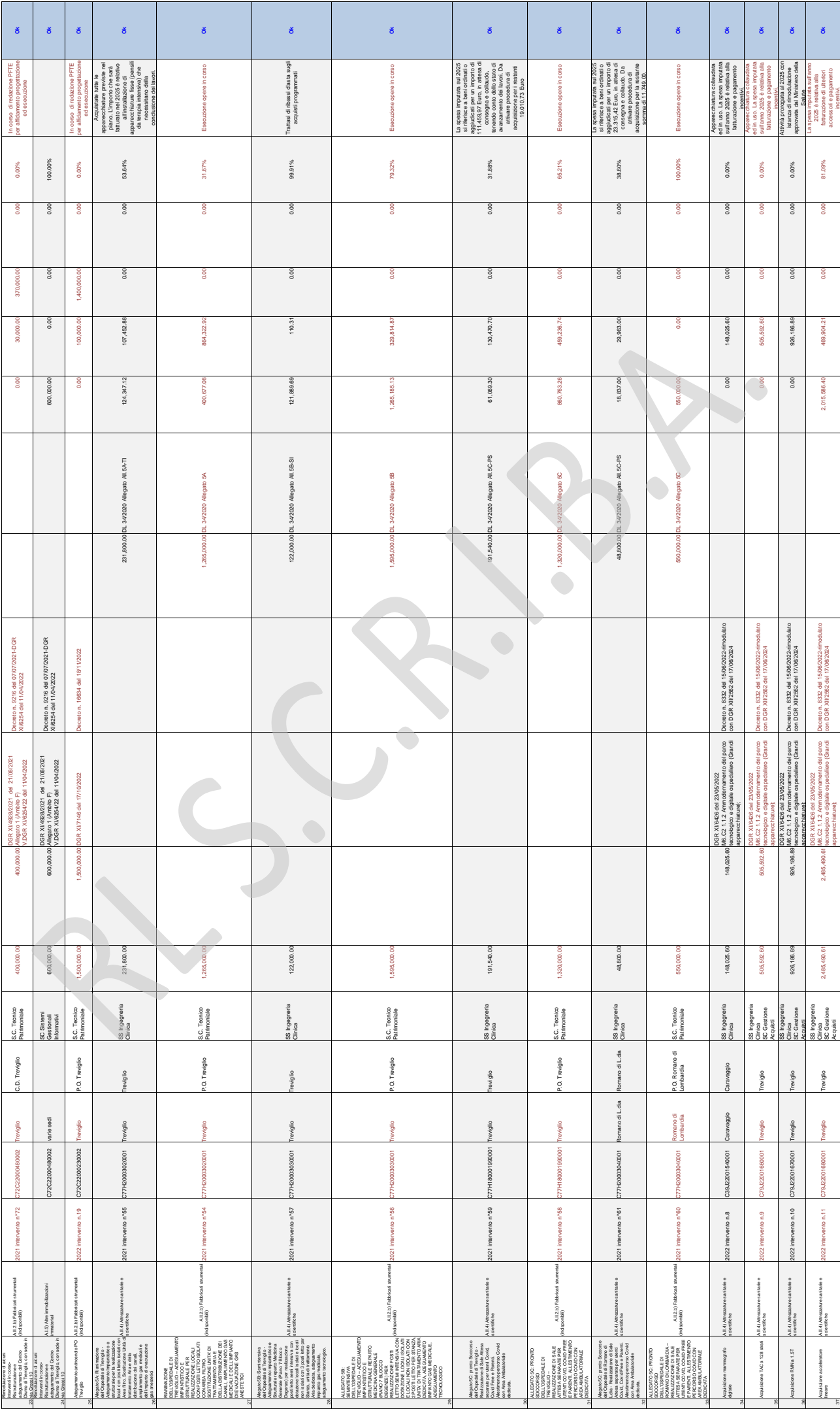


COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	5,230,009	490,313	5,720,322
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	384,760	36,071	420,831
	Assegno individuale non riassorbibile	159,494	14,953	174,446
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	183,217	17,177	200,393
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	204,000	19,125	223,125
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	582,368	54,597	636,965
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	19,200	1,800	21,000
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	4,800	450	5,250
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	612,330	57,406	669,736
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	895	84	978
	APA - € 18,90/prestazione	61,024	5,721	66,745
	Bilanci di salute	322,731	30,256	352,987
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	311,236	29,178	340,414
	di cui personale infermieristico	116,336	10,907	127,243
	di cui forme associative	546,901	51,272	598,173
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E	Vaccinazioni	51,374	4,816	56,191
	Tamponi rapidi	41,729	3,912	45,641
	Zone disagiate	12,162	1,140	13,302
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0	0	0
	Rete INFUNET - medici sentinella	3,774	354	4,128
	Continuità assistenziale pediatrica	62,078	5,820	67,898
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		8,910,417	835,352	9,745,769

		numero
Popolazione	Popolazione Assistiti	59,486
	Popolazione assistita 0-6	21,459
ore attività	ore consinuità assistenziale pediatrica	









36	Acquisizione Gamma Antenne PNC	2022 Intervento n.12	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	596.455,40	596.455,40	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	577.465,00	8.990,40	0,00	98,47%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
37	Acquisizione Antenna Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.13	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	595.147,26	595.147,26	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	0,00	595.147,26	0,00	0,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
38	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.15	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	210.389,44	210.389,44	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	0,00	210.389,44	0,00	0,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
39	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.17	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	73.320,00	73.320,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	0,00	73.320,00	0,00	0,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
40	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.15	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	240.849,20	240.849,20	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	0,00	240.849,20	0,00	0,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
41	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.1	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	1.278.100,00	1.278.100,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	139.079,98	1.238.020,02	0,00	10,13%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
42	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.1	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	600.000,00	600.000,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
43	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.1	Trivigno	Trivigno	SS Ispagnaria Cinica S.C. Gestione Patrimoniale	99.970,00	99.970,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	0,00	5.917,00	94.053,00	0,00	5,92%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
44	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.25	Marinengo	Marinengo	S.C. Tecnico Patrimoniale	2.170.325,00	2.170.325,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 11696 del 04/09/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	2.142.384,23	28.139,37	0,00	99,70%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
45	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.26	Ponte San Pietro	Ponte San Pietro	S.C. Tecnico Patrimoniale	5.300.000,00	5.300.000,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 11696 del 04/09/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	1.440.030,38	3.859.969,62	0,00	27,17%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
46	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.20	Ponte San Pietro	Ponte San Pietro	S.C. Tecnico Patrimoniale	146.480,00	146.480,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 19495 del 19/12/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	6.158,00	140.322,00	0,00	4,17%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
47	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.20	Ponte San Pietro	Ponte San Pietro	S.C. Tecnico Patrimoniale	1.217.595,55	1.217.595,55	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 20468 del 20/12/2023 Apparecchiatura colaudata	0,00	0,00	1.217.595,55	0,00	0,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
48	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.27	Trivigno	Trivigno	S.C. Tecnico Patrimoniale	2.761.380,00	2.761.380,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 11696 del 04/09/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	1.355.149,13	1.406.230,87	0,00	45,82%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
49	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.28	Marinengo	Marinengo	S.C. Tecnico Patrimoniale	911.500,00	911.500,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 1138 del 01/08/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	754.686,15	146.813,85	0,00	83,89%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
50	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.28	Ponte San Pietro	Ponte San Pietro	S.C. Tecnico Patrimoniale	1.016.195,00	1.016.195,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 1138 del 01/08/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	365.000,36	649.579,62	0,00	36,27%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
51	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.29	Dalmine	Dalmine	S.C. Tecnico Patrimoniale	509.240,00	509.240,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 1138 del 01/08/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	509.240,00	0,00	0,00	100,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
52	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.30	Trivigno	Trivigno	S.C. Tecnico Patrimoniale	610.820,00	610.820,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 1138 del 01/08/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	610.820,00	0,00	0,00	100,00%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK
53	Acquisizione sistema Indicatore per il fumo	2022 Intervento n.30	Trivigno	Trivigno	S.C. Tecnico Patrimoniale	1.385.000,00	1.385.000,00	DGR XVI426 del 23/09/2022 Decreto n. 8332 del 15/06/2022-emodulato con DGR XVI292 del 17/06/2024 Apparecchiatura colaudata	Decreti n. 16635 del 18/11/2022 Apparecchiatura colaudata	0,00	179.319,87	1.205.680,13	0,00	12,88%	Spesa relativa all'apparecchiatura a stata finitura nel 2024. La spesa imputata nel 2025 e relativa alla futura situazione e pagamento interessi.	OK

[illegible]

DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025

ALLEGATO AL BPE 2025

Con la presente, in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'ASST BERGAMO OVEST si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i. è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data 20 DIC. 2024

Il Direttore
S.C. Tecnico Patrimoniale
Ing. *Giuseppina Scilio*

Il Direttore
S.C. Gestione Acquisti
Provveditorato Economato
Dott.ssa *Elisabetta Mombrini*

Il Direttore Generale
Dott. *Giovanni Palazzo*



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	719	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST DI BERGAMO OVEST - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenati								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								



